



# **LETNO POROČILO JAVNEGA ZAVODA ZDRAVSTVENI DOM DR. JULIJA POLCA KAMNIK**

---

## **ZA LETO 2025**

Februar, 2026

Direktor  
Sašo Rebolj, dr. med., spec. druž. med.

# KAZALO

<b>LETNO POROČILO JAVNEGA ZAVODA .....</b>	<b>1</b>
1. UVOD .....	3
2. OSNOVNI PODATKI ZAVODA .....	4
3. ORGANI ZAVODA.....	4
4. ORGANIZIRANOST IN ORGANIZACIJSKA STRUKTURA ZAVODA.....	4
5. DEJAVNOST ZAVODA .....	6
<b>POSLOVNO POROČILO.....</b>	<b>7</b>
6. ZAKONSKE IN DRUGE PRAVNE PODLAGE .....	8
7. DOLGOROČNI CILJI ZAVODA .....	10
8. LETNI CILJI IN AKTIVNOSTI ZAVODA.....	10
9. ŠTEVILO OPREDELJENIH OSEB .....	24
10. KADRI .....	27
11. IZOBRAŽEVANJE .....	31
12. PROGRAM DELA IN REALIZACIJA PROGRAMA ZA LETO 2025 PO POGODBI Z ZZZS .....	36
13. ČAKALNE DOBE.....	40
14. JAVNA NAROČILA .....	41
15. FINANČNI KAZALNIKI POSLOVANJA.....	42
16. OCENA DELOVANJA SISTEMA NOTRANJEGA NADZORA JAVNIH FINANC .....	43
<b>RAČUNOVODSKO POROČILO.....</b>	<b>45</b>
17. POJASNILA K POSTAVKAM BILANCE STANJA IN PRILOGAM K BILANCI STANJA .....	47
17.1 Sredstva.....	47
17.2 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne omejitve.....	48
17.3 Nepremičnine .....	48
17.4 Opredmetena osnovna sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve.....	49
17.5 Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva .....	49
17.6 Dolgoročne finančne naložbe .....	49
17.7 Dolgoročno dana posojila in depoziti.....	50
17.8 Dolgoročne terjatve iz poslovanja .....	50
17.9 Terjatve za sredstva dana v upravljanje .....	50
18. KRATKOROČNA SREDSTVA; RAZEN ZALOG IN AKTIVNE ČASOVNE RAZMEJITVE .....	50
18.1 Denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednostnice .....	50
18.2 Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah .....	50
18.3 Kratkoročne terjatve do kupcev .....	50
18.4 Dani predujmi in varščine .....	51
18.5 Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta.....	51
18.6 Kratkoročne finančne naložbe .....	51
18.7 Kratkoročne terjatve iz financiranja .....	51
18.8 Druge kratkoročne terjatve .....	51
18.9 Neplačani odhodki; Aktivne časovne razmejitve.....	52
19. ZALOGE MATERIALA V SKLADIŠČU .....	52
20. OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV .....	52
20.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve .....	52
20.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti.....	53
21. IZVENBILANČNI KONTA .....	54
22. POJASNILA K POSTAVKAM IZKAZA PRIHODKOV IN ODHODKOV.....	54
22.1 Analiza prihodkov .....	54
22.2 Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti .....	57
22.3 Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po načelu denarnega toka.....	58
22.4 Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov .....	59
22.5 Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov.....	60
22.6 Analiza odhodkov/stroškov.....	60
22.7 Stroški materiala in storitev; stroški dela.....	60
22.8 Stroški amortizacije .....	62
22.9 Ostali drugi stroški, finančni odhodki, drugi odhodki, in prevrednotovalni poslovni odhodki .....	63
23. DAVEK OD DOHODKOV PRAVNIH OSEB .....	65
24. POSLOVNI IZID .....	65
25. POROČILO O PORABI SREDSTEV POSLOVNEGA IZIDA OZ. PRESEŽKA IZ PRETEKLIH LET .....	67
26. NERAZPOREJENA SREDSTVA POSLOVNEGA IZIDA NA DAN 31.12.2025 .....	67
27. IZRAČUN PRESEŽKA PRIHODKOV PO FISKALNEM PRAVILU .....	67

## 1. Uvod

V letu 2025 se je nadaljevala digitalizacija, predvsem v smislu postopnega ukinjanja papirnega poslovanja, tako na ravni države, še bolj pa na ravni našega zavoda v smislu e-kartona, digitalne hrambe dokumentov, elektronskega naročanja in prejemanja laboratorijskih izvidov, v želji po bolj učinkovitem delu in zmanjšanju možnosti napak.

Soočali smo se s zahtevnimi razmerami na trgu dela, predvsem na ravni zdravstvenega osebja oz. pomanjkanja zdravnikov in medicinskih sester, ki jih razmeroma uspešno rešujemo.

Leto 2025 je prineslo pomembne zakonske spremembe, ki bodo večinoma pričele veljati šele v letu 2026, predvsem v zvezi s sklepanjem pogodb z izvajalci, delom pri drugih delodajalcih oz. zasebnem sektorju... Nenehne spremembe, tudi usmeritev za prihodnje delovanje zdravstva, praktično onemogočajo kakršno koli načrtovanje razvoja in potreb tudi na ravni zdravstvenega doma.

Agencija za nujno medicinsko pomoč napoveduje “podržavljanje” NMP enot v ne povsem jasnem obsegu in niti časovnem obdobju. Napoveduje se “odvzem” dejavnosti, kot sta UZ in RTG, prav tako z nejasnimi motivi, obliko in časovnico. To popolnoma onemogoči planiranje razvoja stroke ter vlaganje v kadre in opremo in seveda vnaša vprašanje tudi, v katere segmente našega delovanja se bo na tak način še posegalo.

Kljub vsem izzivom smo dosegli ob vseh vlaganjih odličen poslovni rezultat.

## **2. Osnovni podatki zavoda**

Naziv zavoda: Zdravstveni dom dr. Julija Polca Kamnik

Skrajšani naziv zavoda: ZD Kamnik

Naslov zavoda: Novi trg 26, 1241 Kamnik

Ustanoviteljici zavoda: Občina Kamnik in Občina Komenda

Matična številka zavoda: 5056853000

Davčna številka: SI15049736

Šifra dejavnosti: Q 86.210 - Splošna zunajbolnišnična zdravstvena dejavnost

Številka transakcijskega računa: SI56 01100 6000057738, odprt pri UJP Ljubljana

Spletna stran: <http://www.zdkamnik.si/>

Tel. št.: 01 831 86 00

## **3. Organi zavoda**

Organi upravljanja in vodenja so: svet zavoda, strokovni svet zavoda in direktor zavoda. Strokovni svet zavoda sestavljajo direktor zavoda, pomočnica direktorja za področje zdravstvene nege in vodje služb.

Svet zavoda ima devet članov: pet predstavnikov ustanovitelja (tri s strani občine Kamnik in dva s strani občine Komenda), enega predstavnika zavarovancev in tri predstavnike zaposlenih, in sicer:

- predstavniki občine Kamnik: g. dr. Janez Rifel, ga. Nada Pustotnik in ga. Kristina Golob Hlastec;
- predstavnik občine Komenda: ga. Tea Tašker Kern in ga. Nina Kotnik;
- predstavnik Zavoda za zdravstveno zavarovanje: ga. Mateja Obrovnik;
- predstavniki zaposlenih: g. Denis Baš, g. Matic Levinger in g. Brane Uršič.

## **4. Organiziranost in organizacijska struktura zavoda**

Zavod izvaja zdravstveno dejavnost na sedežu zavoda, ki je organizirana v notranjih organizacijskih enotah:

1. Služba splošne medicine z družinsko medicino - splošna služba v katero spadajo:
  - ambulate splošne in družinske medicine z referenčnimi ambulantami,
  - antikoagulantna ambulanta,
  - nujna medicinska pomoč z reševalnimi prevozi,
  - patronaža in nega na domu,
  - fizioterapija,
  - center za krepitev zdravja.
2. Specialistična ambulantna dejavnost (del splošne službe) v katero spadajo:
  - ambulanta za diabetike,
  - radiologija (ultrazvok in rentgen)
3. Zdravstveno varstvo žensk, otrok in mladine, v katerega spadajo:

- dispanzer za ženske,
- dispanzer za predšolske in šolske otroke,
- klinična psihologija,
- dispanzer za mentalno zdravje (logoped)

4. Medicinski laboratorij.

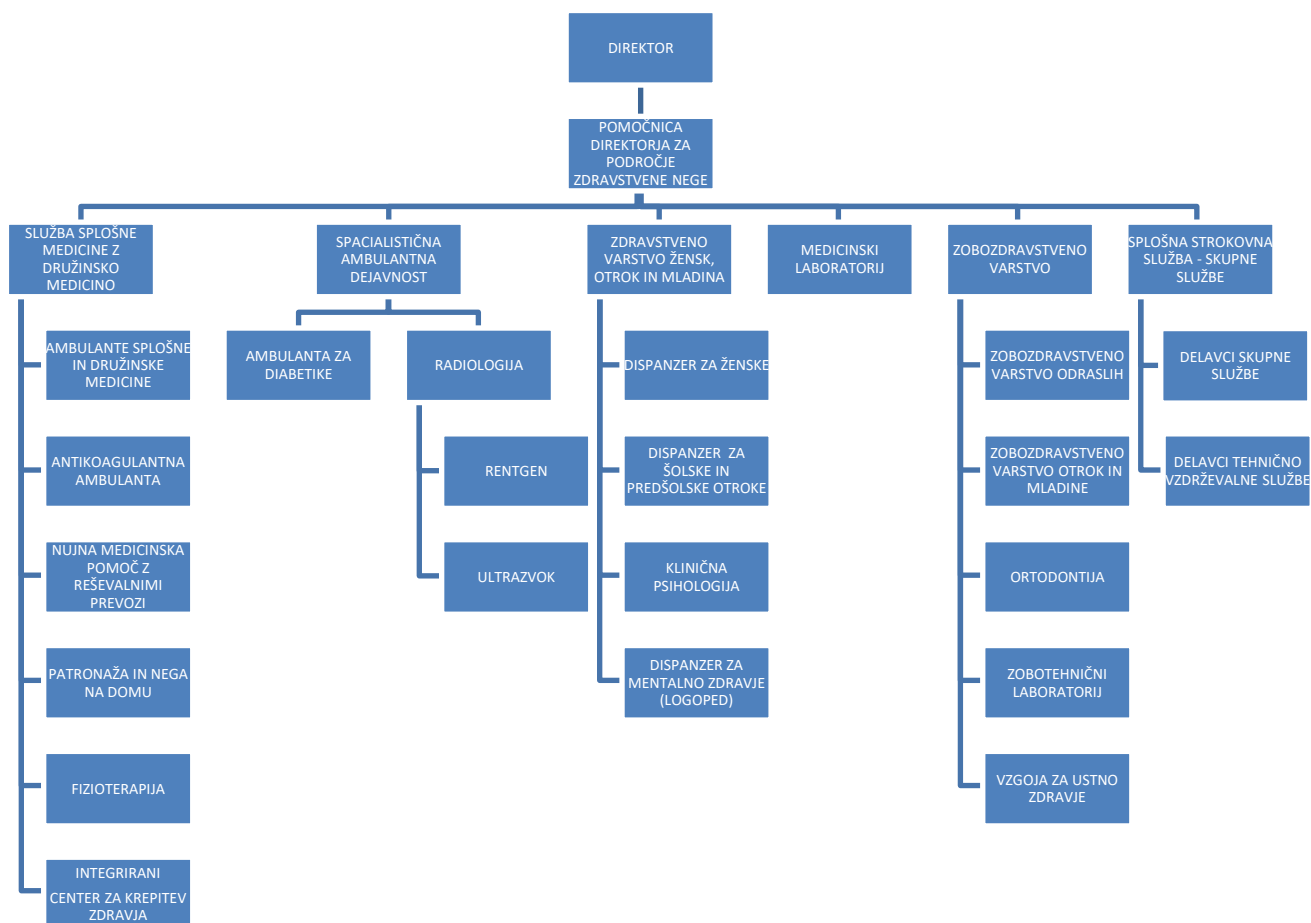
5. Zobozdravstveno varstvo v katerega spadajo:

- zobozdravstveno varstvo odraslih,
- zobozdravstveno varstvo otrok in mladine,
- ortodontija,
- zobotehnični laboratorij,
- zobozdravstvena vzgoja.

6. Splošna strokovna služba - skupna služba, v katero spadajo:

- strokovni delavci skupnih služb
- delavci tehnično vzdrževalne službe.

## ORGANIGRAM



## 5. Dejavnost zavoda

Zdravstveni dom dr. Julija Polca Kamnik izvaja osnovno zdravstveno dejavnost na primarni ravni kot javno službo in v skladu s 7. členom Zakona o zdravstveni dejavnosti ter na podlagi Odloka o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom dr. Julija Polca Kamnik (Uradni list RS, št. 39/09, 56/09, 45/11 in 76/12) izvaja naslednje dejavnosti:

- izvaja splošno in družinsko medicino,
- izvaja zdravstveno varstvo žensk, otrok in mladine,
- izvaja neprekinjeno nujno medicinsko pomoč,
- organizira preventivno zdravstveno varstvo vseh skupin prebivalcev,
- organizira zdravstveno vzgojno dejavnost,
- izvaja patronažno varstvo in nego na domu,
- izvaja laboratorijsko in drugo diagnostiko,
- izvaja preventivno in kurativno zobozdravstvo vseh skupin prebivalcev,
- izvaja medicino dela, prometa in športa,
- izvaja fizioterapijo in rehabilitacijo,
- izvaja specialistično ambulantno dejavnost za področja, ki niso vezana na bolnišnično zdravljenje, v skladu z mrežo in potrebami javne zdravstvene službe občine Kamnik in občine Komenda.

Zdravstvena dejavnost se izvaja v sodelovanju z zasebnimi zdravstvenimi delavci in zdravstvenimi sodelavci, ki na podlagi koncesije opravljajo javno službo. Dejavnost je v skladu s Standardno klasifikacijsko dejavnostjo in je naslednja:

- R 86 Zdravstvo
- R 86.210 Splošna zunaj bolnišnična zdravstvena dejavnost
- R 86.220 Specializirana zdravstvena dejavnost
- R 86.230 Zobozdravstvena dejavnost
- N 69.200 Računovodske, knjigovodske in revizijske dejavnosti, davčno svetovanje
- M 68.200 Oddajanje in obratovanje lastnih ali najetih nepremičnin
- C 32.500 Proizvodnja medicinskih instrumentov, naprav in pripomočkov (zobotehnika)
- P 84.300 Dejavnost obvezne socialne varnosti
- R 86.910 Storitve diagnostičnega slikanja in dejavnosti medicinskih laboratorijev
- R 86.920 Prevoz bolnikov z reševalnim vozilom
- R 86.930 Dejavnost psihologov in psihoterapevtov, razen zdravnikov
- R 86.940 Zdravstvena in babiška nega
- R 86.950 Fizioterapija
- R 86.970 Posredništvo pri zdravstvenih in zobozdravstvenih storitvah ter drugih storitvah za zdravje
- R 86.990 Druge dejavnosti za zdravje, d.n.
- Q 85.590 Drugo izobraževanje, izpopolnjevanje in usposabljanje, d.n.
- Q 85.690 Pomožne dejavnosti za izobraževanje, d.n.

Zavod pridobiva finančna sredstva za svoje delo:

- od Zavoda za zdravstveno zavarovanje Slovenije,
- od resornega ministrstva, za projekte, ki so financirani iz proračuna ali EU,
- s prodajo blaga in storitev na trgu in
- iz drugih virov.



**Zdravstveni dom  
dr. Julija Polca**

Kamnik

Javni zavod Zdravstveni dom  
dr. Julija Polca Kamnik  
Novi trg 26 · 1241 Kamnik

t: 01 / 8318 600 · f: 01 / 8318 699

# **POSLOVNO POROČILO JAVNEGA ZAVODA ZDRAVSTVENI DOM DR. JULIJA POLCA KAMNIK ZA LETO 2025**

Odgovorna oseba zavoda:

Sašo Rebolj, dr. med., spec. druž. med.

## 6. Zakonske in druge pravne podlage

### a) Zakonske podlage za izvajanje dejavnosti zavodov:

- Zakon o zavodih (Uradni list RS, št. 12/91, 8/96, 36/00 – ZPDZC, 127/06 – ZJZP),
- Zakon o zdravstveni dejavnosti (Uradni list RS, št. 23/05-UPB2, 15/08-ZPacP, 23/08, 58/08-ZZdrS-E, 77/08-ZDZdr, 40/12-ZUJF, 14/13, 88/16 – ZdZPZD, 64/17, 1/19 – odl. US, 73/19, 82/20, 152/20 – ZZUOOP in 203/20 – ZIUPOPdVE, 112/21 – ZNUPZ, 196/21 – ZDOsk, 100/22 – ZNUZSZS, 132/22 – odl. US, 141/22 – ZNUNBZ, 14/23 – odl. US, 84/23 – ZDOsk-1, 102/24 – ZZKZ, 32/25 in 112/25 – odl. US),
- Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju (Uradni list RS, št. 72/06 – uradno prečiščeno besedilo, 114/06 – ZUTPG, 91/07, 76/08, 62/10 – ZUPJS, 87/11, 40/12 – ZUJF, 21/13 – ZUTD-A, 91/13, 99/13 – ZUPJS-C, 99/13 – ZSVarPre-C, 111/13 – ZMEPIZ-1, 95/14 – ZUJF-C, 47/15 – ZZSDT, 61/17 – ZUPŠ, 64/17 – ZZDej-K, 36/19, 189/20 – ZFRO, 51/21, 159/21, 196/21 – ZDOsk, 15/22, 43/22, 100/22 – ZNUZSZS, 141/22 – ZNUNBZ, 40/23 – ZČmIS-1, 78/23 in 32/25 – Zzdej - N),
- Zakon o zdravniški službi (Uradni list RS, št. 72/06-UPB3, 15/08-ZPacP, 58/08, 107/10-ZPPKZ, 40/12-ZUJF, 88/16 – ZdZPZD, 40/17, 64/17 – ZZDej-K, 49/18, 66/19, 199/21, 136/23 – ZIUZDS, 35/24, 32/25 – ZZDej - N in 40/25 - ZPPKZD),
- Uredba o določitvi programov storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, opredelitev zmogljivosti, potrebnih za njihovo izvajanje in določitev obsega storitev za leto 2025 (v nadaljnjem besedilu: Uredba) (Uradni list RS, št. 13/25),
- Zakon o nujnih ukrepih na področju zdravstva (Uradni list RS, št. 112/21, 189/21, 206/21 – ZDUPŠOP, 132/22 in 32/25 – Zzdej - N),
- Zakon o interventnih ukrepih na področju zdravstva, dela in sociale ter z zdravstvom povezanih vsebin (Uradni list RS, št. 136/23, 35/24 – ZZdrS-J, 102/24 – ZZKZ, 112/24 – ZDIUZDZ in 32/25 – Zzdej - N),,
- Pogodba o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 sklenjena z Zavodom za zdravstveno zavarovanje Slovenije – ZZZS,
- Pravilnik o spremljanju in poročanju o obsegu izvajanja izbranih vrst zdravstvenih storitev (Uradni list RS, št. 82/23).

### b) Zakonske in druge pravne podlage za pripravo letnega poročila:

- Zakon o javnih financah (Uradni list RS, št. 11/11-UPB4, 14/13-popr. in 101/13, 55/15 – ZFisP, 96/15 – ZIPRS1617, 13/18, 195/20 – odl. US, 18/23 – ZDU-10, 76/23, 24-25 ZFisp-1, 39-25, 85/25 – ZPJS in 112/25),
- Zakon o izvrševanju proračunov Republike Slovenije za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 104/24, 17/25 – ZFO-1E, 32/25 – ZJU-1 in 95/25 – ZIPRS2526),
- Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 23/99, 30/02 – ZJF-C in 114/06 – ZUE),
- Zakon o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/11),
- Slovenski računovodski standardi 2024 (Uradni list RS, št. 129/23),
- Zakon o sistemu plač v javnem sektorju (Uradni list RS, št. 108/09 – uradno prečiščeno besedilo, 13/10, 59/10, 85/10, 107/10, 35/11 – ORZSPJS49a, 27/12 – odl. US, 40/12 – ZUJF, 46/13, 25/14 – ZFU, 50/14, 95/14 – ZUPPJS15, 82/15, 23/17 – ZDOdv, 67/17, 84/18, 204/21, 139/22, 38/24, 48/24 – odl. US in 95/24 – ZSTSPJS),
- Zakon o davku od dohodka pravnih oseb (Uradni list RS, št. 117/06, 56/08, 76/08, 5/09, 96/09, 110/09 – ZDavP-2B, 43/10, 59/11, 24/12, 30/12, 94/12, 81/13, 50/14, 23/15, 82/15, 68/16, 69/17, 79/18, 66/19, 172/21, 105/22 – ZZNŠPP, 12/24, 100/24 in 85/25),
- Navodilo o pripravi finančnih načrtov posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, št. 91/00 in 122/00),



- Pravilnik o spremembah Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list RS, št. 81/24),
- Pravilnik o dopolnitvah Pravilnika o enotnem kontnem načrtu za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list, št. 51/25),
- Pravilnik o razčlenjevanju in merjenju prihodkov in odhodkov pravnih oseb javnega prava (Uradni list RS, št. 133/23 in 19/24),
- Pravilnik o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev (Uradni list RS, št. 45/05, 138/06, 120/07, 48/09, 112/09, 58/10, 108/13 in 100/15),
- Pravilnik o določitvi neposrednih in posrednih uporabnikov državnega in občinskih proračunov (Uradni list RS, 46/03),
- Pravilnik o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakona o računovodstvu (Uradni list RS, št. 108/13),
- Pravilnik o postopkih za izvrševanje proračuna Republike Slovenije (Uradni list RS, št. 50/07, 61/08, 99/09 – ZIPRS1011, 3/13, 81/16, 11/22, 96/22, 105/22 – ZZNŠPP, 149/22, 106/23, 88/24, 79/25 in 99/25),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 109/2024 in 104/25),
- Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (Uradni list RS, št. 97/09, 41/12, 95/24 – ZSTSPJS in 109/24),
- Pravilnik o določitvi obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v javnih zavodih iz pristojnosti Ministrstva za zdravje (Uradni list RS, št. 7/10, 3/13),
- Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih in lekarniških zavodov na javno službo in tržno dejavnost (št. dokumenta 0140-114/2022/3 z dne 19. 5. 2022),
- Navodila o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS, 76/25),
- Dopis Ministrstva za zdravje št. 476-3/2025-2711-1 z dne 30.1.2025 – Priprava letnih poročil za leto 2024 za javne zdravstvene zavode in JAZMP,
- in drugi predpisi.

c) Interni akti zavoda:

- Odlok o ustanovitvi javnega zavoda Zdravstveni dom dr. Julija Polca Kamnik,
- Statut javnega zavoda Zdravstveni dom dr. Julija Polca Kamnik,
- Pravilnik o organizaciji dela in sistemizaciji delovnih mest,
- Pravilnik o računovodstvu,
- Pravilnik o popisu sredstev in obveznosti do virov sredstev,
- Pravilnik o blagajniškem poslovanju,
- Pravilnik o delovnem času,
- Pravilnik o uporabi službenih vozil,
- Pravilnik o dodeljevanju in uporabi službenih mobilnih telefonov in storitvah mobilne telefonije,
- Pravilnik o parkiranju na parkirišču s časovno uro,
- Pravilnik o zaščitni obleki ter osebnih varstvenih sredstvih delavcev,
- Pravilnik o opravljanju in trženju samoplačniških zdravstvenih storitev,
- Pravilnik o naročanju in upravljanju čakalnih seznamov ter najdaljših dopustnih čakalnih dobah,
- Pravilnik o preprečevanju legioneloz,
- Pravilnik za preprečevanje nadlegovanja na delovnem mestu,
- Pravilnik o varovanju osebnih in zaupnih podatkov,
- Pravilnik o videonadzoru,
- Register tveganj,
- Načrt integritete,

- Pravilnik o izvajanju neprekinjene nujne medicinske pomoči,
- Pravilnik o prepovedi dela pod vplivom alkohola, drog in drugih prepovedanih substanc,
- Načrt gospodarjenja ravnanja z odpadki,
- Poslovniki kakovosti,
- Pravilnik o popisu poslovnih prostorov, dodelitev oznak poslovnim prostorom in pravilih za dodeljevanje zaporednih števil računov,
- Načrt ukrepov za izvajanje standardov in normativov dela zdravnikov,
- Plan izobraževanja za leto 2024,
- Sklep o omejitvah in dolžnosti v zvezi s prejemanjem daril in določitev odgovorne osebe za pravilno vodenje seznama daril,
- Pravilnik o volitvah predstavnikov delavcev v svet zavoda,
- Navodilo za koriščenje počitniških kapacitet,
- Program dela in finančni načrt za leto 2024,
- Pravilnik za vzpostavitev notranje poti za prijavo po Zakonu o zaščiti prijaviteljev,
- Pravilnik o pravici do odklopa,
- Pravilnik o delu komisije za kakovost.

## **7. Dolgoročni cilji zavoda**

Občina Kamnik in Občina Komenda sta ustanovili Zdravstveni dom dr. Julija Polca Kamnik z namenom zagotavljati osnovno zdravstveno dejavnost za prebivalce občine Kamnik in občine Komenda s poudarkom na zagotavljanju visokega standarda celovite zdravstvene oskrbe.

Temeljne usmeritve zavoda so:

- ohraniti obliko in vsebino dejavnosti javnega zavoda,
- učinkovito voditi in upravljati zavod,
- realizirati pogodbeno dogovorjeni program ZZZS,
- realizirati čim boljše poslovne rezultate,
- slediti spremembam v zdravstveni politiki,
- skrbeti za razvoj dejavnosti in glede na priseljevanje iskati možnosti za širitev obstoječega obsega dejavnosti v mreži javne zdravstvene službe,
- zagotavljati najvišjo možno kakovost zdravstvenih storitev,
- zagotavljati enako dostopnost za vse uporabnike in socialne skupine,
- zagotavljati neprekinjeno 24 urno zdravstveno oskrbo prebivalcev,
- zaposlenim zagotoviti pogoje dela in strokovni razvoj ter omogočiti izobraževanja,
- skrbeti za razvoj informacijske tehnologije na področju celotnega zavoda,
- ohraniti dobro sodelovanje z ustanovitelji, koncesionarji in drugimi zunanjimi institucijami,
- vzdrževati sistem kakovosti na vseh ravneh delovanja zavoda.

## **8. Letni cilji in aktivnosti zavoda**

V okviru programa dela in finančnega načrta, ki temelji na pogodbi z ZZZS za pogodbeno leto 2025, smo si zastavili naslednje cilje:

- realizirati pogodbeno dogovorjeni obseg zdravstvenih storitev skladno s pogodbo ZZZS, s ciljem zagotoviti kakovostno zdravljenje ter dostop v urejeno okolje našim pacientom,
- poslovno leto zaključiti s presežkom prihodkov nad odhodki oz. vsaj z uravnoteženim poslovnim izidom,
- prizadevati si za širitve zdravstvenih programov v skladu s potrebami,

- ohraniti kakovostno in kvalitetno zdravstveno oskrbo glede na demografska gibanja,
- zagotavljati neprekinjeno zdravstveno oskrbo pacientov za področje občin, ki jih pokrivamo,
- ohraniti mrežo prvih posredovalcev,
- sprotno spremljati načrtovane prihodke, stroške/odhodke poslovanja ter realizacijo pogodbeno dogovorjenih programov,
- ohraniti prihodke iz tržne dejavnosti,
- zaposlovati v skladu s sprejetim kadrovskim načrtom,
- zaposlenim omogočiti redno strokovno izpopolnjevanje in izobraževanje,
- nadaljevati s posodabljanjem medicinske opreme, vzdrževati in obnavljati ambulate in
- posodobiti informacijsko tehnologijo,
- realizirati program dela in finančni načrt ter načrt nabave osnovnih sredstev in investicijskega vzdrževanja,
- ohraniti čakalne dobe v dopustnih mejah,
- ohraniti dobro sodelovanje z zaposlenimi, z ustanovitelji, koncesionarji in drugimi zunanjimi institucijami,
- s pomočjo zunanjih sodelavcev vzdrževati in nadgrajevati sistem kakovosti po zahtevah standarda ISO 9001:2015,
- v skladu z Zakonom o javnem naročanju izpeljati potrebna javna naročila za opremo, storitve in investicijska vlaganja,
- izvesti anketo zadovoljstva uporabnikov zdravstvenih storitev in zadovoljstva zaposlenih na delovnem mestu ter ohraniti stopnjo zadovoljstva v višini povprečja preteklih let,
- nadaljevati z e-oblikami poslovanja,
- nadaljevati z nadgradnjo informacijskega sistema, module v skupnih službah (dokumentarni sistem, modul plač in kadrov in v nadaljevanju glavno knjigo ter materialno poslovanje).

Načrtovani letni cilji so bili kljub zahtevnim razmeram v zdravstvu, ki so terjale od vseh zaposlenih obilico dodatnega dela, v pretežnem delu uspešno realizirani.

Za leto 2025 je ZZZS skladno z Uredbo 2025 (184. člen) ter Uredbama o spremembah in dopolnitvah Uredbe 2025 po realizaciji plačal naslednje programe: ambulate splošne in družinske medicine, dispanzerji za otroke in šolarje (preventiva in kurativa), diabetologija, klinična psihologija, sanitetni prevozi na/z dialize, ostali sanitetni prevozi, nenujni reševalni prevozi s spremljevalcem, storitve v povezavi z asistirano peritonealno dializo, preventivni pregledi registriranih športnikov v medicini dela prometa in športa, program v antikoagulantni ambulanti, fizioterapija, ortodontija, dodatek za strojno širjenje koreninskih kanalov (šifra storitve E0847), dodatki v fiksni protetiki (šifre storitev od E0884 do E0890), zobozdravstvo za mladino, rentgen in storitve ultrazvoka.

V nadaljevanju letnega poročila prikazujemo podatke o realizaciji delovnega programa ZZZS, podatke o računovodskih izkazih in opisno poslovni ter računovodski del letnega poročila.

Vlada Republike Slovenije je izdala Uredbo o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025 (v nadaljevanju Uredba), ki nadomešča dosednji vsakoletni Splošni dogovor, in je bila dne 28.2.2025 objavljena v Uradnem listu RS, št. 13/25 s spremembami in dopolnitvami. Določila opredeljena v tej Uredbi, veljajo od 1. 1. 2025 dalje, razen ukrepov, za katere je veljavnost v Uredbi določena drugače.

Najpomembnejše spremembe glede na Uredbo za leto 2024, ki vplivajo na poslovanje našega zavoda, so naslednje:

- plačilo do 20 % preseganje dogovorjenega programa v zobozdravstvu za odrasle,
- omogočeno plačilo presežnega programa do 120 % v patronažnem varstvu pod pogojem, da je izvedenih 5 % preventivnih obravnav,
- zagotovljena dodatna sredstva za:

- standardne materiale za protetiko na primarni ravni,
- prilagoditev cen laboratorijskih storitev za izvajalce ambulant družinske in splošne medicine,
- spremembo cen priprave in aplikacije zdravil.

Med letom sta bili sprejeti še dve Uredbi o spremembah in dopolnitvah Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje, in obsegu sredstev za leto 2025 (Uradni list RS št. 56/25 z dne 25.7.2025 in Uradni list RS št. 110/25 z dne 24.12.2025), z naslednjimi spremembami:

- dodatna sredstva v zobozdravstvu za odrasle in mladino, zaradi dodatnih stroškov za materiale kompozitnih zalivk za osebo do 26. leta s 1.1.2025,
- v programih NMP na primarni ravni se dodatki za osnovno plačo s 1.7.2025 zvišajo za 0,50 odstotne točke na 82,89 %,
- posodobitev storitve – boljše vrednotenje preventivnega pregleda registriranega športnika od 1.7.2026,
- za programe splošnih ambulant, dodatnih ambulant, dispanzerjev za otroke in šolarje, ter dispanzerjev za ženske s 1.9.2026 uvaja nov LZM – stalni urinski kateter,
- uvedba novega modela plačevanja diabetoloških ambulantnih storitev s 1.10.2025,
- določeno plačilo po realizaciji dodatno še za dejavnost diabetologije in klinične psihologije z veljavnostjo od 1.1.2025,
- število glavarinskih količnikov za program splošne in družinske medicine ter dispanzerja za otroke in šolarje se ugotavljata na prvi dan v mesecu,
- s 1.1.2025 se dodajata ločeno zaračunljiva materiala; in sicer:
  - v dispanzerju za otroke in šolarje – določitev vrednosti vitamina B12 in folne kisline,
  - v dispanzerju za ženske – preiskava TSH.

Z Zavodom za zdravstveno zavarovanje smo pogodbo za leto 2025 podpisali 24.3.2025. Tekom leta smo podpisali še 2 Aneksa k Pogodbi o izvajanju zdravstvenih storitev za leto 2025.

Najpomembnejše spremembe, določene v aneksih, ki so vplivale na poslovanje našega zavoda, so bile naslednje:

- Aneks št. 1: širitev v dejavnosti zobozdravstva za mladino za 0,16 tima z veljavnostjo od 1.8.2025;
- Aneks št. 2: prenehanje izvajanja programa v dejavnosti 301 258 Medicina dela – preventivni pregledi otrok športnikov z veljavnostjo od 1.9.2025 dalje.

Pogodbeno dogovorjeni plan na ravni celotnega zdravstvenega doma smo v letu 2025 presegli za 15 %.

Na področju **širitev zdravstvenih programov** smo v letu 2025 pridobili širitev v zobozdravstvu za mladino v obsegu 0,16 tima in s tem pridobili financiranje za zobozdravnico, ki je delala polovični delovni čas za 0,34 tima.

Na **kadrovskem področju** še vedno beležimo visok nivo kadrovske fluktuacije. Večina bolniških in porodniških odsotnosti smo uspeli nadomestiti z zaposlitvijo dodatnega kadra za čas odsotnosti. Tam kjer je bilo možno, smo izpade začasno nadomestili s študenti. Omogočili smo opravljanje pripravništva inženirju laboratorijske biomedicine in fizioterapevtom, ter opravljanje specializacije iz področja družinske medicine, pediatrije, ginekologije, radiologije, klinične psihologije in čeljustne in zobne ortopedije.

Na področju **izobraževanja** smo omogočili strokovni razvoj zaposlenih v skladu z letnim planom izobraževanja, kolektivnimi pogodbami, razpoložljivimi finančnimi sredstvi ter zahtevami po izpolnjevanju pogojev za ohranitev licenc v medicini in zdravstveni negi, kakor tudi drugih zakonskih predpisih in zahtevami po zagotavljanju kakovostnih storitev uporabnikom v okviru izpolnjevanja programov.

Na **področju informatike** smo za potrebe omrežne in informacijske varnosti izvedli celovit pregled požarne pregrade FortiGate. Ugotovljeno je bilo, da je aktivna licenca veljavna do 29. junija 2026 in vključuje napredne varnostne funkcionalnosti, ki pa do sedaj niso bile nastavljene ali aktivirane. Posledično zmogljivosti naprave niso bile izkoriščene v celoti, kar je zmanjšalo raven zaščite omrežja. Po opravljenem pregledu smo aktivirali in ustrezno konfigurirali razpoložljive varnostne profile, kot so protivirusna zaščita (AntiVirus), spletno filtriranje (Web Filter), nadzor aplikacij (Application Control) ter sistem za preprečevanje vdorov (IPS). S tem smo zagotovili zaznavanje in blokiranje zlonamerne programske opreme, zaščito pred nevarnimi spletnimi mesti, nadzor nad uporabo aplikacij ter sprotno preprečevanje omrežnih napadov.

Za učinkovito delovanje navedenih varnostnih mehanizmov smo omogočili nadzor nad šifriranim spletnim prometom ter na vse računalnike v omrežju namestili ustrezna varnostna potrdila. S tem smo zagotovili, da lahko varnostni sistem preverja tudi varne (HTTPS) povezave, kjer se danes nahaja večina spletnega prometa. To nam omogoča natančno določanje in izvajanje varnostnih pravil glede dostopa do posameznih spletnih strani, aplikacij in protokolov.

Dodatno smo pregledali in optimizirali VPN dostope ter jih omejili na geografsko območje Slovenije. Na ta način smo bistveno zmanjšali tveganje nepooblaščenih ali zlonamernih povezav iz tujine ter okrepili varnost oddaljenega dostopa do informacijskega sistema.

V okviru prenove omrežne infrastrukture smo izvedli tudi tehnično posodobitev ključnih komponent. Zamenjali smo zastarela omrežna stikala z novejšimi, zmogljivejšimi in zanesljivejšimi napravami ter uredili in reorganizirali kablovje v strežniški sobi, kar omogoča boljšo preglednost in enostavnejše vzdrževanje. Med glavnimi napravami smo vzpostavili 10 Gbit/s povezavo, s čimer smo bistveno povečali hitrost prenosa podatkov in izboljšali odzivnost sistema. Vzpostavili smo ločena omrežja (VLAN), kar omogoča večjo varnost in jasno ločitev posameznih skupin naprav (strežniki, uporabniki, uprava, tiskalniki ipd.). Pripravili smo tudi natančen popis vseh povezav in portov na stikalih, kar poenostavlja diagnostiko napak ter načrtovanje prihodnjih sprememb. Namestili smo dve glavni omrežni stikali z medsebojno redundantno povezavo, kar zagotavlja neprekinjeno delovanje tudi v primeru izpada ene naprave.

V teku je tudi postopek zamenjave računalnikov, katerega cilj je postopna posodobitev delovnih postaj ter izboljšanje zmogljivosti, zanesljivosti in varnosti uporabniškega okolja. Z navedenimi ukrepi sistematično krepimo informacijsko varnost, stabilnost delovanja ter dolgoročno odpornost naše informacijske infrastrukture.

Na **področju sistema vodenja kakovosti**, smo v letu 2025 nadaljevali vzdrževanje in izboljševanje našega sistema vodenja kakovosti, v katerega je vključeno tudi varovanje informacij.

V **januarju** smo obravnavali ukrepe po priporočilih Zbornice Zveze, pregledali smo ukrepe laboratorija, po pregledu za podaljšanje dovoljenja za izvajanje laboratorijskih storitev. Prav tako smo v januarju pregledali in posodobili nekaj obrazcev v zobozdravstvu (OB ZOB-06 in OB ZOB-07), v splošni medicini pa je bil posodobljen OB SPL-16 Nalog za predajo originalne kartoteke. Urejali smo tudi podatke za pripravo letnega poročila za leto 2024.

V **februarju** smo pregledali in posodobili nekaj naših internih pravilnikov (mobing, sistematizacija DM, pravilnik o parkiranju) vključno s seznamom pravilnikov. V laboratoriju smo pripravili celoviti pregled strukture dokumentacije: seznam SOP-jev, navodil za delo, navodil za paciente. Celotna laboratorijska dokumentacija je bila tudi oblikovno urejena.

V **marcu** smo izvedli delavnico na temo kazalnikov procesov, ciljev kakovosti in tveganj po procesih. Pregledali in odobrili smo prenovljeno dokumentacijo laboratorija.

V **aprilu** smo urejali mape in način sinhroniziranja map sistemske dokumentacija v internem oblaku NextCloud.

V **maju** smo se intenzivno pripravljali na kontrolno zunanjo presojo s strani SIQ. Še posebej na področju vzgoje za ustno zdravje, zobotehničnega laboratorija, urgenci oz. dežurni ambulant, laboratoriju. Uredili smo OB URG-09, OB URG-10 ter posodobili OP NMP in OP REŠ.. Uredili smo Program in evidenco izvedenih notranjih presoj, Evidenco notranjih presojevalcev. Posodobili smo Poslovnik kakovosti. Dokončali smo vodstveni pregled. Tradicionalno smo izvedli delavnico za vse zaposlene ZD Kamnik. V maju smo tudi uspešno prestali kontrolno presojo s strani SIQ.

V **juniju** smo posodabljali obrazce RTG, v **juliju** pa obrazce zobozdravstvene službe ter opis procesa Fizioterapija. Posodobljen je tudi pravilnik o delovni in zaščitni opremi.

V **avgustu** smo posodobili Seznam odgovornih oseb za čakalne seznane.

**Septembra** smo pregledali in uredili način delovanja Komisije za kakovost. Posodobili smo tudi OB SPL-03 Posredovanje medicinske dokumentacije in OB SPL-16 Seznanitev in dovoljenje pacienta za pošiljanje originalne kartoteke

**Oktobra** in **novembra** smo uredili klinično pot zdravljenja debelosti: KP ADM-01 Ambulanta za zdravljenje debelosti; ter obrazce OB SPL-03 Posredovanje medicinske dokumentacije; OB SPL-19 Izjava zavarovane osebe o času odsotnosti z dela zaradi opravljene zdravstvene storitve; OB SPL-20 Potreba po spremstvu do izvajalca zdravstvene storitve; OB SPL-21 Bolniški red v času bolniškega staleža; OB URG-13 Letni razgovor z zaposlenim in anketa o zadovoljstvu.

V **decembru** smo ponovno šli skozi ukrepe na področju vodenja laboratorija.

Skupaj smo v letu **2025** posodobili **13** opisov procesov in Poslovnik vodenja.

Sprejeli smo **53** ukrepov za izboljšanje kakovosti. Ukrepi izhajajo iz vodstvenega pregleda, notranjih presoj in priporočil zunanjih presoj. Največ se jih je v letu 2025 nanašalo na vodenje, ambulate družinske medicine patronažo in kadre. Med razlogi za ukrepanje prevladujejo ukrepi po ugotovljenih priložnostih za izboljšave in po neskladnostih.

Področje reševanja pritožb uporabnikov zdravstvenih storitev imamo pokrito z vpeljanim sistemom, na način: zapisa pritožb v t. i. knjigo pohval in pritožb, elektronsko posredovanih pritožb in pisnih pritožb.

V letu 2025 je bilo največ **pritožb** na oddelku zobozdravstva (7) sledi patronaža (3), ambulate družinske medicine (1), administracija v družinski medicini (1), ginekologija (1), diabetična ambulanta (1), otroški oddelek (1), klinični psiholog (1), urgencia (1).

**Pripomb** je bilo (5) v ambulanti družinske medicine, sledita administracija v ambulantah družinske medicine (2) in zobozdravstvo (2), dodatna ambulanta (1), diabetes (1), ginekologija (1) in fizioterapija (1).

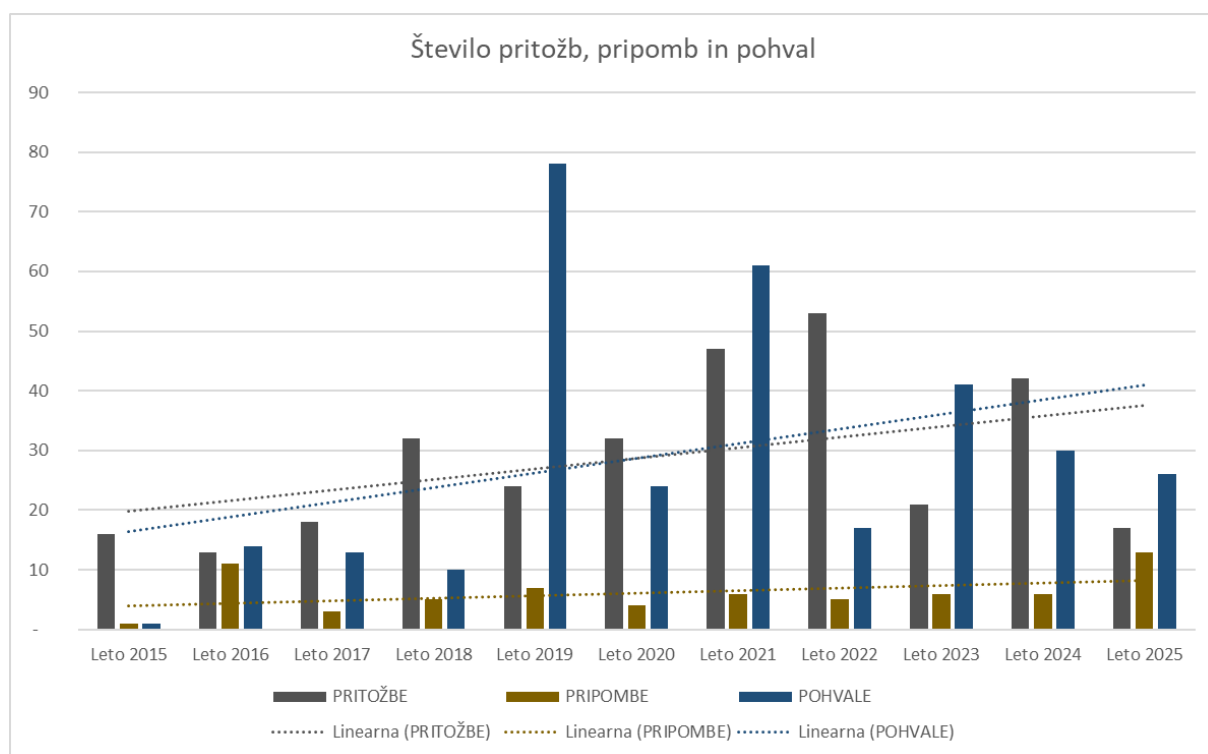
V letu 2025 je bilo največ **pohval** na delovanje celotnega ZD Kamnik (5), enako tudi na oddelku družinske medicine (5) ter zobozdravstvu (5), sledi UZ (3), patronaža (2), MDPŠ (1), ginekologija (1), referenčna ambulanta (1), NMP (1), diabetes (1) in fizioterapija (1).

Vse pritožbe je znotraj zavoda obravnavala komisija za reševanje pritožb in jih uspešno rešila. Ravno tako so bile obravnavane tudi vse pripombe.

Tabela 1: Pregled števila pohval, pripomb in pritožb in neskladnosti ter priporočil SIQ

Leto	Pritožbe	Pripombe	Pohvale	Neskladnosti SIQ	Priporočila SIQ
2015	16	1	1	6	25
2016	13	11	14	4	17
2017	18	3	13	2	12
2018	32	5	10	7	32
2019	24	7	78	3	16
2020	32	4	24	-	9
2021	47	6	61	-	23
2022	53	5	17	-	14
2023	21	6	41	1	18
2024	42	6	30	2	9
2025	17	13	26	-	9
Skupaj	315	67	315	25	184

Graf 1: Število pritožb, pripomb in pohval



Sestavni del programa kakovosti je tudi ugotavljanje klime in zadovoljstva zaposlenih na delovnem mestu. Z željo po boljši komunikaciji in medsebojnem razumevanju med zaposlenimi in z željo prisluhniti uporabnikom in izboljšati kakovost naših storitev, smo tudi v letu 2025 izvedli anketo o zadovoljstvu zaposlenih na delovnem mestu in anketo o zadovoljstvu uporabnikov z izvajalcem zdravstvene dejavnosti in izvedbo zdravstvene obravnave. Obe anketi sta bili anonimni. Analize rezultatov posamezne ankete prikazujemo v nadaljevanju tega poročila.

Zaposleni so bili povabljeni k izpolnitvi spletne ankete »**Zadovoljstvo na delovnem mestu**«. V anketi je sodelovalo 92 anketirancev (v preteklem letu 49). Od tega je bilo vseh 92 ustrezno izpolnjenih. Področje ocenjevanja zadovoljstva pri delu je zajemalo 13 vprašanj, enako kot v preteklem letu, v okviru katerih so zaposleni z ocenami od 1 do 5 ocenjevali stopnjo zadovoljstva pri svojem delu, pri čemer ocena 1 pomeni zelo nezadovoljen, ocena 5 pa zelo zadovoljen. Anketo je

izpolnilo 83 žensk in 9 moških; glede na starostno skupino: največ 37 % odgovorov je podala starostna skupina od 31 do 40 let in najmanj 16 % starostna skupina 51 let ali več.

Skupna **povprečna ocena zadovoljstva na delovnem mestu je znašala 3,96** in je malenkost nižja kot v preteklem letu. Zaposleni so bili najbolj zadovoljni z rednostjo plače (4,82 povprečna ocena), razporejanjem dopustov (4,33 povprečna ocena); najmanj pa so bili zadovoljni s stalnostjo zaposlitve, kjer je povprečna ocena znašala 3,44.

Tabela 2: Ocenjevanje zadovoljstva na delovnem mestu

Zap. št.	Področje ocenjevanja zadovoljstva	Povprečna ocena 2024	Povprečna ocena 2025	Indeks 2024/2025
1	Z delovnimi razmerami/prostori, opremo	4,04	3,93	97,28
2	Z obvestili preko elektronske pošte v ZD	4,27	4,15	97,19
3	Z rednostjo plače	4,86	4,82	99,18
4	Z možnostjo svojega osebnega, strokovnega napredka (področje dela omogoča strokovni razvoj osebe)	3,96	3,72	93,94
5	Z odnosi s sodelavci (komunikacija ter delitev strokovnega znanja s sodelavci)	3,90	3,78	96,92
6	Z delovnim časom	4,20	4,16	99,05
7	S stalnostjo zaposlitve	4,57	3,44	75,27
8	S soodločanjem (sodelovanje zaposlenega pri delovnem procesu)	3,83	3,71	96,87
9	Z varnostjo pri delu	4,22	4,21	99,76
10	Z zahtevnostjo dela	4,04	3,90	96,53
11	Z vodenjem organizacije (v smislu zagotavljanja ustreznih sredstev, ki so namenjena delovanju ambulant ter drugih delov. okolij)	3,90	3,65	93,59
12	Z neposrednim vodjem (v smislu organizacije dela v oddelku)	3,69	3,66	99,19
13	Z razporejanjem dopustov	4,27	4,33	101,41

V letu 2025 je bilo izvedeno tudi anketiranje »**Zadovoljstvo pacientov v letu 2025**«. Vprašalnik se nahaja na portalu zVem, do katerega je možno dostopati tudi preko naše spletni strani ali preko QR kode. V letu 2025 je bilo za naš zavod izpolnjenih 79 vprašalnikov (v preteklem letu 64), od tega je vprašalnik izpolnilo 41 žensk (51,9%) in 38 moških (48,1%). Starost anketirancev se je gibala od 15 do 80 let. Največ vprašalnikov je bilo izpolnjenih v mesecu februar, april in maj.

Graf 2: Pregled števila izpolnjenih vprašalnikov po mesecih

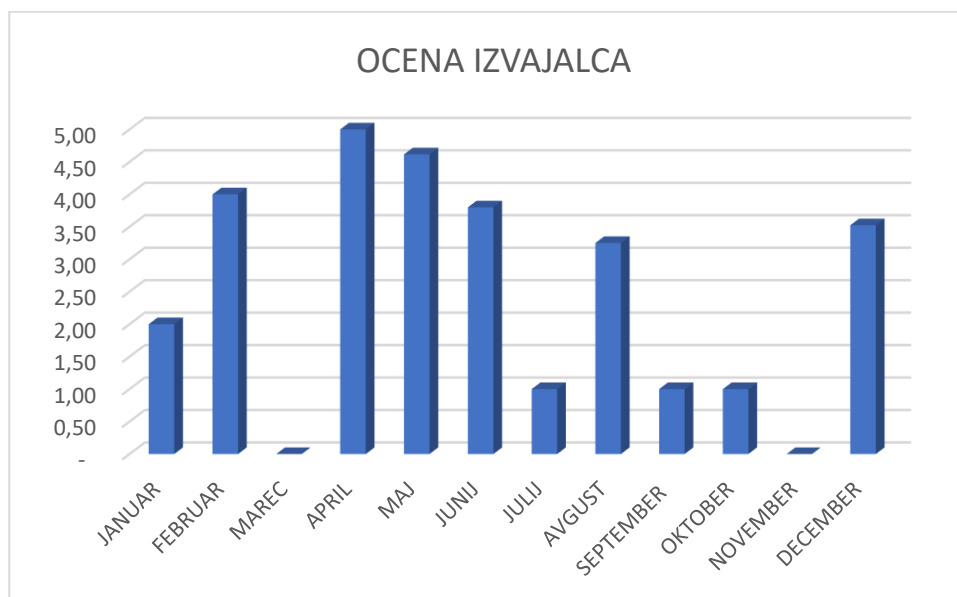




Tabela 3: Število izpolnjenih vprašalnikov po starostnih obdobjih glede na spol

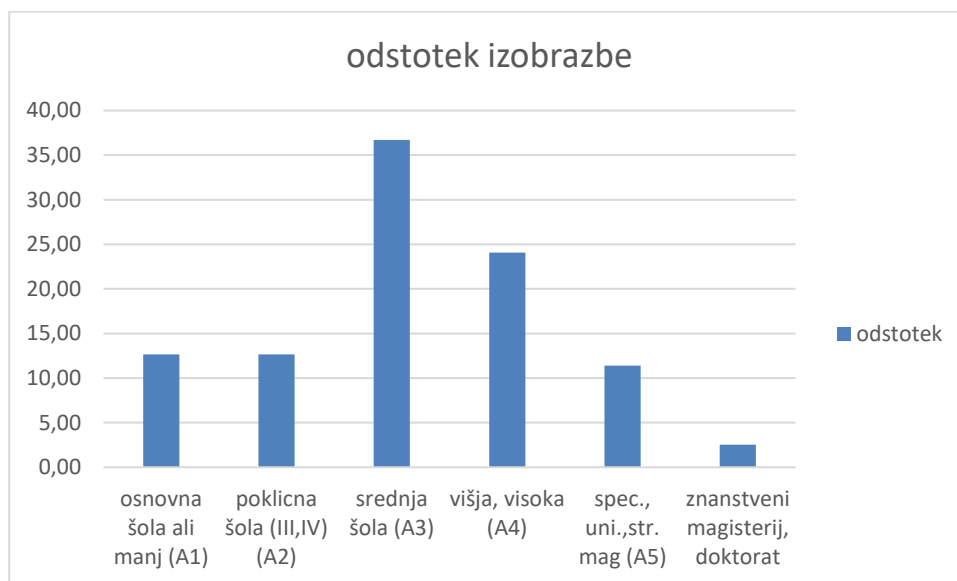
		Starost (v letih)					
		0 do 15 let	16 do 24 let	25 do 44 let	45 do 64 let	65 do 79 let	80 let in več
Spol	moški	1	6	7	16	7	1
	ženski	1	3	14	12	8	3
Skupaj		2 (3%)	9 (11%)	21 (27%)	28 (35%)	15 (19%)	4 (5%)

V večini starostnih obdobj pogosteje vprašalnik izpolnjujejo ženske. Največja skupina ocenjevalcev je bila starih od 45 do 64 let, sledi skupina ocenjevalcev v starosti 25 do 44 let. Vprašalnik so izpolnjevali v 94,94 % (n=75) pacienti in v 5,06 % (n=4) svojci ali bližnji v imenu pacienta. Sicer pa so v vseh starostnih skupinah izpolnjevalci v največjem deležu pacienti sami.

Tabela 4: Število vprašalnikov po izpolnjevalcu glede na starost pacienta

		Starost (v letih)					
		0 do 15	16 do 24	25 do 44	45 do 64	65 do 79	80 let in več
Vprašalnik izpolnjujem kot	Pacient.	0	9	20	28	15	3
	Svojec ali bližnji pacienta	2	0	1	0	0	1
	Izvajalec zdravstvene nege.	0	0	0	0	0	0
	Drugo.	0	0	0	0	0	0
Skupaj		2	9	21	28	15	4

Graf 3: Stopnja izobrazbe ocenjevalcev



Iz izpolnjenih anket je bilo ugotovljeno, da ima največ ocenjevalcev srednjo šolo, sledijo ocenjevalci z višjo ali visoko šolo, ter poklicno in osnovno šolo.

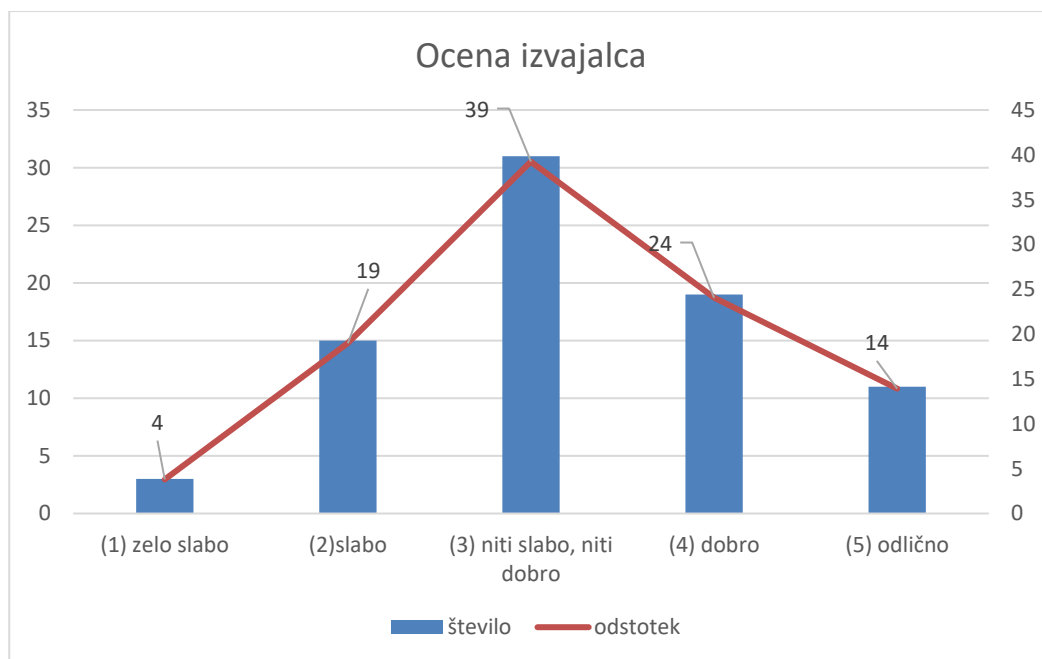
Tabela 5: Pogostost koriščenja zdravstvenih storitev

odgovor	število	odstotek
Redko, enkrat ali dvakrat letno (A1)	54	68,35
Občasno, nekajkrat letno (A2)	15	18,99
Pogosto, mesečno (A3)	10	12,66
zelo pogosto, tedensko (A4)	0	0,00
brez odgovora	0	0,00

Glede **pogostosti koriščenja zdravstvenih** storitev je največ ocenjevalcev takih, ki pridejo v zdravstveni zavod redko, enkrat ali dvakrat letno, sledijo uporabniki zdravstvenih storitev, ki obiščejo zdravstveni dom občasno, nekajkrat letno. Tistih, ki koristijo zdravstvene storitve mesečno ali tedensko, je manj.

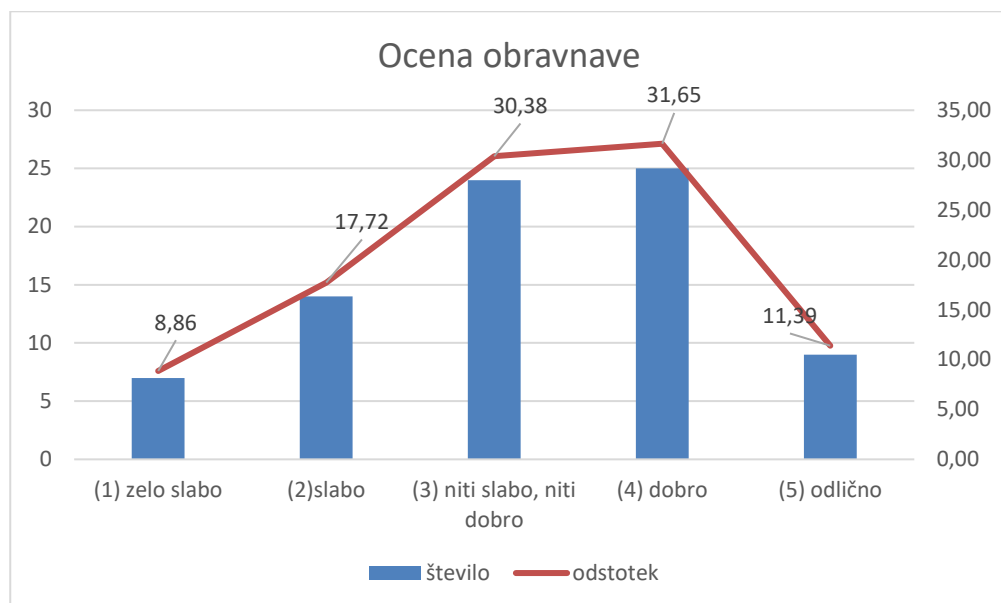
Na splošno so izpolnjevalci izvajalce zdravstvene dejavnosti ocenili v povprečju na petstopenjski lestvici. Največji odstotek je dobila ocena (3) niti slabo, niti dobro (39 %), druga ocena z največ glasovi pa je bila (4) dobro, 24%. Sledi ocena (2) slabo (19%), (5) odlično (14%) in (1) zelo slabo (4%). (Graf 4).

Graf 4: Splošna ocena izvajalcev zdravstvene dejavnosti z vidika pacientov



Njihovo oz. svojo obravnavo so enako v največji meri (31,65%) ocenili z oceno dobro, 30,38 % jih je podalo niti slabo, niti dobro (Graf 5).

Graf 5: Ocena zadovoljstva pacientov z njihovo zdravstveno obravnavo



Povprečna ocena zadovoljstva pacientov z izvajalcem zdravstvene obravnave je bila 3,19, zadovoljstvo s svojo zdravstveno obravnavo pa 3,27.

82,8 % pacientov je prišlo na vrsto za obravnavo v zakonsko predvidenem času od prihoda v zavod (Tabela 6).

Tabela 6: Dejanski čas čakanja pacienta na obravnavo

odgovor	število	odstotek
(1) nič nisem čakal/a	34	53,1%
(2) manj kot pol ure	19	29,7%
(3) od pol ure do 1 ure	19	29,7%
(4) od 1 do 2 uri	4	6,3%
(5) več kot 2 uri	1	1,6%
brez odgovora	2	3,1%

Tabela 7: Skupna ocena zadovoljstva pacientov

1.	Zadovoljstvo s kontaktom izvajalca pred obravnavo.	4,29
2.	Objavljene informacije o dostopnosti do zdravnika/ zdravstvenega delavca na vidnem mestu.	4,29
3.	Predstavitev zdravstvenih delavcev ob prvem stiku.	4,11
4.	Seznanjenost z možnostjo podajanja pritožb, pohval.	3,37
5.	Vljudnost in spoštljivost zaposlenih.	4,59
6.	Predhodna seznanitev o poteku obravnave.	4,09
7.	Izvedba obravnave takrat, ko je bilo to dogovorjeno.	4,15
8.	Dovoljšnja poglobitev v moj problem, zdravstveno stanje.	4,37
9.	Vključenost v odločanje o obravnavi	3,92
10.	Spoštovanje zasebnosti.	4,85
11.	Odgovarjanje zaposlenih na vprašanja v povezavi z obravnavo.	4,53
12.	Sodelovanje s svojci ali bližnjimi je bilo v skladu z željami.	4,23
13.	Podana navodila za nadaljnjo (samo)oskrbo.	3,16
14.	Čistost in urejenost prostorov.	4,73
15.	Dostop do izvajalca je dobro urejen. (parkirišča, dostop z invalidskim vozičkom)	3,33
16.	Priporočilo obravnave pri tem izvajalcu svojcem ali drugim.	3,92
<b>Povprečna ocena skupaj</b>		<b>4,12</b>

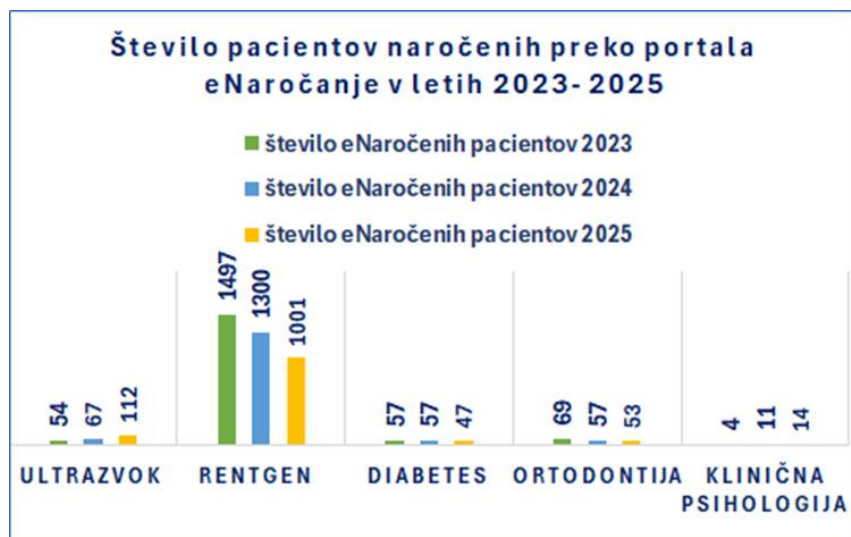
Najvišja povprečna vrednost se je pokazala pri spoštovanju zasebnosti (4,85), čistost in urejenost prostorov (4,73), vljudnosti in spoštljivost zaposlenih (4,59), sledijo poglobitev v problem, zdravstveno stanje (4,37), zadovoljstvo s kontaktom izvajalca pred obravnavo (4,29), objavljanje informacije o dostopnosti do zdravnika, zdravstvenega delavca na vidnem mestu (4,29). Najmanj so bili zadovoljni z dostopom do izvajalca (parkirišča, dostop z invalidskim vozičkom (3,33) in s priporočilom obravnave pri tem izvajalcu svojcem ali drugim (3,92).

Področje vključevanja in uporabe **storitev eZdravja** – V sklopu storitev se še vedno izvajajo vse obstoječe storitve eZdravja (eRecepti, eNapotnice, eBolniški listi in eNaročanje).

Preko portala <https://narocanje.ezdrav.si> poteka naročanje na prvi pregled v diabetesu, na klinično psihološko obravnavo otroka – prvo, prvi pregled v ortodontiji, ultrazvok abdomna in skrotuma ter rentgen.

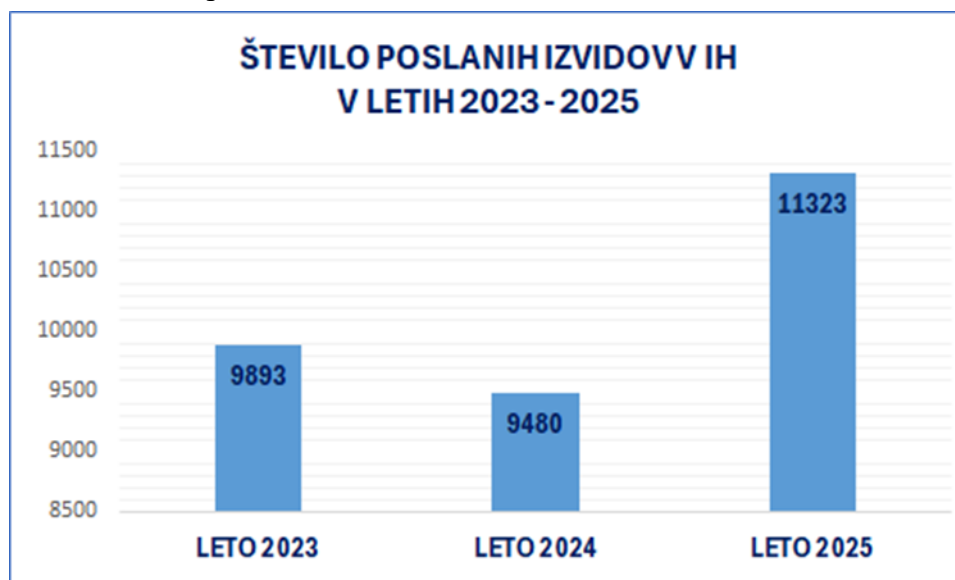
Iz spodnjih grafov je razvidno gibanje števila pacientov, ki so se naročili preko portala eNaročanje, število poslanih izvidov v IH.

Graf 6: Število eNaročenih pacientov v letih 2023 – 2025



Vir podatkov: izpis iz programa ISOZ21

Graf 7: Število poslanih izvidov v IH v letih 2023 – 2025



Vir podatkov: podatki iz programa ISOZ21

Poleg obstoječih aktivnosti smo se v letu 2025 vključili še dodatno:

- s 1.9.2025 v izdajo in prejem e-Delovnih nalogov za fizioterapijo (v nadaljevanju e DN-FT). Prehod na izdajo in sprejem je bil zelo zamuden, ker izdaja e DN-FT ni možna, če pacient v sistemu zVem nima urejenih kontaktnih podatkov. Enako je bilo potrebno v fizioterapiji za delovne naloge za fizioterapijo, ki so bili v prehodnem obdobju skladno z navodili izdani še v papirni obliki, le te prepisati v e DN-FT, kjer je bil pogoj za uspešen prepis ravno tako kontaktni podatek pacienta. Skladno s prejetimi navodili je bilo potrebno kontaktne podatke v zVEM dodati v ambulantni oz. v fizioterapiji.
- s 1.12.2025 v posredovanje in branje elektronskega predloga imenovanemu zdravniku ZZS (ePIZ in eVročanje).

V letu 2025 je ZZZS izvedel 2 nadzora:

- Redni, neposredni zavarovalniško medicinski nadzor nad izpolnjevanjem pogodbenih obveznosti. Vsebina nadzora so bile obračunane zdravstvene storitve za obdobje od 1.10.2024 do 31.12.2024 za vse tri dispanzerje za ženske. Za nepravilno obračunane storitve smo poslali storno poročilo za 0,50 količnika v višini 1,91 €.
- Redni, neposredni zavarovalniško medicinski nadzor nad izpolnjevanjem pogodbenih obveznosti. Vsebina nadzora so bile obračunane storitve v dejavnosti zobozdravstva za mladino – zdravljenje v obdobju 1.3.2025 do 27.6.2025 za tri ambulanse. Za ugotovljene nepravilnosti smo izdali storno poročila za 337,17 točk v višini 1.354,43 €.

Nadzori drugih institucij v letu 2025:

- Zbornica zdravstvene in babiške nege Slovenije – dne 3.1.2025 smo prejeli končno Poročilo o ugotovitvah rednega strokovnega nadzora s svetovanjem v dejavnosti zdravstvene oziroma babiške nege v Zdravstvenem domu dr. Julija Polca, ki je bilo izvedeno 5.9.2024. Strokovni nadzor je bil opravljen z namenom nadzora nad opravljanjem strokovne in poklicne dejavnosti ter poklicnih kompetenc izvajalcev zdravstvene oziroma babiške nege, preverjanje ustreznosti poklicnih kvalifikacij, strokovnih izpopolnjevanj izvajalcev zdravstvene oziroma babiške nege in organizacija dela izvajalca zdravstvene dejavnosti na področju zdravstvene oziroma babiške nege, preverjanje zagotavljanja kakovosti, preverjanja sledenja stroki, preverjanje upoštevanja standardov, doktrin, protokolov in smernic na področju zdravstvene oziroma babiške nege, preverjanje upoštevanja Kodeksa etike in ostalih etičnih načel na področju zdravstvene in babiške nege, preverjanje ustrezne kadrovske zasedenosti delovnih mest na področju zdravstvene oziroma babiške nege. V zvezi z naštetim se je izvedlo tudi svetovanje. S strani Zbornice smo prejeli pohvalo za 99% doseženih točk.
- Inšpektorat RS za informacijsko družbo – dne 21.2.2025 je bil opravljen inšpekcijski nadzor, pri katerem je bila pregledana spletna stran zdravstvenega doma. Ugotovljena je bila neskladnost pri oceni sorazmernega bremena. Ugotovljene neskladnosti smo odpravili v zakonskem roku.
- Inšpektorat za varstvo pred naravnimi in drugimi nesrečami – dne 17.3.2025 je bil izveden inšpekcijski pregled, katerega namen je bil preveriti stanje zaklonskega v smislu, če lastniki vzdržujejo zaklonske, ki ustrezajo njegovi namembnosti. V postopku ni bilo ugotovljenih nepravilnosti.
- Zdravstveni inšpektorat Slovenije – namen inšpekcijskega nadzora, ki je bil opravljen dne 11.8.2025 je bil vpogled v vnašanje diagnoz v sistem ISOZ. Pregled je bil zaključen brez sankcij.
- Zdravstveni inšpektorat Slovenije – dne 27.8.2025 je bil opravljen redni strokovni nadzor. Predmet nadzora so bile nalezljive bolezni, minimalni sanitarni zdravstveni pogoji, ravnanje z odpadki, ki nastanejo pri opravljanju zdravstvene dejavnosti, zdravniška služba, pacientove pravice, zdravstvena dejavnost. Zaradi dopustov smo del dokumentov inšpektoratu poslali naknadno (VZS-je). Postopek še ni zaključen.

Na **področju nabave osnovnih sredstev in investicijskega vlaganja** smo v finančnem načrtu za leto 2025 načrtovali vlaganja v opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva ter investicijsko vzdrževanje v skupni višini 2.717.926,71 €. Od tega smo načrtovali nakup neopredmetenih osnovnih sredstev in opreme v višini 1.489.258,55 €, vlaganje v zgradbo v znesku 994.282,59 € in investicijsko vzdrževanje v višini 234.385,57 €.

V letu 2025 smo uspešno realizirali velik del načrtovanih investicij in investicijskega vzdrževanja. Od investicij in investicijskega vzdrževanja, ki so bile delno financirane s strani občine Kamnik (preko prijave na razpis Ministrstva za zdravje) smo uspeli realizirati: ureditev prostorov na podstrehi nad fizioterapijo – osrednji in južni trakt (novi prostori patronažne službe in logopeda), preureditev

obstojećih prostorov nekdanje patronažne službe v II. nadstropju zdravstvenega doma, prenovo dveh obstoječih družinskih ambulant ter nakupiti naslednja osnovna sredstva: reševalno vozilo, tri patronažna vozila, zobozdravniški stol in RTG aparat.

V nadaljevanju prikazujemo podrobnejšo realizacijo vlaganj v opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva in v investicijsko vzdrževanje.

Tabela 8: Vlaganja v opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva

				V EUR (± 1% odbit.del.)				
Konto	Nahajališče	Naziv	Nabava 2025	V i r i				
				Investicije v teku 2025	Občina Kamnik (sredstva MZ)	Donacije	Tekoči prihodki	Presežek prih.pret.let
003		Dograditev in integracija programa Trombo s programom ISOZ	7.866,99				7.866,99	
003		Nadgradnja strežniške infrastrukture - požarni zid	4.658,09				4.658,09	
003		Aplikacija iNMP PREMIUM za urgentna vozila	11.354,77				11.354,77	
003		NOCD portal + spletni sistem	12.178,00				12.178,00	
003		ISSA RIS/PACS - Modul za elektronsko podpisovanje dokumentov	5.480,10				5.480,10	
003		Virtualni računalnik	1.096,02				1.096,02	
003		SRC Infonet - Dokumentni modul in e-podpis - DMS modul	17.292,76					17.292,76
021		Ureditev prostorov na podstrehi nad fizioterapijo - patronaža, logoped, čajna kuhinja	639.877,06		323.053,48			316.823,58
021		Preureditev obstoječih prostorov patronažne službe v II. nad. - družinske ambulate	196.672,10		97.308,05			99.364,05
040	ZA	Stroj zobozdravniški	32.439,80		17.850,93		14.588,87	
040	ZA	Stroj zobozdravniški (popravek financiranja iz leta 2024)	0,00		2.470,65			-2.470,65
040	ZA	Pistoła in mešalec Biodentine	905,81				905,81	
040	ZA	Mešalec za impregum	1.090,54				1.090,54	
040	ZA	Lupa z osvetlitveno lučko	1.993,27				1.993,27	
040	ZA	Aparat vitalitetni	349,08				349,08	
040	ZA	Apex lokator	1.173,48				1.173,48	
040	ZA	Vozicek na kolesih / 2 kom	592,35				592,35	
040	ZA-tehnika	Hidraulična stiskalnica	715,87				715,87	
040	ZA-tehnika	Aparat za izvrstavanje lukenj za zatiče	2.757,24				2.757,24	
040	SA	Oksimeter pulzni / 2 kom	756,25				756,25	
040	SA	Dinamometer ročni	144,74				144,74	
040	OD, SA, Patr.s.	Merilnik krvnega tlaka / 5 kom	2.499,07				2.499,07	
040	OD, SA, Patr.s.	Tehnika medicinska z merilno letvijo / 4 kom	4.680,73				4.680,73	
040	FTH	Svetilka infrardeča s stojalom	712,41				712,41	
040	FTH	Masažna enota	538,27				538,27	
040	FTH	Aparat za radiofrekvenčno tecar terapijo	12.001,42				12.001,42	
040	FTH	Aparat za interferenčno elektroterapijo	5.435,65				5.435,65	
040	RTG	RTG aparat	377.785,69		207.887,41		169.898,28	
040	Ultrazvok	Pregledna miza električna	2.131,15				2.131,15	
040	Patronažna s.	Tehnika otroška prenosna / 2 kom	920,90				920,90	
040	Patronažna s.	Patronažno vozilo / 3 kom	62.846,98		34.583,35			28.263,63
040	Patr.s., Urg.	Aparat coaguchek / 11 kom	9.761,86				9.761,86	
040	Urgenca	Vozicek invalidski	216,62				216,62	
040	Reševalna s.	Mobilna radijska postaja	1.266,44				1.266,44	
040	Reševalna s.	Reševalno vozilo	247.986,27		136.461,56			111.524,71
040	Reševalna s.	Antena strešna panorama za reševalno vozilo	554,10				554,10	
040		Rač. oprema (računalniki, monitorji, tiskalniki, čitalniki, omr. stikala)	84.435,89				84.435,89	
040		Uničevalci dokumentov	1.837,19				1.837,19	
040		Klima naprave	32.548,91		15.505,76		17.043,15	
040		Sesalnik za suho sesanje / 2 kom	368,56				368,56	
040		Pohištvo in oprema - novi prostori na podstrehi nad fizioterapijo	51.239,85		22.667,63			28.572,22
040		Pohištvo in oprema - novi ambulant v prostorih nekdanje patronaže	29.730,96		12.658,79			17.072,17
040		Pohištvo in oprema - prenova dveh obstoječih ambulant	17.897,56		7.519,01			10.378,55
040		Ostalo pohištvo in oprema	52.505,56				52.505,56	
041		Drobni inventar-posamično vodenje	37,15				37,15	
041		Drobni inventar-skup.vodenje	24.357,66				24.357,66	
047		Vozilo urgentnega zdravnika - v pridobivanju	854,00	854,00				
047		Čitalec kartic kontrole pristopa - v pridobivanju	275,83	275,83				
		SKUPAJ	1.964.821,00	1.129,83	877.966,62	0,00	458.903,53	626.821,02

Tabela 9: Vlaganja v investicijsko vzdrževanje

Konto	Naziv	Investicijsko vzdrževanje 2025	V i r i		
			Občina Kamnik (sredstva MZ)	Tekoči prihodki	Presežek prih.pret.let
46128	Prenova toplotne postaje/kurilnice	47.069,91		47.069,91	
46128	Prenova dveh družinskih ambulant - dr. Starašinič in dr. Tršan Balažič	25.311,34	13.928,29	11.383,05	
46128	Prenova ambulate OŠD - dr. Kunaver	20.620,67		20.620,67	
46128	Prenova dela prostorov elektroterapije in čajne kuhinje na fizioterapiji	16.656,91		16.656,91	
46128	Prenova zobozdravstvene ambulate - dr. Grilj Zorman	12.938,01		12.938,01	
46128	Delna prenova diabetične ambulate	5.042,66		5.042,66	
46128	Slikopleskarska dela v ADM, DŽ, OŠD, RTG	13.009,02		13.009,02	
46128	Zamenjava oken in namestitev zunanjih žaluzij v službi NMP	8.378,38		8.378,38	
46128	Menjava svetil v pralnici, sterilizaciji, RTG, spalnici NMP, garaži reševalne postaje in menjava dotrajane zasilne razsvetljave	13.121,79		13.121,79	
46128	Namestitev elektronskih kljuk 4x	3.058,95		3.058,95	
46128	Ostala investicijsko vzdrževalna dela	15.455,61		15.455,61	
	SKUPAJ	180.663,25	13.928,29	166.734,96	0,00

Na področju **javnih naročil** nam je uspelo realizirati vsa načrtovana javna naročila za dobavo blaga in storitev, ki dosegajo limit za objavo na Portalu javnih naročil. Podrobnejšo realizacijo javnih naročil prikazujemo v nadaljevanju tega poročila.

Prodajo blaga in storitev na trgu oz. t. i. tržno dejavnost nam je uspelo realizirati v višini 2,73 % kar je za 0,95 odstotne točke manj kot v preteklem letu. Nižjo realizacijo iz tržne dejavnosti beležimo zaradi prenehanja izvajanja dejavnosti in samoplačniških storitev medicine dela, prometa in športa v okviru zdravstvenega doma z dnem 02.09.2025.

## 9. Število opredeljenih oseb

Celotni sistem financiranja zavoda temelji na glavarini t. j. številu opredeljenih pacientov in opravljenih storitvah. Izračun temelji iz števila opredeljenih v posameznem okolju, ki ga pokriva zavod, ne upošteva pa krajevnih in demografskih specifičnosti. Zavod za izvajalce mesečno, za zavarovance pa dnevno objavlja podatke o številu opredeljenih za posameznega zdravnika v izpostavi in ne števila prebivalcev v posameznih občinah, zato so podatki za občini Kamnik in Komenda različni, saj je število prebivalcev v obeh občinah višje kot število opredeljenih.

V nadaljevanju v tabelah prikazujemo število prebivalcev v občinah Kamnik in Komenda, število opredeljenih pacientov in preseganje količnikov.

Tabela 10: Število prebivalcev v Občini Kamnik in Občini Komenda

Občina	Število prebivalcev na dan 1.7.2020	Število prebivalcev na dan 1.7.2021	Število prebivalcev na dan 1.7.2022	Število prebivalcev na dan 1.7.2023	Število prebivalcev na dan 1.7.2024
Kamnik	29.933	29.953	29.856	30.093	30.059
Komenda	6.422	6.469	6.542	6.684	6.742

Vir: Spletna stran Statističnega urada Republike Slovenije SiStat



Skladno s 1. točko, 125. člena Uredbe o programih storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, zmogljivostih, potrebnih za njegovo izvajanje in obsegu sredstev za leto 2025, zdravniki družinske medicine odklonijo opredeljevanje novih zavarovanih oseb, ko dosežejo minimalno obremenitev 1.348 glavarinskih količnikov, pediatri na primarni ravni lahko odklonijo opredeljevanje novih zavarovanih oseb, ko dosežejo minimalno obremenitev 1.196 glavarinskih količnikov (stolpec 11, tabela 11).

Z Zakonom o dodatnih interventnih ukrepih za zagotovitev dostopnosti v zdravstvu se s 1.1.2025 namesto ambulant za neopredeljene v primarno dejavnost umeščajo tako imenovane dodatne ambulante družinske medicine (za zavarovane osebe, ki še nimajo izbranega osebnega zdravnika).

Po pogodbi z ZZZS imamo za dejavnost splošne ambulate – dodatne ambulate 0,58 tima. V dodatni ambulanti je bilo na dan 6.1.2025 opredeljenih 808 pacientov, na dan 1.1.2026 pa 1.049 opredeljenih pacientov.

Zdravniki v dispanzerju za ženske na primarni ravni opredeljevanje novih zavarovanih oseb lahko odklonijo, ko dosežejo obremenitev slovenskega povprečja.

Zobozdravnik pri izvajalcu lahko odkloni opredeljevanje novih oseb, če za 10 % preseže povprečno število opredeljenih na zobozdravnika v svoji dejavnosti na območju območne enote Zavoda, kjer ima sedež.

Kot je razvidno iz zgornje tabele, se je število prebivalcev v občini Kamnik malenkost znižalo, v občini Komenda pa zvišalo.

Število opredeljenih pacientov v splošnih ambulantah, dispanzerjih za otroke in šolarje, preseganje povprečja v RS v dejavnosti in preseganje 1.348 količnikov na tim splošne ambulate ter preseganje 1.196 količnikov na tim dispanzerje za otroke in šolarje je razvidno iz tabele št. 11.

Število opredeljenih pacientov v dispanzerju za ženske in preseganje povprečja količnikov/ tim v RS v dejavnosti je razvidno iz tabele št. 12.

Število opredeljenih pacientov v zobozdravstvu za odrasle in mladino ter indeks doseganja povprečja na tim v dejavnosti in območni enoti je razvidno iz tabele št. 13.

Tabela 11: Število opredeljenih v splošnih ambulantah in dispanzerju za otroke in šolarje na dan 1.1.2026:

Izvajalec	Priimek in ime zdravnika	Dejavnost	Število timov	Število opredeljenih zavarovanih oseb	Število količnikov iz opredeljenih na 1 tim	Doseženo število količnikov iz opredeljenih	Indeks doseganja povprečja na 1 tim na dan 1.1.2025	Indeks doseganja povprečja na 1 tim na dan 1.1.2026	Preseganje povprečja v dejavnosti v RS	Doseganje 1.348 glavarinskih količnikov na tim v dejavnosti 302 001 Doseganje 1.196 glavarinskih količnikov na tim v dejavnosti 327 009
1	2	3	4	5	6	7=6*4	8	9	10	11
Zdravstveni dom Kamnik	Ravnikar Rok	SPLOŠNA AMBULANTA	1,00	1.938	1.753	1.753	98,00	103,73	DA	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Jerman Marta	SPLOŠNA AMBULANTA	1,00	1.474	1.780	1.780	105,09	105,34	DA	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Logar Bogdan <sup>(1)</sup>	SPLOŠNA AMBULANTA	0,40	410	1.289	516	81,37	76,27	NE	NE
Zdravstveni dom Kamnik	Pfajfar Križnič Nadja <sup>(2)</sup>	SPLOŠNA AMBULANTA				0	142,22			
Zdravstveni dom Kamnik	Novak Klemenec Teja <sup>(3)</sup>	SPLOŠNA AMBULANTA	0,63	950	1.669	1.051	82,42	98,72	NE	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Starašinič Nina	SPLOŠNA AMBULANTA	1,00	1.381	1.418	1.418	82,56	83,87	NE	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Rebolj Sašo	SPLOŠNA AMBULANTA	0,20	400	1.743	349	86,56	103,10	DA	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Schwarzbarti Tjaša	SPLOŠNA AMBULANTA	0,74	1.690	2.064	1.528	110,73	122,14	DA	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Šečer Dolenc Nevenka <sup>(4)</sup>	SPLOŠNA AMBULANTA				0	81,36			
Zdravstveni dom Kamnik	Vidmar Tania	SPLOŠNA AMBULANTA	0,60	689	1.435	861	89,27	84,89	NE	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Vombergar Monika	SPLOŠNA AMBULANTA	0,20	229	1.444	289	89,13	85,42	NE	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Trunk Judita	SPLOŠNA AMBULANTA	0,57	1.179	1.808	1.031	100,03	106,98	DA	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Kos Boris	SPLOŠNA AMBULANTA	0,93	1.652	1.574	1.464	87,28	93,14	NE	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Plut Andrej	SPLOŠNA AMBULANTA	0,94	1.680	1.555	1.461	87,90	91,97	NE	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Pogačnik Petrič Tina	SPLOŠNA AMBULANTA	1,00	1.716	1.399	1.399	82,34	82,78	NE	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Tršan Balazič Almira	SPLOŠNA AMBULANTA	1,00	1.147	1.380	1.380	82,52	81,65	NE	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Lenart Lara <sup>(5)</sup>	SPLOŠNA AMBULANTA	0,20	252	1.430	286		84,60	NE	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Pečar Ana <sup>(6)</sup>	SPLOŠNA AMBULANTA	0,90	1.023	1.304	1.174		77,17	NE	NE
<b>Splošne ambulate ZD</b>			<b>11,31</b>							
Zasebna ambulanta	Ahlin Dragotin	SPLOŠNA AMBULANTA	1,20	1.717	1.737	2.084	105,37	102,74	DA	DA
Zasebna ambulanta	Ambrož Mihečič Majda	SPLOŠNA AMBULANTA	1,00	2.162	2.543	2.543	148,53	150,49	DA	DA
Zasebna ambulanta	Plešnar Cvirn Damjana	SPLOŠNA AMBULANTA	1,05	1.600	1.768	1.857	103,14	104,63	DA	DA
<b>Splošne amb. koncesionarji</b>			<b>3,25</b>							
<b>Skupaj ZD + koncesionarji</b>			<b>14,56</b>		<b>1.690</b>					
<b>Skupaj splošna oziroma družinska medicina</b>										
Zdravstveni dom Kamnik	Černe Tjaša	DISP. ZA OTR. IN ŠOL.	0,75	1.280	1.417	1.063	103,75	103,39	DA	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Dolenc Blaž	DISP. ZA OTR. IN ŠOL.	0,75	1.367	1.459	1.094	114,95	106,46	DA	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Kunaver Vlasta	DISP. ZA OTR. IN ŠOL.	0,75	2.056	1.954	1.466	155,03	142,63	DA	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Baš Denis	DISP. ZA OTR. IN ŠOL.	0,75	1.946	1.869	1.402	140,00	136,41	DA	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Zadravec Katarina	DISP. ZA OTR. IN ŠOL.	0,75	1.042	1.237	927	55,99	90,24	NE	DA
<b>Dispanzer za otroke in šolarje ZD Kamnik</b>			<b>3,75</b>							
Zasebna ambulanta	Bernot Martina	DISP. ZA OTR. IN ŠOL.	0,75	2.015	1.691	1.269	112,78	123,43	DA	DA
Zasebna ambulanta	Ftičar Terezija <sup>(7)</sup>	DISP. ZA OTR. IN ŠOL.				0	85,71			
<b>Dispanzer za otroke in šolarje koncesionarji</b>			<b>0,75</b>							
<b>Skupaj otroški in šolski dispanzer - kurativa</b>			<b>4,50</b>		<b>1.370</b>					
<b>Skupaj ZD + koncesionarji</b>			<b>19,06</b>							

Opombe:

- Bogdan Logar, dr. med. je s 1.1.2026 prevzel 0,03 (preostali tim do pogodbenega števila timov 11,31).
- Nadja Pfajfar Križnič, dr. med. se je 31.12.2025 upokojila, zato je na dan 1.1.2026 ni več v tabeli ZZS.
- Teja Novak Klemenec, dr. med. je s 1.1.2026 prevzela 0,03 tima (preostali tim do pogodbenega števila timov 11,31).  
Možna vloga za širitev v obsegu 0,17 tima za povečanje na 0,80 tima.
- Nevenka Šečer Dolenc, dr. med. od 3.11.2025 ni več IOZ, zato je na dan 1.1.2026 ni več v tabeli ZZS.
- Lara Lenart, dr. med. je s 1.6.2025 prevzela 0,20 tima ambulate.
- Ana Pečar, dr. med. je s 3.11.2026 prevzela ambulantno dr. Šečer Dolenc (0,40), s 1.12.2025 ambulantno dr. Pfajfar Križnič (0,40) in 0,10 preostalega tima do pogodbenega števila timov 11,31.
- Terezija Ftičar, dr. med. se je s 1.7.2025 upokojila, zato je na dan 1.1.2026 ni več v tabeli ZZS.

Vir: Spletna stran ZZS

Tabela 12: Število opredeljenih v dispanzerju za ženske na dan 1.1.2026

Izvajalec	Priimek in ime zdravnika	Dejavnost	Število timov	Število opredeljenih zavarovanih oseb	Število količnikov iz opredeljenih na 1 tim	Doseženo število količnikov iz opredeljenih	Doseganje povprečja na 1 tim na dan 1.1.2025	Skupaj št. količnikov iz opredeljenih in nosečnic	Doseganje povprečja na 1 tim na dan 1.1.2026	Preseganje povprečja količnikov/tim v RS v dejavnosti
1	2	3	4	5	6	7=6*4	8	9	10	11
Zdravstveni dom Kamnik	Kežar Jožefa	DISP. ZA ŽENSKE	1,00	4.333	1.387	1.387	101,78	1.525	102,35	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Goslar Žiberna	DISP. ZA ŽENSKE	1,00	4.446	1.396	1.396	104,73	1.495	100,33	DA
Zdravstveni dom Kamnik	Trivić Marijana	DISP. ZA ŽENSKE	0,80	2.986	1.331	1.065	101,37	1.523	102,23	DA
<b>Skupaj dispanzer za ženske</b>			<b>2,80</b>		<b>1.360</b>			<b>1490</b>		

Vir: Spletna stran ZZS

Tabela 13: Število opredeljenih v zobozdravstvu na dan 1.1.2026

Izvajalec	Priimek in ime zdravnika	Dejavnost	Število timov	Število opredeljenih	Število opredeljenih zavarovanih oseb/tim	Povprečje opredeljenih na tim v dejavnosti	Indeks doseganja povprečja na 1 tim na dan 1.1.2025	Indeks doseganja povprečja na 1 tim na dan 1.1.2026
Zdravstveni dom Kamnik	Humar Lara	ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE	1,00	847	847		50,44	55,40
Zdravstveni dom Kamnik	Šalinovič Iva	ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE	1,00	1.410	1.410		84,14	92,22
Zdravstveni dom Kamnik	Keršnik Maša	ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE	1,00	1.732	1.732		108,12	113,28
Zdravstveni dom Kamnik	Softić Kenan	ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE	0,50	932	1.864		122,34	121,91
Zdravstveni dom Kamnik	Gahona Gliha Dora Elisa	ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE	0,50	778	1.556		90,74	101,77
Zdravstveni dom Kamnik	Grič Zorman Katarina	ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE	1,00	1.625	1.625		96,19	106,28
Zdravstveni dom Kamnik	Jeglič Anita	ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE	1,00	1.148	1.148		72,46	75,08
<b>Zobozdravstvo za odrasle ZD Kamnik</b>			<b>6,00</b>	<b>8.472</b>	<b>10.182</b>			
Zasebna ambulanta	Kotnik Travnik Nina (Zgodbe nasmehov d.o.o.)	ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE	1,00	1.934	1.934		122,91	126,49
Zasebna ambulanta	Leskovec Igor (Leskovec storitve d.o.o.)	ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE	0,92	1.259	1.368		88,39	89,47
Zasebna ambulanta	Berk Marko	ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE	1,00	524	524		104,12	34,27
Zasebna ambulanta	Tašker Kern Tea (T DENT, zobna ordin. d.o.o.)	ZOBOZDRAVSTVO ZA ODRASLE	1,18	2.055	1.742		112,88	113,93
<b>Zobozdravstvo za odrasle koncesionarji</b>			<b>4,10</b>	<b>5.772</b>	<b>5.568</b>			
<b>Zobozdravstvo za odrasle ZD + koncesionarji</b>			<b>10,10</b>	<b>14.244</b>	<b>15.750</b>	<b>1.560</b>		
Zdravstveni dom Kamnik	Bizjak Anastazija <sup>(1)</sup>	ZOBOZDRAVSTVO ZA MLADINO	0,50	975	1.950		195,60	164,00
Zdravstveni dom Kamnik	Rebolj Preksavec Vesna	ZOBOZDRAVSTVO ZA MLADINO	1,00	1.647	1.647		136,89	138,52
Zdravstveni dom Kamnik	Lah Anja	ZOBOZDRAVSTVO ZA MLADINO	1,00	1.402	1.402		113,27	117,91
Zdravstveni dom Kamnik	Osterman Klara	ZOBOZDRAVSTVO ZA MLADINO	1,00	1.134	1.134		68,08	95,37
Zdravstveni dom Kamnik	Trškan Rebeka	ZOBOZDRAVSTVO ZA MLADINO	1,00	1.590	1.590		131,11	133,73
Zdravstveni dom Kamnik	Gahona Gliha Dora Elisa	ZOBOZDRAVSTVO ZA MLADINO	0,50	609	1.218		92,02	102,44
Zdravstveni dom Kamnik	Čuk Katarina	ZOBOZDRAVSTVO ZA MLADINO	0,50	288	576		23,62	48,44
<b>Zobozdravstvo za mladino ZD Kamnik</b>			<b>5,50</b>	<b>7.645</b>	<b>9.517</b>			
<b>Zobozdravstvo za mladino ZD + koncesionarka</b>			<b>5,50</b>	<b>7.645</b>	<b>9.517</b>	<b>1.170</b>		

Opombe:

1 Anastazija Bizjak, dr. dent. med. s 1.8.2025 širitev za 0,16 tima.

Vir: Spletna stran ZZS

## 10. Kadri

Na dan 31. 12. 2025 je Zdravstveni dom dr. Julija Polca Kamnik zaposloval 225 delavcev, kar so 4 osebe manj kot v istem obdobju lansko leto. Ob koncu leta 2025 ima 34 oseb sklenjeno delovno razmerje za določen čas (specializanti, sekundarij, pripravniki, nadomeščanje ...), 191 delavcev ima sklenjeno delovno razmerje za nedoločen čas.

V letu 2025 smo se še vedno srečevali s težavami pri zaposlitvi:

- diplomirane in srednje medicinske sestre.

Kadrovske odhode, ki so nastali z upokojitvijo, porodniško odsotnostjo, bolniško ali odhodom zaposlenega smo relativno uspešno nadomestili z novim kadrom – fluktuacija kadra je še vedno visoka – v letu 2025 smo izpeljali 24 novih postopkov zaposlitve in na Zavodu prijavi 70 prostih delovnih mest.

Tabela 14: Število zaposlenih na dan 31.12.2025 in primerjava na 31.12.2024

Naziv	Št. zaposlenih na dan 31.12.2024	Št. zaposlenih na dan 31.12.2025	Indeks 2024/2025
Zdravniki specialisti	25	26	104
Zdravnik brez specializacije z licenco	1	0	0
Zdravnik brez specializacije	0	0	-
Zdravnik sekundarij	1	0	
Specializanti	13	16	123
Zobozdravnik specialist	0	0	-
Zobozdravnik brez specializacije z licenco	15	13	87
<b>Zdravniki in zobozdravniki skupaj</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>100</b>
Diplomirana medicinska sestra	50	49	98
Diplomirana babica	1	1	100
Srednja medicinska sestra	38	39	103
Zdravstveni reševalec - NPK	11	11	100
Pripravnik SMS	0	0	-
<b>Zdravstvena nega skupaj</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
Klinični psiholog specialist	1	1	100
Logoped	1	1	100
Psiholog	1	1	100
Radiološki inženir	5	5	100
Fizioterapevt	14	16	114
Fizioterapevt - pripravnik	3	0	0
Kineziolog - pripravnik	0	0	-
Kineziolog	1	1	100
Medicinski biokemik specialist	1	1	100
Zobotehnik	6	6	100
Laboratorijski tehnik	8	7	88
Pripravnik laborat. biomedicine	0	1	-
Inženir laboratorijske biomedicine III	1	1	100
Laboratorijski tehnik - pripravnik	1	0	0
Prehranski svetovalec I	2	2	100
Zdravstveni administrativni sodelavec	5	3	60
<b>Skupaj ostali zdravstveni delavci</b>	<b>50</b>	<b>46</b>	<b>92</b>
<b>Nezdravstveni delavci</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>100</b>
<b>Plačna skupina B (direktor, pomočnica direktorja za področje zdravstvene nege)</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>100</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>229</b>	<b>225</b>	<b>98</b>

Opomba: direktor (ki je razporejen na delovno mesto direktorja 80% in na delovno mesto zdravnika 20%) je v tabeli upoštevan v skupini B

Struktura zaposlenih se v primerjavi s preteklim letom ni spremenila. Največji 44 % delež zaposlenih je na področju zdravstvene nege. 24 % delež predstavljajo zaposleni zdravniki in zobozdravniki z vključenimi specializanti. Ostali zdravstveni delavci in sodelavci imajo višji procent zaposlenih

zaradi priznanja zaposlitve zdravstvenih administratorjev, nezdravstveni delavci so prisotni v 9% in 1% skupina B, v kateri sta direktor in pomočnica direktorja za področje zdravstvene nege.

Graf 8: Delež zaposlenih glede na dejavnost v letu 2025

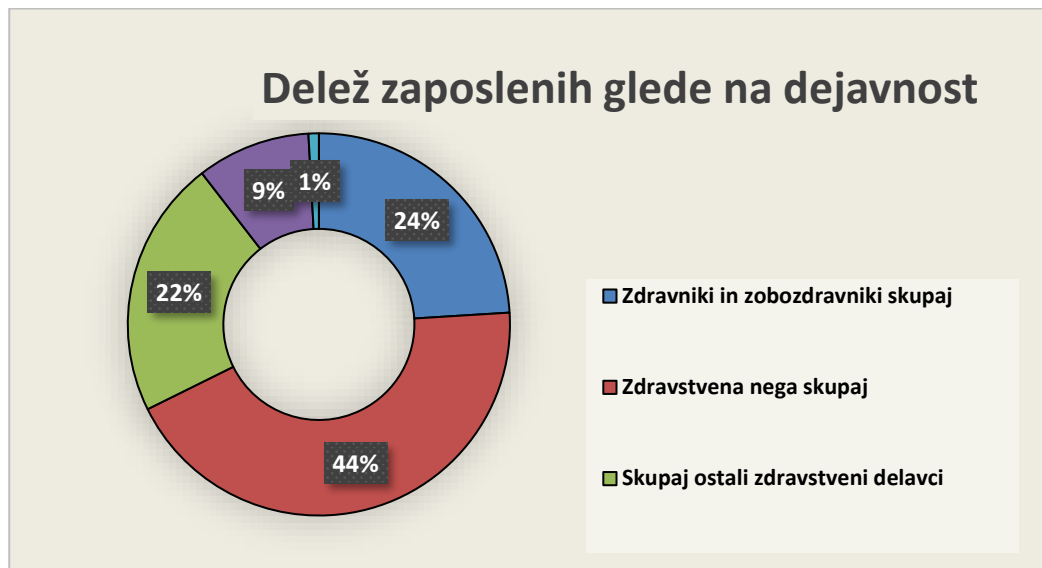


Tabela 15: Starostna struktura zaposlenih v letu 2025

Starost	Število zaposlenih	Delež
do 30 let	48	21
31 - 40 let	86	38
41 - 50 let	47	21
nad 50 let	44	19
<b>Vsi zaposleni skupaj</b>	<b>225</b>	<b>100</b>

Graf 9: Starostna struktura zaposlenih v letu 2025



Starostna struktura zaposlenih v ZD Kamnik je relativno enakomerno porazdeljena. Največji delež zaposlenih je v starostni skupini od 31 do 40 let, tja se uvršča 38% vseh zaposlenih. Starostni skupini do 30 let in med 41 do 50 let sta izenačeni saj ima vsaka izmed njiju delež 21%. Malenkost manj je zaposlenih v starostni skupini nad 50 let.

Na podlagi Sklepa o posebnih programih št. 172-1/2025/54 z dne 09. 09. 2025 in internega Pravilnika o opravljanju in trženju samoplačniških zdravstvenih storitev imamo sklenjene podjemne pogodbe z lastnimi zaposlenimi za: zagotavljanje zdravstvenega varstva na športnih in javnih prireditvah, opravljanje samoplačniških in nadstandardnih zdravstvenih storitev, ki se izvajajo izven rednega delovnega časa, mrliški ogledi in dodatna ambulantna družinske medicine, ter zunanji izvajalci za redno pokrivanje programa zdravstvenih storitev ali nadomeščanja daljše odsotnosti. Seznam zdravstvenih in ostalih storitev, opravljenih po pogodbi prikazujemo v spodnji tabeli.

Tabela 16: Seznam zdravstvenih in ostalih storitev, ki se opravljajo po podjemni pogodbi in pogodbi o začasnem in občasnem delu

Dejavnost	Vrste zdravstvenih storitev	Število izvajalcev v letu 2025	Višina stroška v letu 2025 v EUR
<b>Skupaj</b>	<b>Lastni zaposleni</b>	<b>57</b>	<b>322.367,91</b>
Fizioterapija, ginekologija, nujna medicinska pomoč, dodatna amb., amb. za odpravo debelosti, amb. druž. med.	Samoplačniške storitve v fizioterapiji in ginekologiji, zagotavljanje NMP in dežurstva na javnih in športnih prireditvah, izvedba mrliških ogledov, delo v dodatni ambulanti za neopredeljene paciente, delo v ambulanti za odpravo debelosti, delo v ambulanti družinske medicine v obsegu 0,20 tima	57	322.367,91
<b>Skupaj</b>	<b>Zunanji izvajalci</b>	<b>18</b>	<b>187.682,92</b>
Nujna medicinska pomoč	Zagotavljanje neprekinjenega zdravstvenega varstva, izvedba mrliških ogledov	2	13.598,14
Cepilna ambulantna	Izvedba oz. pomoč pri cepljenju	1	1.968,67
Rentgen	Odčitavanje RTG posnetkov	1	15.540,41
Splošna strokovna služba - skupna služba	Občasno delo v pralnici in na delovnem mestu telefonist/receptor (nadomeščanje odsotnosti)	5	27.392,82
Ultrazvok	Pomoč v ultrazvok ambulanti, ultrazvok trebušnih organov	2	18.768,56
Center za krepitev zdravja	Izvedba delavnic	1	2.331,18
Dodatna ambulantna	Delo v dodatni ambulanti za neopredeljene paciente	1	2.973,57
Ambulante družinske medicine, ambulantna za diabetike, dispanzer za otroke in šolarje	Zdravstvene storitve v ambulantah družinske medicine in ambulanti za diabetike ter izvajanje preventive v dispanzerju za otroke in šolarje (nadomeščanje zaradi upokojitve)	5	105.109,57
<b>Skupaj (zunanji in lastni)</b>		<b>75</b>	<b>510.050,83</b>

Za izvajanje sanitetnih prevozov dializnih in nenujnih reševalnih prevozov, ki bi presegali zmožnosti reševalne postaje, imamo na osnovi izvedenega javnega naročila podpisano pogodbo z družbo Meri Impex d.o.o., Kamnik z veljavnostjo od 23.5.2023 do 30.4.2027. Vrednost oddanih storitev za sanitetne in nenujne prevoze dializnih in drugih pacientov je za leto 2025 znašala 640.271,26 €, kar pomeni zmanjšanje v primerjavi s preteklim letom za 34.094,86 € oz. 5,06 %.

Za področje ortodontije smo za pokrivanje obsega programa v višini 1,50 tima leta 2024 izvedli evidenčni postopek oddaje naročila (skladno s 97. členom ZJN-3 socialne in druge posebne storitve). Ponudbo je oddala družba Beodent, d.o.o., Maribor, katere zastopnica in izvajalka programa je Nadežda Stanojević Nieuwdorp, dr. dent. med., spec. čeljustne in zobne ortopedije, s katero smo sklenili pogodbo za obdobje dveh let, z veljavnostjo do 31.12.2026. Vrednost oddanih storitev za leto 2025 je znašala 240.200,50 €.

Za samoplačniške zobozdravstvene storitve ustne higiene smo v letu 2024 izvedli evidenčni postopek oddaje naročila (skladno s 97. členom ZJN-3 socialne in druge posebne storitve). Ponudbo je oddala ponudnica Ustna higiena, Jelena Stajković s.p., Domžale s katero smo sklenili pogodbo za obdobje od 1.2.2025 do 31.1.2026. Vrednost oddanih storitev za leto 2025 je znašala 5.010,00 €.

Za izvajanje psiholoških pregledov v medicini dela, prometa in športa smo s pogodbenikom Iztokom Žilavcem s.p. imeli sklenjeno pogodbo o uporabi poslovnega prostora, sklenjeno za obdobje od 1.1.2025 do 31.12.2025. Zaradi odpovedi zdravnika, ki je opravljal delo v medicini dela, prometa in

športa smo pogodbo z dnem 1.9.2025, v skladu s pogodbenimi določili prekinili. Vrednost oddanih storitev za leto 2025 je znašala 3.555,00 €.

## **11. Izobraževanje**

Pomemben sestavni del zavoda je tudi stalno izobraževanje zaposlenih. Tako kot v preteklih letih, smo tudi v letu 2025 zaposlenim omogočili strokovno izobraževanje v skladu z letnim načrtom izobraževanja, kolektivnimi pogodbami in razpoložljivimi finančnimi sredstvi, ki so znašali 65.612,16 €, kar je za 3.304,77 € manj kot v preteklem letu. Del teh stroškov v višini 2.600 € smo pokrili z donacijami.

### **Pregled izobraževanj zaposlenih po vsebinskih sklopih**

#### **Nujna medicinska pomoč in urgentna medicina in specializanti**

- ALS – napredni postopki oživljanja
- ATLS – napredna oskrba poškodovancev
- APLS / EPALS – nujni postopki pri otrocih
- ITLS – mednarodni tečaj travmatološke oskrbe
- Temeljni postopki oživljanja z uporabo AED
- Izobraževanja s področja nujne medicinske pomoči
- Oskrba zastrupljenec v zunajbolnišnični nujni medicinski pomoči
- Simpozij Urgentne medicine
- Seminar Tehnično reševanje
- Varna vožnja in Intenzivni tečaj varne vožnje
- Šola otroške dermatologije
- Focus Cardiac UZ
- Winfocus
- Nadaljevalni EKG tečaj in SŽO
- Osnove klinične alergologije in astme

#### **Preventiva in promocija zdravja**

- Izobraževanja s področja promocije zdravja in preventive
- Izobraževanja s področja sladkorne bolezni, hipertenzije, astme in KOPB
- Šola kontracepcije
- Predstavitev slovenskih smernic za zadostno preskrbljenost z vitaminom D

#### **Klinična in paliativna oskrba**

- Osnovna in nadaljevalna paliativna oskrba
- Paliativna oskrba v patronažnem varstvu
- Klinična prehrana in prehranska obravnava

#### **Zobozdravstvo**

- 21. Simpozij zobnih bolezni in endodontije
- Psihična in fizična priprava pacienta na stomatološke posege
- Celostni pristop v zobozdravstveni oskrbi – vloga medicinske sestre
- Strokovni seminar za otroško zobozdravstvo: karies in MIH
- Densafe – izobraževanje s področja varnega dela v dentalni medicine
- 50. Strokovno srečanje stomatologov Slovenije – Iz prakse v prakso
- Nacionalno srečanje izvajalcev vzgoje za ustno zdravje

- Strokovno izobraževanje Clearcorrect
- Kožne bolezni s spremembami na obrazu in ustni votlini in osnove antiaging medicine 2. del
- Izobraževanje za zobne asistente
- Protokoli dela z intraoralnim skenerjem
- Seminar Zmoks

### **Splošni zdravniki**

- MRMI – seminar ukrepanja ob množičnih nesrečah
- Izobraževanje Kako lahko pripomore k optimalni obravnavi bolnika
- Kokaljevi dnevi
- Sušnikovi dnevi
- Tavčarjevi dnevi
- Podiplomski tečaj protimikrobnega zdravljenja
- Šola hipertenzije
- Diabetes
- Šola AKZ
- Bolezni sodobnega časa
- 5. Strateška konferenca Življenje z rakom

### **Otroški zdravniki**

- Okužba z respiratornimi virusi in bronchiolitis pri dojenčku in malčku
- Šaljevi dnevi
- TPO in AED
- Varno cepljenje in hladna veriga
- Kako se pogovarjati s starši in mladostniki o cepljenju proti HPV
- Strokovno srečanje na temo HPV okužb in na temo sodelovanja s šolskim resorjem
- Logopedska diagnostika in obravnava motenj hranjenja in požiranja v otroški populaciji
- Logopedska diagnostika in obravnava nevrološko pogojenih motenj komunikacije
- Razvojne jezikovne motnje
- Strokovno srečanje izvajalcev obravnav za krepitev zdravje otrok in mladostnikov
- Strokovno srečanje in skupščina sintetične droge med mladostniki v Sloveniji
- Imunost
- Otroci z bolečinami v sklepih
- Posvet Zdravstvena pismenost
- Spodbujanje duševnega zdravja otrok in mladostnikov z obravnavo tveganj
- Nacionalno strokovno srečanje izvajalcev vzgoje za zdravje otrok in mladostnikov

### **Ginekologija**

- Simpoziji in kongresi s področja ginekologije, nosečnosti in reproduktivnega zdravja
- ZORA
- Porod na terenu
- Rehabilitacija ginekološko onkoloških bolnic
- 4. Dorin dan
- Pogosta proktološka stanja v ginekologiji

### **Diagnostika in specialna znanja**

- Izobraževanja na področju radiologije in ultrazvoka
- Izobraževanja na področju diagnostičnih postopkov
- Izobraževanje na področju kardiologije, nevrologije in hematologije



- Izobraževanje na področju endokrinologije
- IDOR 2025- Radiološka diagnostika srca
- Conference on Hybrid imaging, ESHI 2025
- Cardiac CT for every Radiologist, ESOR 2025
- Laboratorijsko spremljanje antikoagulacijskega zdravljenja
- Laboratorijska diagnostika bolezni ščitnice

### **Vodenje, organizacija in pedagoško delo**

- Strokovna srečanja s področja organizacije dela in vodenja
- Izobraževanja za mentorje študentov zdravstvenih ved

### **Varnost in zdravje pri delu**

- Izobraževanja s področja varnega dela in ergonomije
- Izobraževanja s področja varne vožnje

### **Komunikacija in osebni razvoj**

- Delavnice komunikacije in reševanja konfliktov
- Izobraževanja za krepitev skrbi zase in obvladovanje stresa
- Delavnica asertivne komunikacije
- Dobro vzdušje na delovnem mestu – delavnica reševanja konfliktov
- Trening vodenjskih veščin
- Komunikacija za specializante

### **Kakovost, varnost in zakonodaja v zdravstvu**

- Izobraževanja s področja kakovosti in varnosti v zdravstvu
- Preprečevanje bolnišničnih okužb
- Izobraževanja s področja etike in zakonodaje v zdravstvu
- Seminarji s področja javnega naročanja, financ in zakonodaje

### **Fizioterapija**

- Osnovni tečaj MLD po dr. Vodddru
- Ortopedska medicina CYRIAX – Modul 5

### **Patronaža**

- Rane pod lupo
- Paliativna oskrba
- Poklicna etika v praksi zdravstvene in babiške nege ter zakonodaja s področja zdravstva
- Spodbujanje in vzdrževanje dojenja
- Krepitev paliativnih mobilnih timov
- Dan brez alkohola
- Handlingin elementi senzorne integracije dojenčkov
- Patronažno varstvo, dobre prakse
- Sladkorna bolezen
- Zdravi začetki, upanja polna prihodnost
- Varno cepljenje
- Paliativna oskrba za patronažne medicinske sestre

### **Interna izobraževanja**

- Hiperholestoremija
- POCT diagnostika

- Nevropatska bolečina
- Digitalizacija NMP
- Zdravljenje nevropatske bolečine
- Izobraževanje za notranje presojevalce
- Ne dopuščajmo nasilja
- Antikoagulantno zdravljenje
- Prehrana
- KLB v družinski ambulantni
- Pogosta stanja v revmatologiji
- Varno cepljenje
- Psoriatična bolezen
- Zdravljenje debelosti
- Čustva in komunikacija
- Algoritem obravnave KLB v otroški medicini
- Debelost
- 5 trenutkov za higieno rok s preizkusom čistosti rok
- KOČB

V nadaljevanju v tabeli 17 prikazujemo dosežene prihodke in odhodke ter poslovni rezultat poslovanja v letu 2025 ter primerjavo z letom 2024 in finančnim načrtom 2025.

Tabela 17: Poslovni izid za leto 2025

Naziv	Realizacija 2024	Finančni načrt 2025	Realizacija 2025	Indeks		Delež v celotnih prihodkih/odhodkih	
1	2	3	4	5=4/2	6=4/3	2024	2025
1. Prihodki od poslovanja	12.940.337,53	14.611.786,18	14.701.362,27	113,61	100,61	99,00	99,11
2. Finančni prihodki	99.504,91	70.000,00	66.860,82	67,19	95,52	0,76	0,45
3. Drugi, prevrednotovalni prihodki	31.234,02	22.286,94	65.651,16	210,19	294,57	0,24	0,44
<b>PRIHODKI OD POSLOVANJA</b>	<b>12.940.337,53</b>	<b>14.611.786,18</b>	<b>14.701.362,27</b>	<b>113,61</b>	<b>100,61</b>		
<b>CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>13.071.076,46</b>	<b>14.704.073,12</b>	<b>14.833.874,25</b>	<b>113,49</b>	<b>100,88</b>		
1. Stroški materiala	1.400.746,23	1.331.229,40	1.292.352,12	92,26	97,08	10,76	9,01
2. Stroški storitev	2.261.392,61	2.512.102,83	2.455.753,35	108,59	97,76	17,36	17,12
3. Stroški dela	8.763.997,14	10.218.629,62	9.958.512,67	113,63	97,45	67,29	69,43
4. Amortizacija	470.115,11	500.000,00	490.604,38	104,36	98,12	3,61	3,42
5. Ostali drugi stroški	123.054,02	137.894,27	135.615,20	110,21	98,35	0,50	0,95
6. Finančni odhodki	96,23	97,00	4,83	5,02	-	0,20	0,00
7. Drugi, prevrednotovalni odhodki	4.113,02	4.120,00	9.821,28	238,79	238,38	0,03	0,05
<b>ODHODKI POSLOVANJA</b>	<b>12.896.251,09</b>	<b>14.561.961,85</b>	<b>14.197.222,52</b>	<b>110,09</b>	<b>97,50</b>		
<b>CELOTNI ODHODKI</b>	<b>13.023.514,36</b>	<b>14.704.073,12</b>	<b>14.342.663,83</b>	<b>110,13</b>	<b>97,54</b>		
<b>PRESEŽEK CELOTNIH PRIHODKOV/ODHODKOV</b>	<b>47.562,10</b>	<b>0,00</b>	<b>491.210,42</b>				
<b>PRESEŽEK PRIHODKOV PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>47.562,10</b>	<b>0,00</b>	<b>491.210,42</b>				
Davek od dohodka pravnih oseb (19% v letu 2023 in 22% v letu 2024)	560,45	0,00	2.867,30				
<b>PRESEŽEK PRIHODKOV PO OBDAVČITVI</b>	<b>47.001,65</b>	<b>0,00</b>	<b>488.343,12</b>				

**Celotni prihodki**, doseženi v letu 2025, so znašali 14.833.874,25 € in so bili za 1.762.797,79 € oz. za 13,49 % višji od doseženih v letu 2024 in za 129.801,13 € oz. za 0,88 % višji od načrtovanih.

**Celotni odhodki**, doseženi v letu 2025, so znašali 14.342.663,83 € in so bili za 1.319.149,47 € oz. za 10,13 % višji od doseženih v letu 2024 in za 361.409,29 € oz. 2,46 % nižji od načrtovanih.

**Presežek prihodkov nad odhodki** z upoštevanjem davka od dohodkov pravnih oseb je znašal 488.343,12 € in je za 441.341,47 € višji od doseženega v preteklem letu in za 488.343,12 € višji od načrtovanega.

V nadaljevanju v tabeli 18 prikazujemo ustvarjene prihodke in odhodke ter poslovni rezultat za nujno medicinsko pomoč - NMP za leto 2024 in 2025.

Tabela 18: Služba nujne medicinske pomoči (mobilna enota VUZ in mobilna enota NRV)

Vrsta prihodka/odhodka	Realizacija prih. in odh. v kumulativnem obračunskem obdobju od 1.1. do 31.12.2024	Pogodbena sredstva za NMP za kumulativno obračunsko obdobje od 1.1. do 31.12.2025	Realizacija prih. in odh. v kumulativnem obračunskem obdobju od 1.1. do 31.12.2025
PRIHODKI ZZZS za NMP	1.543.089,87	1.741.173,34	1.792.457,52
ODHODKI, ki se nanašajo na NMP ZZZS	1.504.437,27	1.741.173,34	1.804.789,31
Stroški dela (vključno s pogodbeniki)	1.254.364,01	1.601.068,53	1.530.866,72
Stroški materiala	130.567,76	78.439,73	138.606,29
Stroški storitev	60.413,86	3.902,80	54.940,18
Amortizacija	59.024,82	57.762,28	79.055,19
Ostali stroški	66,82	0,00	1.320,93
Presežek prihodkov (+) /presežek odhodkov (-)	38.652,60	0,00	-12.331,79

V skladu s Pravilnikom o službi nujne medicinske pomoči ima Zdravstveni dom Kamnik financirano 1,5 tima mobilne enote nujnega reševalnega vozila (NRV) in 1 tim mobilne enote vozila urgentnega zdravnika (VUZ).

Enota NMP je opremljena z reanimacijsko sobo, malo kirurgijo, ambulanto za rdečo cono, sivo cono in dvema ambulantama za preglede. Razpolagamo s šestimi najsodobnejšimi reševalnimi vozili in enim opremljenim terenskim vozilom urgentnega zdravnika. Enota NMP pokriva prebivalce občine Kamnik in Komenda ter znotraj občin tudi terme Snovik, Veliko planino in področje množično obiskanih Kamniških Alp. Ob zasedenosti ekipe NMP Domžale, pa pokriva tudi nujna stanja na področju mesta Domžale in vseh krajev na njihovem področju, ki ležijo severno od avtoceste do Blagovice. Ob zasedenosti naše ekipe, nujne intervencije na področju naših občin pokriva enota NMP Domžale ali PHE Ljubljana.

Enota NMP je vključena v sistem Dispečerske službe zdravstva – DSZ. Med glavnimi nalogami DSZ so sprejemanje klicev ob nenadnih dogodkih povezanih z intervencijo na terenu, določanje prioritete klicem in aktiviranje ustreznih zdravstvenih ekip glede na naravo in lokacijo dogodka.

Enota NMP je imela na dan 31.12.2025 23 redno zaposlenih zdravstvenikov, 0,8 zdravnice specialistke urgentne medicine in 1 zdravnico specializantko urgentne medicine. Deluje 24 ur na dan, vse dni v letu in je organizirana kot ločena služba in z ekipo, ki je v svojem delovnem času zadolžena zgolj za izvajanje nujne medicinske pomoči. Ambulanto NMP pokrivajo trije redno zaposleni zdravniki (po en/izmeno), od tega imata dva manjše število opredeljenih pacientov. V obsegu 0,8 pokriva ambulanto zdravnica specialistka urgentne medicine. Z zdravnikom dela v ambulantni NMP diplomirani zdravstvenik, spremljevalec VUZ-a, ki opravlja tudi intervencije z zdravnikom na terenu, ko je to potrebno. Poleg zagotovljene ekipe NMP ponoči, ob sobotah, nedeljah in praznikih taka organiziranost zagotavlja 24 - urno pokritost ambulante in terena z ekipo vse dni v letu. Za zagotavljanje 24 urne pokritosti sta se v letu 2025 v dežurstvo vključevala dva zunanja zdravnika specialista (en zdravnik na osnovi sklenjene podjemne pogodbe in eden do 08.10.2025 na osnovi koncesijske pogodbe sklenjene z družbo Studio R d. o. o., PE Komenda in od 09.10.2025 na osnovi sklenjene podjemne pogodbe) ter specializanti.

V letu 2025 je enota NMP opravila 3.496 nujnih intervencij, od tega 2.364 intervencij z nujnim reševalnim vozilom in 1.132 intervencij z vozilom urgentnega voznika. Povprečni odzivni čas je bil 11 minut. Opravljenih je bilo 100 intervencij na prometnih nesrečah, 787 hišnih obiskov, 27 reanimacij in obravnavanih 9.642 pacientov v ambulanti NMP.

## 12. Program dela in realizacija programa za leto 2025 po pogodbi z ZZZS

Načrtovani obseg zdravstvenih storitev za leto 2025 je določen v Pogodbi o izvajanju programa zdravstvenih storitev za pogodbeno leto 2025 sklenjeni z ZZZS. Podlaga za sklenitev pogodbe je Zakon o zdravstvenem varstvu in zdravstvenem zavarovanju in Uredba o določitvi programov storitev obveznega zdravstvenega zavarovanja, opredelitev zmogljivosti, potrebnih za njegovo izvajanje, in določitev obsega sredstev za leto 2025 (Uredba), ki se uporablja od 1.1.2025 dalje (z izjemo določb, kjer je veljavnost opredeljena drugače), do sprejema novega Splošnega dogovora oziroma Uredbe.

S 1.2.2025 je bil uveden prenovljen model plačevanja ambulant splošne in družinske medicine ter dispanzerjev za otroke in šolarje in pediatrije. Spremembe modela plačevanja so:

- povečanje deleža glavarine iz 50 % na 71 %, ker se količniki K0001 (kratek obisk), K0051 (posvet na daljavo krajši) in K0052 (posvet na daljavo srednji) vključijo v glavarino. Razmerje glavarina : storitve je po novem 71 % glavarina : 29 % storitve (prej je bilo razmerje 50 % glavarina : 50 % storitve),
- med storitvami ostaja K0053 – Posvet na daljavo – daljši, ki po vsebini predstavlja prvi kurativni pregled (daljši posvet/ obravnava bolnika z uporabo IKT – 15 minut ali več, zaradi novo nastalih stanj in bolezni, poslabšanja kroničnih obolenj, uvajanja nove terapije),
- letni normativ količnikov iz glavarine je v novem modelu 1.348 količnikov, kar je ekvivalent obstoječemu normativu 1.895 glavarinskih količnikov,
- pri izračunu glavarine se upošteva nova regresijska lestvica (tabela spodaj). Z regresijsko lestvico se nagraduje izvajalce, ki opredeljujejo nad mejo 1.348 glavarinskih količnikov, ki je minimalna obremenitev, določena v Uredbi. Izvajalec za vsako osebo, ki jo opredeli nad to mejo in do največ 1.618 glavarinskih količnikov (to je 20 % nad minimalno obremenitvijo), prejme za 40 % višjo glavarino. Za zagotavljanje varne obravnave pa se izvajalcu ne plačajo več vsi količniki iz glavarine, ampak do zgornje meje, ki je 2.426 glavarinskih količnikov.

Število količnikov		Plačilo
	1.348	100 %
1.348,01	1.618	140 %
1.618,01	1.970	100 %
1.970,01	2.157	90 %
2.157,01	2.426	80 %
2.426,01		0 %

- Regresijska lestvica se uporablja za izračun glavarine za vsakega aktivnega zdravnika, nosilca tima in ne na ravni pogodbenega izvajalca.

S 1.2.2025 je bil določen tudi ločen letni plan količnikov za referenčne ambulante, ki jih vodijo dipl. m. s. /dipl. zn. in pavšal v katerega so vključena sredstva za kratke obiske in obravnave na daljavo, ki so se do spremembe obračunavale s količniki (RA132K, RA137K – RA141K).

V letu 2025 smo na ravni zdravstvenega doma presegli pogodbeni plan za 15,25 %.

V nadaljevanju poročila prikazujemo doseženo realizacijo po pogodbi z ZZZS in število kadra iz ur (Vir: Pogodba - Finančni načrt 12 2025):

		Realizacija 2025	Plan 2025 <sup>2</sup>	Indeks	Število timov <sup>1</sup>	Kader iz ur
Medicina dela (program ZDAJ - pp športnikov) <sup>3</sup>	301 258	172,34	132,31	130,25		
AMBULANTE SPLOŠNE IN DRUŽINSKE MEDICINE	302 001	259.752,56	225.743,12	115,07	11,15	35,12
Ambulante spl. In druž. medicine - POSEGI <sup>4</sup>	Z0049	1.647,00	1.946,25	84,62		
REFERENČNE AMBULANTE - količniki <sup>5</sup>	302 001	102.612,77	113.523,58	90,39	11,15	7,36
ANTIKOAGULANTNA AMBULANTA	302 004	16.193,80	14.572,60	111,12	0,28	1,01
SPLOŠNA AMBULANTA - DODATNA AMBULANTA	302 069	1.109,00	1.206,40	91,93	0,58	1,80
GINEKOLOGIJA KOLIČNIKI	306 007	82.905,40	81.743,20	101,42	2,80	8,54
od tega preventiva	K1012	2.730,00	3.050,19	89,50		
OD, ŠD KURATIVA	327 009	82.981,05	69.859,46	118,78	3,75	12,60
OD, ŠD kurativa - POSEGI <sup>6</sup>	Z0049	448,00	333,67	134,26		
OD, ŠD preventiva	327 011	73.235,44	59.632,50	122,81	1,25	5,18
FIZIOTERAPIJA	507 028	34.340,50	30.634,00	112,10	9,01	10,36
PATRONAŽA	510 029	20.725,00	20.655,00	100,34	15,30	
PATRONAŽA (peritonealna dializa)	510 029	221,00	816,00	27,08		
DISPANZER ZA MENTALNO ZDRAVJE (logoped)	355 032	19.822,50	15.300,00	129,56	1,00	1,50
KLINIČNA PSIHOLOGIJA	255 033	22.359,17	21.707,40	103,00	1,10	1,65
SKUPAJ OSNOVNA ZDRAVSTVENA DEJAVNOST:		718.525,53	657.805,49	109,23		
ZOB. ODRASLI- zdravljenje	404 101	158.997,21				
ZOB. ODRASLI- protetika	404 102	112.530,09				
ZOB. ODRASLI- skupaj		271.527,30	303.906,00	89,35	6,00	21,48
ZOB. MLADINA- zdravljenje	404 103	169.778,62				
ZOB. MLADINA- protetika	404 104	0,00				
ZOB. MLADINA- skupaj		169.778,62	182.783,18	92,89	5,50	13,64
ORTODONTIJA	401 110	84.495,54	93.412,50	90,45	1,50	5,28
novi primeri	E0394	90,00	90,00	100,00		
prvi spec. ortodontski pregl. - evid. spremljanje	E0803	143,00	135,00	105,93		
SKUPAJ ZOBOZDRAVSTVENA DEJAVNOST:		525.801,46	580.101,68	90,64		
UZ	231 246	84.600,63	76.523,50	110,56	1,55	3,58
RTG	231 247	33.350,40	41.608,80	80,15	0,48	2,43
DIABETOLOGIJA - točke (do 30.9.2025) <sup>7</sup>	249 216	28.942,14	21.222,24	136,38	0,52	2,40
prvi specialistični pregledi (do 30.9.2025) <sup>7</sup>	E0273	177,00	150,93	117,27		
DIABETOLOGIJA - pregledi (od 1.10.2025) <sup>7</sup>	249 216	1.358,00	897,00	151,39		
DIABETOLOGIJA - SB001 (1. pregled) <sup>7</sup>	SB001	76,00	403,00	18,86		
SKUPAJ SPECIALISTIČNA AMBULANTNA DEJAVNOST:		148.251,17	140.251,54	105,70		
ZD KAMNIK (BREZ REŠEVALNIH PREVOZOV)		1.392.578,16	1.378.158,71	101,05		
ZD KAMNIK (Z REŠEVALNIMI PREVOZI))		2.305.398,16	2.000.339,34	115,25		
Družinska obravnava za zdrav življenjski slog	327 011				0,50	0,64
Zdravstvena vzgoja	346 025				1,73	1,99
Integrirani center za krepitev zdravja - srednji	346 025				1,00	8,07
Vodenje strok. skupine za prev. in prev. timov šol/vrtcev	346 025				1,00	0,23
Mobilna enota vozila urgentnega zdravnika (MOE VUZ)	338 062				1,00	12,03
Zobozdravstvena vzgoja	446 125				1,66	1,91
Nenujni reševalni prevozi s spremstvom	513 150	667.785,00	129.496,92	515,68	1,24	2,86
Sanitetni prevozi - dializa	513 151	104.460,00	297.213,33	35,15	2,99	4,12
Sanitetni prevozi - ostalo	513 153	140.575,00	195.470,38	71,92	1,87	2,15
Mobilna enota nujnega reševalnega vozila	338 048	138.648,00			1,50	17,78
					87,41	185,71

Opombe:

1 Število timov in kader iz ur iz Finančnega načrta 12 2025

2 Vir podatkov za plan 2025\_ objave na spletni strani ZZZS

3 Realizacija storitev do 31.8.2025, ker od 1.9.2025 ZD nima več DMDPŠ.

4 Podatek o planu in realizaciji je samo za 1 2025, ker se od 1.2.2025 posegi ne spremljajo ločeno.

5 Od 1.2.2025 je določen ločen plan količnikov za referenčne ambulate.

6 Podatek o planu in realizaciji je samo za 1 2025, ker se od 1.2.2025 posegi ne spremljajo ločeno.

7 S 1.10.2025 je ZZZS uvedel nov obračunski model za storitve diabetologije.

Realizacija pogodbenega plana je bila **dosežena/presežena** v pretežnem delu dejavnosti, kot: medicina dela za preventivne preglede športnikov (program ZDAJ), ambulantah splošne in družinske medicine, antikoagulantni ambulant, dispanzerju za ženske, dispanzerju za otroke in šolarje – kurativa in preventiva, fizioterapiji, patronaži, klinični psihologiji, dispanzerju za mentalno zdravje – logoped, ultrazvoku, diabetesu in nenujnih reševalnih prevozov s spremljevalcem.

Realizacija plana ni bila dosežena v **splošni ambulantni – dodatni ambulantni, zobozdravstvu za odrasle in mladino, ortodontiji in rentgenu**.

**Zobozdravstvena dejavnost: realizacija pogodbenega plana dosežena v višini 90,64 %**

Realizacija pogodbenega plana v dejavnosti **zobozdravstva za odrasle in mladino ni bila dosežena** zaradi dolgotrajnih bolniških odsotnosti zobnih asistentk. Zobozdravniki so delo opravljali sami, kar je pomembno vplivalo na zmanjšanje števila opravljenih storitev in posledično na nedoseganje zadane realizacije.

V mesecu januarju 2026 smo v celoti uspeli nadomestiti odsotne zobne asistentke.

S strani ZZS smo za leto 2025 prejeli sredstva v skupni višini 47.191,67 EUR iz naslova dodatkov strojno širjenje kor. kanalov in dodatkov za zobno protetiko, kot je razvidno iz spodnje tabele:

VZD	NAZIV	ŠIFRA DODATKA	NAZIV	EVIDENČNO ŠTEVILO TOČK	CENA TOČKE	ZNESEK V EUR
404 101	Zobozdravstvo odraslih - zdravljenje	E0847	Dodatek za strojno širj. kor. kanalov - po kanalu	1744,32	3,51	6.122,56
<b>Skupaj 404 101:</b>				<b>1744,32</b>		<b>6.122,56</b>
404 102	Zobozdravstveno odraslih - protetika	E0886	Dodatek za onlej/overlej - kompozit	987,52	3,51	3.466,19
		E0889	Dodatek za fasetiranje prevleke ali člena s porcelanom	10413,61	3,51	36.551,77
		E0890	Dodatek za fasetiranje prevleke ali člena s kompozitnim materialom	135,8	3,51	476,66
<b>Skupaj 404 102:</b>				<b>11536,93</b>		<b>40.494,62</b>
404 103	Zobozdravstvo mladine - zdravljenje	E0847	Dodatek za strojno širj. kor. kanalov - po kanalu	142,2	4,04	574,49
<b>Skupaj 404 101:</b>				<b>142,2</b>		<b>574,49</b>
<b>Skupaj vse dejavnosti:</b>						<b>47.191,67</b>

Realizacija pogodbenega plana v **ortodontiji** je bila **dosežena v višini 90,45 %**. V zdravljenje je bilo na novo vključenih 90 pacientov (E0394) – 105,93 % realizacija in opravljenih 143 prvih specialističnih pregledov (šifra storitve 01008) -100 % realizacija.

Realizacija pogodbenega plana za **rentgen** v letu 2025 ni bila dosežena zaradi menjave RTG aparata, ki je potekala od 4.11.2025 do 28.11.2025, nato pa je delo še v decembru potekalo v zmanjšanem obsegu zaradi šolanja radioloških inženirk.

V dejavnosti **fizioterapije**, kjer je bil pogodbeni plan **realizacije/uteži presežen za 12,10 %**, je ZZS pri končnem letnem obračunu 10.281,55 EUR, ker je bil odstotek temeljnih postopkov 59,93 %, pogoj pa je 60 %.

Realizacija pogodbenega plana v dejavnosti **dispanzerja za mentalno zdravje (logoped)** je bila **presežena za 29,56 %**. Zavod plača realizacijo do plana. Neplačana vrednost programa s strani ZZS znaša 17.245,95 EUR.

Realizacija v **dejavnosti patronaže** je bila **100,34 %**. ZZS je plačal realizacijo do plana, ker ni bil dosežen pogoj realizacije preventivnih obravnav, skladno z 201. členom Uredbe 2025.

Storitve peritonealne dialize so plačane po realizaciji..

Sredstva za sodobne obloge za oskrbo kroničnih ran Zavod plača v višini porabljenih sredstev, vendar največ do pogodbeno dogovorjene vrednosti.

**Medicina dela (program ZDAJ – PP športnikov) se je izvajal do 1.9.2025.**

### **Zdravstvena vzgoja, vzgoja za ustno zdravje, dežurna služba, nujna medicinska pomoč**

V letu 2025 je bilo v **integriranem zdravstveno vzgojnem centru (iCKZ)** izvedenih 236 delavnic oz. individualnih svetovanj od planiranih 266. Realizacijo posameznih delavnic in individualnih svetovanj prikazujemo v spodnji tabeli:

		Realizacija 2025	Plan 2025	Indeks
E0587 - Življenski slog / Živim zdravo	346 025	36	32	112,50
E0588 - Ali sem fit?	346 025	43	36	119,44
E0589 - Tehnike sproščanja	346 025	36	28	128,57
E0590 - Zvišan krvni tlak	346 025	12	14	85,71
E0591 - Zvišane maščobe v krvi	346 025	11	14	78,57
E0592 - Zvišan krvni sladkor	346 025	13	9	144,44
E0593 - Sladkorna bolezen tipa 2	346 025	7	9	77,78
E0594 - Testiranje telesne pripravljenosti za odrasle / starejše	346 025	11	14	78,57
E0595 - Zdravo jem - osnovna struktura	346 025	17	8	212,50
E0596 - Zdravo jem - modificirana oblika	346 025	5	3	166,67
E0597 - Gibam se - osnovna oblika	346 025	6	6	100,00
E0598 - Gibam se - modificirana oblika	346 025	2	3	66,67
E0801 - Zdravo hujšanje - temeljni del	346 025	0	6	0,00
E0802 - Zdravo hujšanje - vzdrževalni del	346 025	9	6	150,00
E0601 - S sladkorno boleznijo skozi življenje - osnovna struktura	346 025	7	7	100,00
E0603 - Podpora pri spoprijemanju z depresijo - osnovna struktura	346 025	0	6	0,00
E0605 - Podpora pri spoprijemanju s tesnobo - osnovna struktura	346 025	0	6	0,00
E0607 - Spoprijemanje s stresom - osnovna struktura	346 025	0	5	0,00
E0608 - Spoprijemanje s stresom - modificirana oblika	346 025	0	3	0,00
E0609 - Skupinsko svetovanje za opuščanje kajenja	346 025	0	3	0,00
E0610 - Individualno svetovanje za opuščanje kajenja	346 025	17	10	170,00
E0736 - Družinska obravnava debelosti	346 025	2	4	50,00
E0797 - Zdravi odnosi	346 025	0	4	0,00
E0798 - Individualno svetovanje skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - temeljni del	346 025	1	15	6,67
E0799 - Individualno svetovanje skupaj za odgovoren odnos do pitja alkohola - vzdrževalni del	346 025	1	15	6,67
		236	266	88,72

V letu 2025 je bila realizacija programa delavnic iCKZ 88,72 % in skladno s 1. točko 210. člena Uredbe zagotovljeno 100 % plačilo pogodbene vrednosti programa.

		Realizacija 2025	Plan 2025	Indeks
Zdravstvena vzgoja	346 025	983	2.422	41
Vzgoja za ustno zdravje	446 125	1.021	2.324	44

V letu 2025 je bil **program zdravstvene vzgoje** realiziran z indeksom 41 in skladno s 1. točko 205. člena Uredbe plačan v celoti.

V letu 2025 je bil program **vzgoje za ustno zdravje** realiziran z indeksom 44 in skladno s 1. točko 218. člena Uredbe plačan v celoti.

Storitve, opravljene v času **dežurne službe in nujne medicinske pomoči ter nujni reševalni prevozi**, so plačani v pavšalu.

### 13. Čakalne dobe

V primerjavi s preteklim letom so se znižale čakalne dobe za 1. pregled v ambulantni za klinično psihologijo, na področju zobozdravstva za odrasle za začetek zdravljenja, na področju ortodontije za prvi pregled zdravljenja in rentgen. Zvišale pa so se čakalne dobe v fizioterapiji, dispanzerju za mentalno zdravje (logoped), zobozdravstvu za odrasle (protetika), v ambulantni za diabetike (1. pregled) in na ultrazvoku.

Tabela 19: Podatki o realiziranih čakalnih dobah na dan 31.12.2024 in 31.12.2025

	2024	2025
Dejavnost	Čakalna doba v dnevih	Čakalna doba v dnevih
Ambulante za splošno medicino	ni čakalne dobe	ni čakalne dobe
Antikoagulacijska ambulanta	ni čakalne dobe	ni čakalne dobe
Otroški in šolski dispanzer	ni čakalne dobe	ni čakalne dobe
Klinična psihologija – za 1. obisk	1185	do 1071
Dispanzer za ženske- za prvi pregled	14 - 120	14 - 120
Fizioterapija- prvi obisk	do 365	do 464
Dispanzer za mentalno zdravje	do 100	do 385
Patronažna služba in nega na domu	ni čakalne dobe	ni čakalne dobe
Zobozdravstvo za odrasle - začetek zdravljenja	do 1576	do 1401
Zobozdravstvo za odrasle - protetika	do 944	do 1300
Zobozdravstvo za mladino	ni čakalne dobe	ni čakalne dobe
Ortodontija- prvi pregled zdravljenja	do 2243	do 2218
Ortodontija- zdravljenje z aparatom	do 1061	do 1061
Ambulanta za diabetike- za 1. pregled	do 48	do 121
Ultrazvok	do 77	do 126
Rentgen	do 54	do 34



## 14. Javna naročila

V letu 2025 smo izvedli naslednja javna naročila:

- vzdrževanje zdravstvenega informacijskega sistema ISOZ21 (ZIS, katerega avtor in lastnik je podjetje SRC Infonet d.o.o., Naklo), postopek s pogajanjem brez predhodne objave, za obdobje 12 mesecev z veljavnostjo od 1.4.2025 do 31.3.2026. Pogodbo smo podpisali s ponudnikom SRC Infonet d.o.o., Naklo v vrednosti 39.381,60 € z DDV;
- v veljavi še vedno javno naročilo oskrbe z zdravili. Izvedeno je bilo javno naročilo po odprtem postopku z objavo na Portalu javnih naročil, pod oznako JN001415/2024-EUe16/01 dne 8.3.2024. Z edinim ponudnikom Mestne Lekarne Kamnik je bila sklenjena pogodba za čas od 1.5.2024 do 30.4.2026, v ocenjeni letni vrednosti 322.914,73 € z DDV;
- oskrba z medicinsko potrošnim in laboratorijskim materialom, dne 3.6.2025 je bilo na Portalu javnih naročil objavljeno odpiranje konkurence, na podlagi sklenjenega sporazuma, ki je v veljavi do 30.6.2028, pod oznako JN002554/2024-EUe16/01. Odpiranje konkurence je razdeljeno na več sklopov zato so bile pogodbe sklenjene z več ponudniki. Pogodbe so sklenjene za obdobje 12 mesecev, z veljavnostjo do 30.6.2026;
- za samoplačniške zobozdravstvene storitve ustne higijene je bil izveden evidenčni postopek v skladu s 97. členom ZJN-3 socialne in druge posebne storitve, z veljavnostjo od 1.2.2025 do 31.1.2026. Pogodbo smo podpisali s ponudnikom Jelena Stajković s.p.

Združenje zdravstvenih zavodov Slovenije je izvedlo skupno javno naročilo za:

- dobavo električne energije z najmanj 50% deležem električne energije pridobljene iz obnovljivih virov po izvedenem povpraševanju v okviru postopka z dinamičnim nabavnim sistemom pod oznako JN-300/2024, dne 18.3.2025. Dobavitelj je bil v skladu z razpisno dokumentacijo izbran kot najugodnejši ponudnik za dobavo električne energije. Podpisana je bila pogodba z GEN-I d.o.o. za obdobje od 1.1.2026 do 31.12.2026,
- oskrba z zobozdravstvenim materialom za obdobje šest let. V letu 2025 je bilo izvedeno povpraševanje v okviru postopka z dinamičnim nabavnim sistemom pod oznako JN007305/2023-B01, dne 6.11.2023. Izbira je potekala v skladu z razpisno dokumentacijo, po merilu najnižja ponudbena cena. Podpisane so bile pogodbe s štirimi ponudniki Sanolabor d. d. Ljubljana, Dentalia d.o.o. Ljubljana, Interdent d.o.o. Celje in Prodent d.o.o. Ljubljana. Pogodbe so sklenjene za vse kategorije za obdobje od 1.10.2025 do 31.12.2026,

Ministrstvo za javno upravo je v letu 2025 izvedlo skupno javno naročilo za izvajanje okoljsko manj obremenjujočih poštnih storitev, vodeno z oznako JN007355/2024-EUe20/01. Z izbranim ponudnikom Pošta Slovenije d.o.o., smo podpisali pogodbo, ki je v veljavi od 16.3.2025 do 15.3.2027, z ocenjeno vrednostjo 74.880,00 € z DDV.

Ministrstvo za zdravje je februarja 2025 objavilo javni razpis »Sofinanciranje nakupa vozil urgentnega zdravnika na primerni ravni zdravstvenega varstva v Republiki Sloveniji za leti 2025 in 2026«. Predmet tega razpisa je sofinanciranje nakupa zgoraj omenjenega vozila. Na osnovi tega razpisa smo preko Občine Kamnik izvedli javno naročilo po izvedenem postopku oddaje naročila male vrednosti z objavo na portalu javnih naročil pod oznako JN007880/2025-SL1/01 dne 7.10.2025. Pogodba je bila sklenjena med z najugodnejšim ponudnikom Toyota center Ljubljana d.o.o. in Občino Kamnik, v vrednosti 69.366,41 € z DDV.

Ministrstvo za zdravje je objavilo javni razpis za sofinanciranje investicij na primarni ravni zdravstvenega varstva na podlagi neposrednih pogodb. Predmet tega razpisa je sofinanciranje investicij v objekte zdravstvenih domov, zdravstvenih postaj ali zdravstvenih ambulant oziroma opremo, namenjene za izvajanje zdravstvene dejavnosti na primarni ravni. Prijavitelj na razpis je Občina Kamnik. Na osnovi tega razpisa in na osnovi finančnega načrta za leto 2025 je ZD Kamnik

izvedel naslednje javne razpise:

- dobava zobozdravstvenega stola in RTG aparata po odprtem postopku oddaje naročila z objavo na Portalu javnih naročil in v Uradnem listu EU pod oznako JN006044/2025-EUe16/01-P01 dne 12.8.2025. Za oba sklopa (Sklop 1: RTG aparat in SKlo2: zobozdravstveni stol) je prispela ena ponudba. Za sklop 1 je bila sklenjena pogodba s ponudnikom SIEMENS HEALTHCARE d.o.o. po ponudbeni vrednosti 377.785,69€ z DDV. Za sklop 2 je bila sklenjena pogodba s ponudnikom 3D STRAŽIŠAR d.o.o. po ponudbeni vrednosti 32.439,80 € z DDV,
- prenova ambulant v ZD Kamnik po postopku oddaje naročila male vrednosti z objavo na Portalu javnih naročil pod oznako JN003959/2025-SL1/01 dne 27.5.2025. Razpis je bil razdeljen na dva sklopa, za sklop 1 – Prenova obstoječih prostorov patronaže so ponudbo oddali štirje ponudniki (GRADNIK d.o.o., ADAPTACIJE - VZDRŽEVANJE d.o.o., EKO OBNOVA d.o.o. in ALFA - M d.o.o.), za sklop 2 – Dobava in montaža opreme ambulant je ponudbo oddalo sedem ponudnikov ( LESKA d.o.o., HI – PO d.o.o., ATLAS OPREMA d.o.o., MIZARSTVO ŠPORAR JANEZ s.p., GRADNIK d.o.o., ALFA – M d.o.o.EKO OBNOVA d.o.o.). Pogodba je bila sklenjena z najugodnejšim ponudnikom, ki je izpolnjeval vse razpisne pogoje. In sicer za sklop 1 je bil izbran GRADNIK d.o.o., katerega ponudba je znašala 151.807,74 € z DDV, za sklop 2 je bil izbran ponudnik HI – PO d.o.o., katerega ponudba je znašala 62.815,12 € z DDV.

Za zavarovanje premoženja je javno naročilo izvedla Občina Kamnik, kateri smo se pridružili v sklopu naročila ostalih proračunskih uporabnikov. Za naš zavod je bila najbolj ugodna ponudba zavarovalnice Generali d.d., s katero smo sklenili pogodbo za dobo 5 let z veljavnostjo od 1.1.2026 do 31.12.2030.

## 15. Finančni kazalniki poslovanja

V spodnji tabeli prikazujemo kazalnike gospodarnosti in učinkovitosti poslovanja v letu 2025 in primerjava z letom 2024.

Tabela 20: Finančni kazalniki poslovanja v letu 2025

Naziv kazalnika	2024	2025	Indeks
1	2	3	4=3/2
Kazalniki gospodarnosti			
Kazalnik gospodarnosti - celotna gospodarnost	1,0037	1,0342	103,04
Delež amortizacije v celotnih prihodkih	0,0360	0,0331	91,94
Kazalnik stanja investiranja			
Stopnja odpisanosti opreme	76,80	69,25	90,17
Kazalnik kratkoročne likvidnosti			
Pokrivanje kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi	2,7900	2,7542	98,72
Delež terjatev v celotnih prihodkih	0,0324	0,0360	111,11
Kazalnik zadolženosti	0,2003	0,1690	84,37

Kazalnik gospodarnosti - celotna gospodarnost = (celotni prihodki AOP 870 / celotni odhodki AOP 887) odraža razmerje med celotnimi prihodki in celotnimi odhodki. Načelu gospodarnosti je zadoščeno kadar znaša vrednost kazalnika 1 ali več kot 1. Kazalnik celotne gospodarnosti je v letu 2025 znašal 1,0342, kar pomeni, da so prihodki za 3,42 % presegli odhodke. V primerjavi s preteklim letom se je kazalnik povečal za 3,04 %, saj so prihodki rasli hitreje kot odhodki. Zavod je posloval gospodarno in izboljšal učinkovitost poslovanja.

Delež amortizacije v celotnih prihodkih = (amortizacija AOP 879 / celotni prihodki AOP 870) odraža razmerje med obračunano amortizacijo opredmetenih in neopredmetenih osnovnih sredstev v breme stroškov zavoda in celotnimi prihodki in znaša 0,0331. Celotni prihodki so se povečali za 13,49 % v primerjavi s preteklim letom, medtem ko so stroški amortizacije porasli za 4,36 %, kar je vplivalo na znižanje kazalnika. Pri interpretaciji kazalnika je treba upoštevati, da smo pri stroških amortizacije omejeni z višino priznane amortizacije v ceni. Dejanska obračunana amortizacija je bila višja od priznane, zato kazalnik ne odraža v celoti investicijske intenzivnosti podjetja, temveč je deloma posledica regulativnih omejitev pri priznavanju stroškov.

Stopnja odpisanosti opreme = (popravek vrednosti opreme AOP 007 / oprema in druga opredmetena osnovna sredstva AOP 006) nam pove kolikšen odstotek osnovnih sredstev je že odpisanih. Odpisanost opreme znaša 69,25 % in se je glede na preteklo leto znižala za 9,83 %. Znižanje kazalnika je posledica večjega vlaganja v opremo in druga opredmetena osnovna sredstva in kaže na posodobitev in širitev opreme v zavodu.

Pokritost kratkoročnih obveznosti z gibljivimi sredstvi = (kratkoročna sredstva in zaloge materiala AOP 012 + AOP 023) / kratkoročne obveznosti AOP 034) odraža razmerje med likvidnimi sredstvi in kratkoročnimi obveznostmi. V primerjavi s preteklim letom je kazalnik nižji za 1,28 %, vendar kljub zmanjšanju še vedno kaže visoko stopnjo likvidnosti. Znižanje je posledica, da se vrednost gibljivih sredstev ob koncu leta ni bistveno povečala v primerjavi s preteklim letom, kar ne vpliva negativno na sposobnost poravnave kratkoročnih obveznosti.

Delež terjatev v celotnih prihodkih = (stanje terjatev AOP 012 minus (AOP 013 in 014) / celotni prihodki AOP 870) prikazuje, kolikšen del prihodkov predstavljajo kratkoročne terjatve. V letu 2025 je delež znašal 0,0360, kar je 11,11 % več kot v preteklem letu. Višji kazalnik odraža povečanje kratkoročnih terjatev, kar pomeni večje dobroimetje do kupcev in bank ter večji delež terjatev v prihodkih.

Kazalnik zadolženosti = (tujji viri AOP 034+047+048+054+055)/obveznosti do virov sredstev AOP 060) prikazuje, kolikšen delež obveznosti podjetja je financiran s tujimi viri. Vrednost kazalnika je 0,1690 in je v primerjavi s preteklim letom nižja za 15,63 %, kar kaže na manjšo odvisnost od tujih sredstev in večjo finančno neodvisnost zavoda.

## **16. Ocena delovanja sistema notranjega nadzora javnih financ**

Kot posredni proračunski uporabniki smo v skladu z Zakonom o javnih financah dolžni zagotoviti notranji nadzor javnih financ (NNJF) oz. zagotoviti notranje revidiranje poslovanja za vsako poslovno leto. Glede na to, da nimamo vzpostavljene notranje revizijske službe, zagotavljamo notranje revidiranje, v skladu s Pravilnikom o usmeritvah za usklajeno delovanje sistema notranjega nadzora javnih financ (Uradni list RS, št 72/02 in naslednji), z zunanjimi izvajalci - državnimi notranji revizorji.

V letu 2025 smo zunanjim izvajalcem storitev notranje revizije poslali povpraševanje za izvedbo storitve notranjega revidiranja za leta 2024, 2025, 2026. Vse ponudbe, ki smo jih prejeli, so bile ustrezne, vendar so se razlikovale v številu referenc na področju notranjega revidiranja zdravstvenih zavodov in v ponujeni ceni. Izbrali smo ponudbo, ki je imela večje število referenc na področju notranjega revidiranja zdravstvenih zavodov in hkrati ponujeno nižjo ceno. Za izvedbo storitve notranjega revidiranja za obdobje treh let smo izbrali Zavod za notranjo revizijo, ki ga zastopa direktorica mag. Hermina Krajnc, preizkušeni državni notranji revizor.

V letu 2025 je bil izveden redni notranji revizijski pregled na področju preverjanja pravilnosti obračuna in izplačila plač, s poudarkom na obračunu posameznih dodatkov zaposlenim v službi nujne medicinske pomoči v reševalni dejavnosti kot na primer dodatki za manj ugoden delovni čas, odrejanje in plačilo nadurnega dela ter razporejanje dela (urnik, počitek). Na podlagi primernih, zadostnih in ustreznih dokazil je bilo ocenjeno, da notranje kontrole na pretežnem delu predmeta revizije obstajajo in delujejo tako, da zagotavljajo pravilnost, popolnost in ažurnost poslovnih

dogodkov. Vzpostavljen sistem poslovanja in notranjih kontrol pa je potrebno na posameznih mestih revidiranega področja še izpopolniti in okrepiti, kar bomo s pomočjo priporočil kar najbolje realizirali v prihodnjem letu.

V skladu z Navodilom o pripravi zaključnega računa državnega in občinskega proračuna ter metodologije za pripravo poročila o doseženih ciljih in rezultatih neposrednih in posrednih uporabnikov proračuna, 8. točka 10. člena 8. točka 16. člena točka 8 (Uradni list RS, št. 12/01 in naslednji), na obrazcu Izjava o oceni NNJF, ki je del izkazov letnega poročila podajamo rezultate ocene stanja za leto 2025, zbranih v obrazcu Izjava (Ajpes), in so naslednji:

1. primerno kontrolno okolje: na pretežnem delu poslovanja;
  2. upravljanje s tveganji:
    - a. cilji so realni in merljivi, da so določeni indikatorji za merjenje doseganja ciljev: na pretežnem delu poslovanja;
    - b. tveganja, da se cilji ne bodo uresničili, so opredeljena in ovrednotena, določen je način ravnanja z njimi: na pretežnem delu poslovanja;
  3. na obvladovanju tveganj temelječ sistem notranjega kontroliranja in kontrolne aktivnosti, ki zmanjšujejo tveganja na sprejemljivo raven: na pretežnem delu poslovanja;
  4. ustrezen sistem informiranja in komuniciranja: na pretežnem delu poslovanja;
- ustrezen sistem nadziranja, ki vključuje tudi primerno pogodbeno notranje revizijsko službo: na pretežnem delu poslovanja.



# **RAČUNOVODSKO POROČILO JAVNEGA ZAVODA ZDRAVSTVENI DOM DR. JULIJA POLCA KAMNIK**

---

## **ZA LETO 2025**

Oseba odgovorna za pripravo računovodskega poročila  
Anja Pohlin, univ. dipl. ekon.

Odgovorna oseba zavoda  
Sašo Rebolj, dr. med., spec. druž. med.

Računovodsko poročilo je pripravljeno v skladu z Zakonom o računovodstvu in Slovenskimi računovodskimi standardi.

## **RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJE PRILOGE:**

1. Priloge iz Pravilnika o sestavljanju letnih poročil za proračun, proračunske uporabnike in druge osebe javnega prava (Uradni list, RS št. 133/23, 81/24 in 51/25):
  - Bilanca stanja
  - Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev
  - Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil
  - Izkaz prihodkov in odhodkov - določenih uporabnikov
  - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
  - Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
  - Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov
  - Izkaz prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
2. Dodatne priloge Ministrstva za zdravje brez bilančnih izkazov:
  - Obrazec 1: Delovni program 2025 - ZD
  - Obrazec 2: Izkaz prihodkov in odhodkov 2025 - ZD
  - Obrazec 3: Spremljanje kadrov 2025 - ZD
  - Obrazec 4: Poročilo o investicijskih vlaganjih 2025 - ZD
  - Obrazec 5: Poročilo o vzdrževalnih delih 2025 - ZD
  - Obrazec 6: Soglasja in podjemne pogodbe 2025 - ZD

## **RAČUNOVODSKO POROČILO VSEBUJE NASLEDNJA POJASNILA:**

- Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja
- Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov
- Analiza prihodkov (konti skupine 76)
- Analiza odhodkov (konti skupine 46)
- Analiza poslovnega izida
- Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka
- Pojasnila k izkazu računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov
- Pojasnila k izkazu računa financiranja določenih uporabnikov
- Pojasnila k izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po vrstah dejavnosti
- Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida iz leta 2025 in preteklih let
- Predlog razporeditve ugotovljenega poslovnega izida za leto 2025
- Predlog razporeditve ugotovljenega presežka za leto 2025
- Izračun presežka prihodkov na podlagi ZJF

## 17. Pojasnila k postavkam bilance stanja in prilogam k bilanci stanja

Bilanca stanja je računovodski izkaz, ki izkazuje resnično in pošteno vrednost stanja sredstev in obveznosti do virov sredstev.

Sredstva in obveznosti do njihovih virov smo uskladili z izvedbo rednega letnega popisa. Direktor zavoda je s sklepom imenoval člane popisnih komisij, ki so popis opravile v obdobju od decembra 2025 do začetka februarja 2026. Poročilo o popisu sredstev in obveznosti do virov sredstev z inventurnimi zapisniki posameznih popisnih komisij bo obravnaval svet zavoda ZD Kamnik v okviru obravnave letnega poročila za leto 2025.

Med sredstvi izkazujemo dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju, kratkoročna sredstva in aktivne časovne razmejitve ter zaloge materiala. V bilanci stanja izkazujemo celotna sredstva in obveznosti do njihovih virov v višini 8.180.136,41 €, ki so v primerjavi s preteklim letom višja za 1.249.210,32 € oz. 18,02 %.

Naziv	2024	2025	Indeks 2025/2024
Dolgoročna sredstva in sredstva v	3.125.364,14	4.400.521,69	140,80
Kratkoročna sredstva; razen zalog in	3.683.298,69	3.664.324,63	99,48
Zaloge	122.263,26	115.290,09	94,30
<b>Aktiva skupaj</b>	<b>6.930.926,09</b>	<b>8.180.136,41</b>	<b>118,02</b>
Kratkoročne obveznosti in pasivne	1.363.989,90	1.372.287,11	100,61
Lastni viri in dolgoročne obveznosti	5.566.936,19	6.807.849,30	122,29
<b>Pasiva skupaj</b>	<b>6.930.926,09</b>	<b>8.180.136,41</b>	<b>118,02</b>

Prilogi obrazcu bilance stanja sta AJPES izkaza:

- Stanje in gibanje neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev in
- Stanje in gibanje dolgoročnih finančnih naložb in posojil.

### 17.1 Sredstva

**Dolgoročna sredstva in sredstva v upravljanju**, med katerimi izkazujemo opredmetena in neopredmetena osnovna sredstva, so ob koncu leta 2025 znašala 4.400.521,69 € in so bila glede na preteklo leto višja za 1.275.157,55 € oz. za 40,80 %.

**Kratkoročna sredstva (razen zalog) in aktivne časovne razmejitve**, med katerimi izkazujemo denarna sredstva v blagajni, dobroimetje pri bankah (transakcijski račun pri UJP), kratkoročne terjatve do kupcev in do uporabnikov enotnega kontnega načrta (EKN), druge kratkoročne terjatve ter aktivne časovne razmejitve so ob koncu leta 2025 znašala 3.664.324,63 € in so bila glede na preteklo leto nižja za 18.974,06 € oz. za 0,52 %. Povečale so se kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN v višini 127.900,90 € in aktivne časovne razmejitve v znesku 2.820,16 €. Nižja pa so denarna sredstva v blagajni v višini 1.460,27 €, sredstva na transakcijskem računu za 127.345,41 €, kratkoročne terjatve do kupcev v znesku 18.830,68 €, dani predujmi za 322 € in druge kratkoročne terjatve v višini 1.736,76 €.

**Zaloge materiala** so ob koncu leta 2025 znašale 115.290,09 € in so bile v primerjavi s preteklim letom nižje za 6.973,17 € oz. 5,70 %.

## 17.2 Neopredmetena sredstva in dolgoročne aktivne časovne omejitve

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks 2025/2024
003	Dolgoročne premoženjske pravice	211.542,06	266.839,93	126,14
010	Popravek vrednosti dolgoročnih premoženjskih pravic	163.315,33	179.278,96	109,77
<b>003-010</b>	<b>Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev (premoženjskih pravic)</b>	<b>48.226,73</b>	<b>87.560,97</b>	<b>181,56</b>

Nabavna vrednost neopredmetenih sredstev (premoženjskih pravic) se je v letu 2025 v skupnem povečala za 55.297,87 € oz. 26,14 % (nove nabave: dograditev in integracija programa Trombo s programom ISOZ, nadgradnja strežniške infrastrukture - požarni zid, aplikacija iNMP PREMIUM za urgentna vozila, NOCD portal + spletni sistem, ISSA RIS/PACS - Modul za elektronsko podpisovanje dokumentov, virtualni računalnik ter SRC Infonet - Dokumentni modul in e-podpis - DMS modul v skupni višini 59.926,73 €; medletni odpisi so znašali 4.628,86 €).

Popravek vrednosti neopredmetenih sredstev je za 15.963,63 € oz. 9,77 % višji kot ob koncu preteklega leta.

Sedanja vrednost neopredmetenih sredstev ob koncu leta 2025 tako znaša 87.560,97 € in je v primerjavi s preteklim letom višja za 39.334,24 € oz. 81,56 %.

Predpisana amortizacijska stopnja za neopredmetena sredstva za premoženjske pravice programske opreme znaša 20 %.

## 17.3 Nepremičnine

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks 2025/2024
020	Zemljišča	299.890,25	299.890,25	100,00
021	Zgradbe	2.945.041,16	3.781.590,32	128,41
023	Nepremičnine v gradnji	68.255,98	0,00	0,00
<b>020-023</b>	<b>Skupaj</b>	<b>3.313.187,39</b>	<b>4.081.480,57</b>	<b>123,19</b>
031	Popravek vrednosti zgradb	1.558.826,98	1.654.597,55	106,14
<b>02-03</b>	<b>Sedanja vrednost nepremičnin</b>	<b>1.754.360,41</b>	<b>2.426.883,02</b>	<b>138,33</b>

Nabavna vrednost nepremičnin je na dan 31.12.2025 znašala 4.081.480,57 € in je za 768.293,18 € oz. 23,19 % višja kot preteklo leto, in sicer iz naslova ureditve prostorov na podstrehi nad fizioterapijo, in preureditve obstoječih prostorov patronažne službe II. nadstropju zdravstvenega doma.

Popravek vrednosti nepremičnin znaša 1.654.597,55 € in je za 95.770,57 € oz. za 6,14 % višji kot v preteklem letu. Sedanja vrednost tako znaša 2.426.883,02 € in je za 672.522,61 € oz. 38,33 % višja kot preteklo leto. Stopnja odpisanosti nepremičnin znaša 43,75 % (51,73 % v preteklem letu), neodpisana vrednost pa 56,25 % (48,27 % v preteklem letu) njihove nabavne vrednosti brez zemljišč. Predpisana amortizacijska stopnja za nepremičnine znaša 3 %.

V poslovnih knjigah so knjižene naslednje nepremičnine: stavba ZD Kamnik s pripadajočim funkcionalnim zemljiščem po ZK parcelnih številkah št. 1082/7, 1086/2 in 1082/2 ter parkirišče, ki se nahaja na zemljiščih parcelnih števil 1084/1 in 1082/8 (združeno v parcelno št. 1082/18 in 1082/8) Po delitveni bilanci (ZD Domžale in ZD Litija) iz leta 1991 pa sta knjiženi še nepremičnini Rakitovec (leseni objekt repetitor) in počitniški objekt Poreč.



## 17.4 Opredmetena osnovna sredstva in dolgoročne aktivne časovne razmejitve

Opredmetena osnovna sredstva so sredstva, ki jih ima zavod v upravljanju. Vrednotena so po nabavnih vrednostih, zmanjšana za vrednost popravka osnovnega sredstva, oblikovanega na osnovi Pravilnika o načinu in stopnjah odpisa neopredmetenih osnovnih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev, po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in se začnejo amortizirati, ko so razpoložljiva za uporabo. Izkazane nabavne vrednosti predstavljajo nakupne vrednosti, zmanjšane za morebitne popuste in za odbitni delež vstopnega davka na dodano vrednost v višini 1 %. Med opredmetena osnovna sredstva uvrščamo tudi stvari drobnega inventarja z življenjsko dobo nad 12 mesecev, ki ga vodimo po sodilu istovrstnosti, ne glede na vrednost večjo ali manjšo od 500 €.

## 17.5 Oprema in druga opredmetena osnovna sredstva

V bilanci stanja izkazujemo naslednja stanja:

Konto	Naziv konta	2024	2025	Indeks 2025/2024
040	Oprema	5.368.606,16	5.787.585,12	107,80
041	Drobni inventar	331.089,01	343.777,25	103,83
045	Druga opredmetena osnova sredstva	1.006,54	1.006,54	100,00
047	Oprema, ki se pridobiva	0,00	1.129,83	#DIV/0!
<b>040-045</b>	<b>Skupaj</b>	<b>5.700.701,71</b>	<b>6.133.498,74</b>	<b>107,59</b>
05	Popravek vrednosti opreme in drobnega inventarja	4.377.924,71	4.247.421,04	97,02
<b>04-05</b>	<b>Sedanja vrednost opreme</b>	<b>1.322.777,00</b>	<b>1.886.077,70</b>	<b>142,58</b>

Nabavna vrednost opreme, drobnega inventarja in drugih opredmetenih osnovnih sredstev se je v letu 2025 povečala za 432.797,03 € oz. 7,59 % in znaša 6.133.498,74 €. Podrobnejši seznam nabave opreme in investicijskega vzdrževanja prikazujemo v poslovnem delu poročila v tabeli 9 in 10.

Popravek vrednosti opreme in drugih opredmetenih osnovnih sredstev skupaj z drobnim inventarjem znaša 4.247.421,04 € in predstavlja 69,25 % (76,80 % v preteklem letu) nabavne vrednosti opreme, kar pomeni, da za izvajanje dejavnosti uporabljamo 69,25 % odpisane opreme, katero glede na potrebe in v okviru finančnih zmožnosti nadomeščamo z novo opremo. Sedanja vrednost opreme (brez drobnega inventarja, ki se odpiše takoj ob uporabi) znaša 1.886.077,70 € in je za 563.300,70 € oz. za 42,58 % višja, kot v preteklem letu.

Zaradi dotrajanosti, okvare, tehnološke zastarelosti in neuporabnosti opreme, smo med letom, pred začetkom rednega letnega popisa, iz uporabe izločili opremo v skupni višini 640.176,94 € (od tega drobn inventar v znesku 11.706,57 €) nabavne vrednosti, kot so: računalniki, tiskalniki, pisarniška oprema (stoli, mize, ipd.), pohištvo, patронаžni vozili, medicinska in laboratorijska oprema ter ostala oprema, ki je bila dotrajana, pokvarjena ali uničena. V večini je bila odpisana oprema v celoti amortizirana in ni predstavljala knjigovodske vrednosti opreme, smo pa v poslovnem letu zaradi neuporabnosti, organizacijskih sprememb, prenove prostorov ter poškodovanosti (razbitja) izvedli odpis določenih osnovnih sredstev, ki so imela ob odpisu še neodpisano knjigovodsko vrednost (5.406,45 €). Velik del opreme, ki je imela še neodpisano knjigovodsko vrednost, smo prodali po izvedenem postopku javne objave oziroma na javni licitaciji po soglasju ustanovitelja.

## 17.6 Dolgoročne finančne naložbe

Na kontu skupine 06 - dolgoročne finančne naložbe na dan 31.12.2025 ne izkazujemo stanja.

### **17.7 Dolgoročno dana posojila in depoziti**

Na kontu skupine 07 - dolgoročno dana posojila in depoziti na dan 31.12.2025 ne izkazujemo stanja.

### **17.8 Dolgoročne terjatve iz poslovanja**

Na kontu skupine 08 - dolgoročne terjatve iz poslovanja na dan 31.12.2025 ne izkazujemo stanja.

### **17.9 Terjatve za sredstva dana v upravljanje**

Na kontu skupine 09 - terjatve za sredstva dana v upravljanje na dan 31.12.2025 ne izkazujemo stanja.

## **18. Kratkoročna sredstva; razen zalog in aktivne časovne razmejitev**

Kratkoročna sredstva na dan 31.12.2025 znašajo 3.664.324,63 € in so v primerjavi s preteklim letom nižja za 18.974,06 € oz. 0,52 %. Med kratkoročnimi sredstvi so zajeta denarna sredstva v blagajni (1.869,89 €), dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah (3.129.007,62 €), kratkoročne terjatve do kupcev (15.163,77 €), kratkoročne terjatve do uporabnikov EKN (438.701,73 €), druge kratkoročne terjatve (15.566,54 €) in aktivne časovne razmejitev (64.015,08 €). Pretežni 85,39 % delež kratkoročnih sredstev v višini 3.129.007,62 € predstavljajo denarna sredstva na transakcijskem računu.

### **18.1 Denarna sredstva v blagajni in takoj unovčljive vrednostnice**

Denarna sredstva v blagajni na dan 31.12.2025 znašajo 1.869,89 €. Del teh sredstev v višini 544,89 € predstavlja gotovina v glavni blagajni in pomožni blagajni v službi NMP, preostali znesek v višini 1.325,00 € pa predstavlja denar na poti - DNT, prejet na transakcijski račun v januarju 2026. V primerjavi s preteklim letom so denarna sredstva v blagajni nižja za 1.460,27 € oz. 43,85 %.

### **18.2 Dobroimetje pri bankah in drugih finančnih ustanovah**

Denarna sredstva na računu pri Upravi za javna plačila (UJP) na dan 31.12.2025 znašajo 3.129.007,62 € in so v primerjavi s preteklim letom nižja za 127.345,41 € oz. za 3,91 %. Stanje na podračunu je usklajeno z izpiskom stanja pri Upravi za javna plačila. Računov pri drugih finančnih institucijah nimamo, razen računa za polog gotovine in dvig menjalne gotovine, odprtega pri NLB d.d., Poslovalnica Kamnik.

### **18.3 Kratkoročne terjatve do kupcev**

Kratkoročne terjatve do kupcev na dan 31.12.2025 znašajo 15.163,77 €. Predstavljajo jih terjatve do najemnikov koncesionarjev v višini 5.907,94 € ter terjatve do drugih pravnih oseb in zasebnikov v znesku 8.342,41 €, preostanek v višini 913,42 € pa predstavljajo terjatve do pacientov samoplačnikov. Gre za odprte terjatve na podlagi izdanih računov za mesec november in december 2025.

V primerjavi s preteklim letom je stanje kratkoročnih terjatev do kupcev nižje za 18.830,68 € oz. 55,39 %. Nižje kratkoročne terjatve do kupcev v primerjavi s preteklim letom so posledica prenehanja izvajanja dejavnosti v okviru koncesije zdravnice Ftičar Terezije, dr. med., spec. šolske medicine, ki

je imela v našem zdravstvenem domu najete prostore ter zaradi prenehanja izvajanja dejavnosti in samoplačniških storitev medicine dela, prometa in športa.

Stanje zapadlih terjatev na dan 31.12.2025 znaša 664,18 €, od tega je v znesku 620,08 € zapadlih do 30 dni in v višini 44,10 € zapadlih od 31 do 60 dni.

Zapadlih terjatev, ki so manjše od stroškov izterjave (44,00 €) ne dajemo v izvršbo, odpišemo jih ob zastaralnem roku.

Dvomljive in sporne terjatev na dan 31.12.2025 znašajo 14.852,68 € in so v celoti upoštevane v popravkih vrednosti terjatev.

Po stanju na dan 31.10.2025 so odprte terjatve do kupcev preverjene in usklajene, s proračunskimi uporabniki pa še po stanju na dan 31.12.2025.

#### **18.4 Dani predujmi in varščine**

Na kontih te skupine na dan 31.12.2025 ne izkazujemo stanja.

#### **18.5 Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta**

Kratkoročne terjatve do uporabnikov enotnega kontnega načrta (EKN) na dan 31.12.2025 znašajo 438.701,73 € in so za 127.900,90 € oz. 41,15 % višje kot preteklo leto. Sestavljajo jih terjatve do ZZZS iz naslova obračuna zdravstvenih storitev v višini 399.188,65 € (v primerjavi s preteklim letom so višje za 142.338,59 €), terjatve do Ministrstva za zdravje v višini 21.554,97 € iz naslova opravljenih mrljskih ogledov in dodatka za izbiro specializacije iz družinske medicine, terjatve do Ministrstva za finance v znesku 4.450,14 € za obresti na stanje podračuna. Preostanek v znesku 13.507,97 € pa predstavljajo odprte kratkoročne terjatve do ostalih proračunskih uporabnikov EKN.

#### **18.6 Kratkoročne finančne naložbe**

Kratkoročnih finančnih naložb na dan 31.12.2025 ne izkazujemo.

#### **18.7 Kratkoročne terjatve iz financiranja**

Kratkoročnih terjatev iz financiranja na dan 31.12.2025 ne izkazujemo.

#### **18.8 Druge kratkoročne terjatve**

Druge kratkoročne terjatve na dan 31.12.2025 znašajo 15.566,54 € in so za 1.736,76 € oz. 10,04 % nižje kot v preteklem letu. Predstavljajo terjatve do ZZZS iz naslova bolezni v višini 10.969,20 €, terjatve do Okrožnega sodišča iz naslova povračila nadomestila plače v znesku 127,49 €, terjatve do Občine Kamnik za povračilo iz naslova civilne zaščite v višini 54,09 €, terjatve do ZPIZ iz naslova invalidnin v višini 4.060,09 €, terjatve za vstopni davek na dodano vrednost v znesku 111,67 € ter druge kratkoročne terjatve v višini 244,00 € (to so terjatve iz naslova preplačila za prijavo pripravnika na strokovni izpit v znesku 200,00 €, in preplačila sodne takse iz naslova e-izvršbe v višini 44,00 €).

## **18.9 Neplačani odhodki; Aktivne časovne razmejitve**

Kratkoročne aktivne časovne razmejitve na dan 31.12.2025 znašajo 64.015,08 € in so za 2.820,16 € oz. 4,61 % višje kot v preteklem letu. Aktivne časovne razmejitve sestavljajo kratkoročno odloženi stroški v znesku 6.366,87 € (to so odloženi stroški podaljšanja licence in uporabnine za dnevno nočni trezor, ki se nanašajo na leto 2026) ter prehodno nezaračunani prihodki v višini 56.161,36 € za povračilo stroškov plač in mentorstva specializantov za mesec december 2025.

## **19. Zaloge materiala v skladišču**

Zaloge materiala so ob koncu leta 2025 znašale 115.290,09 € in so glede na preteklo leto nižje za 6.973,17 € oz. 5,70 %. Zaloge predstavljajo: zobozdravstveni material (57.229,76 €), OVO oprema (28.416,86 €), pisarniški material (11.725,43 €), sledijo zaloge ostalega zdravstvenega materiala (4.846,62 €), pralnih in čistilnih sredstev (4.674,83 €), zaloge sanitete (3.465,23 €), delovnih oblačil (2.826,20 €) in zaloge laboratorijskega materiala (1.970,99 €). Preostanek zalog v višini 134,17 € pa predstavlja nezdravstveni material.

Zaradi pretečenih rokov uporabe in zaradi neuporabe materiala v zobnih ambulantah zaradi spremenjenih pravil standardnih materialov v zobozdravstvu v okviru pravic PZZ je bil ob popisu na dan 31.12.2025 odpisan zobozdravstveni material v skupnem znesku 5.288,85 €.

Zaloge materiala so vrednotene po zadnjih nabavnih cenah in so zmanjšane za en odstotni delež vstopnega davka na dodano vrednost.

## **20. Obveznosti do virov sredstev**

Obveznosti do virov sredstev sestavljajo kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve ter lastni viri in dolgoročne obveznosti.

### **20.1 Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve**

Kratkoročne obveznosti in pasivne časovne razmejitve na dan 31.12.2025 znašajo 1.372.287,11 € in so v primerjavi s preteklim letom višje za 8.297,21 € oz. 0,61 %. Predstavljajo jih:

- Kratkoročne obveznosti do zaposlenih znašajo 783.136,33 € in predstavljajo obveznosti za izplačilo plač, nadomestila plač in druga povračila stroškov v zvezi z delom za mesec december 2025 ter so v primerjavi s preteklim letom višje za 28.446,51 € oz. 3,77 %.
- Kratkoročne obveznosti do dobaviteljev za obratna in osnovna sredstva, ki znašajo 336.274,94 € in so v primerjavi s preteklim letom nižje za 44.737,60 € oz. 11,74 %. Obveznosti bodo poravnane v skladu z njihovo zapadlostjo oz. v dogovorjenih plačilnih rokih.
- Druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja, ki znašajo 181.070,16 € in so v primerjavi s preteklim letom višje za 22.407,34 € oz. 14,12 %. Predstavljajo kratkoročne obveznosti za dajatve (obveznosti za prispevke delodajalca na plače in podjemne pogodbe za december 2025 ter obveznosti za vplačila v invalidski sklad) v višini 149.314,59 €, obveznost za DDV v izdanih računih v višini 4.214,99 €, obveznosti za neto izplačilo po podjemnih pogodbah v višini 25.828,76 € ter druge kratkoročne obveznosti iz poslovanja v znesku 1.711,82 € (obveznosti za stroške postopka za delo komisije v zadevi izdaje dovoljenja za izvajanje preiskav na področju medicinske biokemije ter obveznosti iz naslova preplačil pacientov samoplačnikov).
- Kratkoročne obveznosti do uporabnikov enotnega kontnega načrta (EKN), ki so v večini za opravljene zdravstvene in laboratorijske storitve, znašajo 42.920,79 €. V primerjavi s preteklim

letom so nižje za 1.685,81 € oz. 3,78 %. Sestavljajo jih obveznosti do JZ Mestne lekarne Kamnik iz naslova nabave zdravil v znesku 15.141,67 €, obveznosti do Medicinske fakultete iz naslova tujih laboratorijskih storitev v višini 6.926,19 €, preostanek obveznosti pa predstavljajo obveznosti do ostalih proračunskih uporabnikov EKN (ZD Domžale, UKC Ljubljana, NIJZ, SB Celje, Zavod RS za transfuzijsko medicino, Nacionalni laboratorij za zdravje, okolje in hrano, Ministrstvo za digitalno preobrazbo in MF Uprava RS za javna plačila).

- Vnaprej vračunani odhodki v znesku 3.866,77 €. Gre za vnaprej vračunane stroške stenskih nalepk, ki so nam bile dobavljene v decembru, ob zaključku leta pa še nismo prejeli računa, ter vnaprej vračunane stroške notranje revizije, ki je bila sicer v celoti izvedena v decembru 2025, vendar je bil, zaradi nezmožnosti uskladitve termina v decembru, sklepni sestanek prestavljen v začetek prihodnjega leta.
- Kratkoročno odloženi prihodki v višini 25.018,12 €, ki so iz naslova sofinanciranja enomesečne zaloge ključne medicinske in osebne varovalne opreme.

Na kontih skupine 25 - kratkoročne obveznosti do financerjev, 26 - kratkoročne obveznosti iz financiranja in 28 - neplačani prihodki na dan 31.12.2025 ne izkazujemo stanja.

Obveznosti do dobaviteljev obratnih in osnovnih sredstev, obveznosti do posrednih in neposrednih uporabnikov ter druge obveznosti iz poslovanja, poravnavamo v dogovorjenih rokih. Na dan 31.12.2025 izkazujemo le tiste zapadle obveznosti do dobaviteljev za katere smo z dobaviteljem preverjali upravičenost zaračunanih storitev oziroma smo e-račune prejeli prepozno, da bi bili lahko poravnani v dogovorjenem roku.

Stanje zapadlih obveznosti do dobaviteljev tako na dan 31.12.2025 znaša 13.967,24 €, od tega so v višini 8.175,45 € zapadle do 30 dni, v znesku 5.791,79 € pa od 30 do 60 dni.

## **20.2 Lastni viri in dolgoročne obveznosti**

Lastni viri in dolgoročne obveznosti, med katerimi izkazujemo dolgoročne pasivne časovne razmejitve, prejeta sredstva v upravljanje in presežek prihodkov nad odhodki na dan 31.12.2025 znašajo 6.807.849,30 € in so za 1.240.913,11 € oz. 22,29 % višji v primerjavi s preteklim letom.

**Dolgoročne pasivne časovne razmejitve in druge dolgoročne obveznosti** na dan 31.12.2025 znašajo 10.010,19 €. Na kontih te skupine izkazujemo amortizacijo za opremo od prejetih donacij in EU sredstev.

**Obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje** na dan 31.12.2025 znašajo 6.797.839,11 € in so višja za 1.255.014,41 € oz. 22,64 % ter predstavljajo:

- obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva (podskupina 980) v višini 6.060.810,89 €. Po ključu, ki izhaja iz delitvene bilance so sredstva v lasti ustanoviteljic Občine Kamnik v višini 5.192.296,69 € oz. 85,67 % in Občine Komenda v višini 868.514,20 € oz. 14,33 %.
- presežek prihodkov nad odhodki (podskupina 985) znaša 737.028,22 €. Po ključu, ki izhaja iz delitvene bilance se presežek deli na Občino Kamnik v višini 631.412,08 € oz. 85,67 % in Občino Komenda v višini 105.616,14 € oz. 14,33 % in predstavlja kumulativni znesek nerazporejenega presežka prihodkov nad odhodki tekočega leta in preteklih let.

Skupna vrednost obveznosti za sredstva, prejeta v upravljanje znaša: Občina Kamnik 5.823.708,77 € in Občina Komenda 974.130,34 €.

V skladu s Pravilnikom o načinu in rokih usklajevanja terjatev in obveznosti po 37. členu Zakon o računovodstvu (Uradni list RS, št. 117/02 in 134/03 in naslednji) smo obveznosti za sredstva prejeta v upravljanje po stanju na dan 31.12.2025 uskladili s terjatvami pri obeh občinah ustanoviteljicah.

## 21. Izvenbilančni konto

Stanje na izvenbilančnem kontu na dan 31.12.2025 znaša 2.000 EUR in predstavlja izdano menico za zavarovanje limita poslovne kartice Visa pri OTP banki (prej Nova KBM oziroma A banka).

## 22. Pojasnila k postavkam izkaza prihodkov in odhodkov

### 22.1 Analiza prihodkov

Javni zavod kot določen uporabnik enotnega kontnega načrta ugotavlja prihodke in odhodke v skladu s Slovenskimi računovodskimi standardi, kar pomeni, da glede priznavanja prihodkov in odhodkov velja načelo nastanka poslovnega dogodka, to je fakturirane realizacije. V skladu s Pravilnikom o enotnem kontnem načrtu pa zavod nekatere poslovne dogodke izkazuje tudi evidenčno, kar pomeni spremljanje prihodkov po načelu denarnega toka, ki zagotavlja izkazovanje primerljivih podatkov potrebnih za spremljanje gibanja sredstev javnih financ na ravni države in občin. V skladu z navedenim v nadaljevanju poročila prikazujemo:

- izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije,
- izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti po načelu fakturirane realizacije in
- izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka.

Tabela 21: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu fakturirane realizacije

Naziv	Realizacija 2024	Finančni načrt 2025	Realizacija 2025	Indeks		Delež v celotnih prihodkih/odhodkih	
1	2	3	4	5=4/2	6=4/3	2024	2025
1. Prihodki od poslovanja	12.940.337,53	14.611.786,18	14.701.362,27	113,61	100,61	99,00	99,11
2. Finančni prihodki	99.504,91	70.000,00	66.860,82	67,19	95,52	0,76	0,45
3. Drugi, prevrednotovalni prihodki	31.234,02	22.286,94	65.651,16	210,19	294,57	0,24	0,44
<b>PRIHODKI OD POSLOVANJA</b>	<b>12.940.337,53</b>	<b>14.611.786,18</b>	<b>14.701.362,27</b>	<b>113,61</b>	<b>100,61</b>		
<b>CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>13.071.076,46</b>	<b>14.704.073,12</b>	<b>14.833.874,25</b>	<b>113,49</b>	<b>100,88</b>		
1. Stroški materiala	1.400.746,23	1.331.229,40	1.292.352,12	92,26	97,08	10,76	9,01
2. Stroški storitev	2.261.392,61	2.512.102,83	2.455.753,35	108,59	97,76	17,36	17,12
3. Stroški dela	8.763.997,14	10.218.629,62	9.958.512,67	113,63	97,45	67,29	69,43
4. Amortizacija	470.115,11	500.000,00	490.604,38	104,36	98,12	3,61	3,42
5. Ostali drugi stroški	123.054,02	137.894,27	135.615,20	110,21	98,35	0,50	0,95
6. Finančni odhodki	96,23	97,00	4,83	5,02	-	0,20	0,00
7. Drugi, prevrednotovalni odhodki	4.113,02	4.120,00	9.821,28	238,79	238,38	0,03	0,05
<b>ODHODKI POSLOVANJA</b>	<b>12.896.251,09</b>	<b>14.561.961,85</b>	<b>14.197.222,52</b>	<b>110,09</b>	<b>97,50</b>		
<b>CELOTNI ODHODKI</b>	<b>13.023.514,36</b>	<b>14.704.073,12</b>	<b>14.342.663,83</b>	<b>110,13</b>	<b>97,54</b>		
<b>PRESEŽEK CELOTNIH PRIHODKOV/ODHODKOV</b>	<b>47.562,10</b>	<b>0,00</b>	<b>491.210,42</b>				
<b>PRESEŽEK PRIHODKOV PRED OBDAVČITVIJO</b>	<b>47.562,10</b>	<b>0,00</b>	<b>491.210,42</b>				
Davek od dohodka pravnih oseb (19% v letu 2023 in 22% v letu 2024)	560,45	0,00	2.867,30				
<b>PRESEŽEK PRIHODKOV PO OBDAVČITVI</b>	<b>47.001,65</b>	<b>0,00</b>	<b>488.343,12</b>				

**Celotni prihodki**, doseženi v letu 2025, so znašali 14.833.874,25 € in so bili za 1.762.024,74 € oz. za 13,61 % višji od doseženih v letu 2024 in za 89.576,09 € oz. za 0,61 % višji od načrtovanih.

**Prihodki od poslovanja** so bili doseženi v višini 14.701.362,27 €. Predstavljajo 99,11 % celotnih prihodkov in so bili v primerjavi s preteklim letom višji za 1.761.024,74 € oz. 13,61 % in za 89.576,09 € oz. za 0,61 % višji od načrtovanih. V strukturi prihodkov od poslovanja predstavljajo najvišji, 87,72 % delež prihodki iz naslova obveznega zdravstvenega zavarovanja za izvedeni program po pogodbi z ZZZS, odvzem brisov COVID-19, sredstva ZZZS za storitve tolmača in konvencije v skupnem znesku 13.012.747,48 €.

**Prihodki od donacij** so znašali 7.600,00 € in so v primerjavi s preteklim letom nižji za 3.621,35 € oz. 32,27 %.

**Prihodki iz naslova specialistov** so znašali 778.328,83 € oz. 5,25 % celotnih prihodkov in so v primerjavi s preteklim letom višji za 350.822,26 € oz. 82,06 %.

**Prihodki iz naslova pripravnikov** so znašali 80.979,20 € oz. 0,55 % celotnih prihodkov in so v primerjavi s preteklim letom nižji za 30.471,38 € oz. 27,34 %.

Del **prihodkov** zavod ustvari iz **naslova prodaje storitev na trgu**. Med prihodke ustvarjene na trgu uvrščamo zdravstvene storitve medicine dela, prometa in športa, vse samoplačniške storitve, doplačila za nadstandardne storitve, zagotavljanje zdravstvenega varstva na športnih in drugih prireditvah in druge prihodke ustvarjene iz naslova prodaje storitev na trgu. Prihodki iz naslova najemnin, zakupnin, uporabnin in počitniških kapacitet po navodilu Ministrstva za finance od leta 2019 dalje uvrščamo med prihodke javne službe (ti prihodki znašajo 80.770,15 €). Celotni prihodki iz naslova prodaje storitev na trgu oz. t. i. tržne dejavnosti so znašali 405.092,84 € oz. 2,73 % celotnih prihodkov.

**Finančni prihodki** so znašali 66.860,82 € in so v primerjavi s preteklim letom nižji za 32.644,09 € oz. 32,81 %. Finančne prihodke v celoti predstavljajo pozitivne obresti na stanje na podračunu.

**Drugi prihodki** so skupaj znašali 30.993,99 € in so v primerjavi s preteklim letom nižji za 144.329,07 € ter višji od načrtovanih za 29.470,78 €. Razlog za nižje druge prihodke v primerjavi s preteklim letom je, da so prihodki iz naslova refundacij v letu 2025 vključeni med prihodke od poslovanja. Druge prihodke predstavljajo: izredni prihodki (glavnica) iz naslova tožbe v višini 13.499,16 € (skupna tožba zdravstvenih domov do ZZZS iz naslova nepokritih stroškov dela v letu 2017, kot posledica povišanja plač zdravnikom in zobozdravnikom, zaradi podpisa aneksa h KP), prihodki iz naslova obračunanih, a neplačanih prispevkov (17.399,31 €) in prihodki iz naslova odtegljajev zaposlenih (95,52 €).

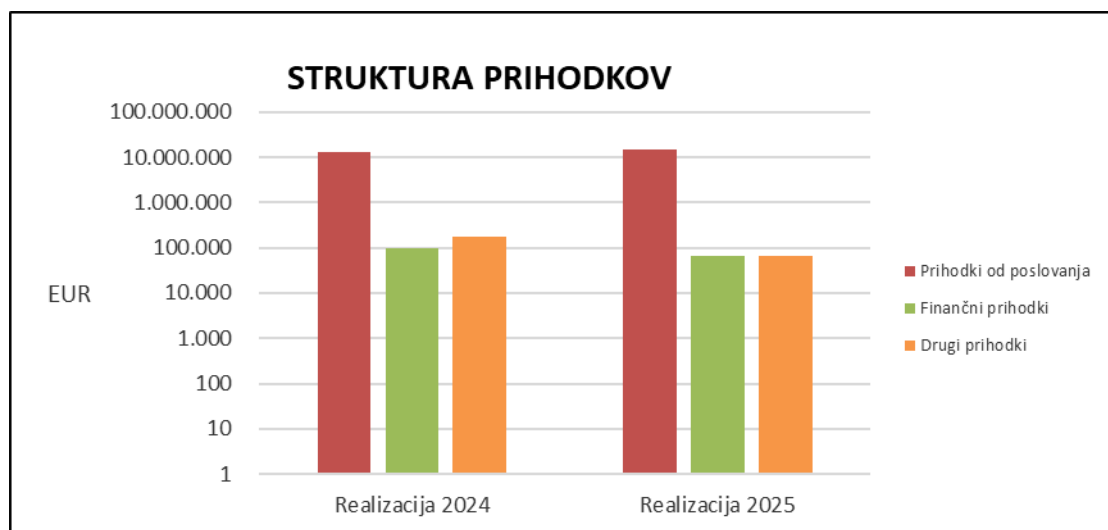
**Prevrednotovalni poslovni prihodki** so bili v višini 34.657,17 € in so v primerjavi s preteklim letom višji za 30.409,45 €. Prevrednotovalne prihodke predstavljajo: prevrednotovalni prihodki od prodaje osnovnih sredstev (33.945,55 €), prevrednotovalni prihodki iz naslova izterjanih oslavljenih terjatev preteklih let (623,36 €) in odškodnine iz naslova zavarovanj (88,26 €).

V nadaljevanju v tabeli 22 prikazujemo podrobnejšo analizo prihodkov in primerjavo s preteklim letom.

Tabela 22: Analiza prihodkov za leto 2025 v primerjavi z letom 2024

Vrsta prihodkov	2024	2025	Delež v celotnih prihodkih	Indeks	Razlika v EUR
2	3	4	5	6=4/3	7=4-3
Prihodki od prodaje storitev - obvezni del ZZSZ	11.492.428,78	12.916.606,26	87,08	112,39	1.424.177,48
Obvezni del ZZSZ - reševalni prevozi	90.659,27	82.523,40	0,56	91,03	-8.135,87
Obvezni del ZZSZ - tolmač	2.366,77	806,02	0,01	34,06	-1.560,75
Prihodki od prodaje storitev - COVID19	4.337,00	432,00	0,00	9,96	-3.905,00
Prihodki od prodaje storitev - refundacije - bolezni ZZSZ, civ. zaščita, okr. sodišče	0,00	160.807,94	1,08	#DIV/0!	160.807,94
Prihodki od prodaje storitev - refundacije - invalidnine ZPIZ	0,00	24.041,73	0,16	#DIV/0!	24.041,73
Prihodki od prodaje storitev - nepos. upor. pror. države (nujni reš. prevozi, migranti)	6.603,05	3.141,47	0,02	47,58	-3.461,58
Prihodki od prodaje storitev - nepos. upor. pror. države (posebni vladni projekt za plačno skupino J)	29.833,41	0,00	0,00	0,00	-29.833,41
Prihodki od prodaje storitev - nepos. upor. pror. države (mrliški ogledi, pregled-alkohol)	10.641,23	11.277,45	0,08	105,98	636,22
Prihodki od prodaje storitev - nepos. upor. pror. občine	0,00	13.928,29	0,09	-	13.928,29
Prihodki od prodaje storitev - konvencije	18.390,92	12.379,80	0,08	67,31	-6.011,12
Prihodki od prodaje storitev - posredni. upor. pror. države (refundacija nadurnega dela UKC)	26.328,40	16.812,02	0,11	-	-9.516,38
Prihodki od prodaje storitev - posredni. upor. pror. občine (refundacija str. radij. frekvenc)	1.123,92	30,00	0,00	-	-1.093,92
Prihodki od prodaje storitev - PZZ	1.026,45	0,00	0,00	0,00	-1.026,45
Prihodki od prodaje storitev - podjetja (refundacija stroškov mentorstva)	0,00	96,26	0,00	#DIV/0!	96,26
Prihodki od donacij	11.221,35	7.600,00	0,05	67,73	-3.621,35
Prihodki od najemnin	34.950,60	27.989,45	0,19	80,08	-6.961,15
Prihodki od brezplačno prejetega materiala	757,10	0,00	0,00	-	-757,10
Prihodki iz naslova refundacij - specializanti	427.506,57	778.328,83	5,25	182,06	350.822,26
Prihodki iz naslova refundacij - pripravniki	111.450,58	80.979,20	0,55	72,66	-30.471,38
Prihodki iz naslova vračila prisp. delod. za prvo zaposlitev	2.010,08	0,00	0,00	0,00	-2.010,08
Prihodki od prodaje storitev zakupa oglaš.površin; ostalo	41.946,95	40.425,70	0,27	96,37	-1.521,25
Prihodki od počitniških dejavnosti	12.495,00	12.355,00	0,08	98,88	-140,00
Prihodki iz sredstev javnih financ - zimski regres	0,00	140.390,71	0,95	#DIV/0!	140.390,71
Prihodki od prodaje storitev-nepos. upor. pror. države - MDPŠ	354,47	663,27	0,00	187,12	308,80
Prihodki od prodaje storitev-nepos. upor. pror. občine - MDPŠ, obn.tečajj	2.141,15	6.543,10	0,04	305,59	4.401,95
Prihodki od prodaje storitev-posredni. upor. pror. države - MDPŠ	23.130,86	15.796,63	0,11	68,29	-7.334,23
Prihodki od prodaje storitev-posredni. upor. pror. občine - MDPŠ	33.195,38	16.637,35	0,11	50,12	-16.558,03
Prihodki od prodaje zasebniki	44.612,32	39.656,02	0,27	88,89	-4.956,30
Prihodki od prodaje-podjetja	147.018,39	109.299,13	0,74	74,34	-37.719,26
Prihodki od prodaje-občani	66,17	0,00	0,00	0,00	-66,17
Prihodki od prodaje storitev - dežurstvo na prireditvah, najem reš.vozila, presoja zdr. ogroženosti	10.888,54	8.458,01	0,06	77,68	-2.430,53
Prihodki od prodaje storitev - samoplačniki, doplačila za nadst.	201.888,23	173.152,31	1,17	85,77	-28.735,92
Prihodki od prodaje storitev - provizija	6,33	0,00	0,00	0,00	-6,33
Prihodki od prodaje materiala	2.621,50	204,92	0,00	-	-2.416,58
<b>Skupaj</b>	<b>12.792.000,77</b>	<b>14.701.362,27</b>	<b>99,11</b>	<b>114,93</b>	<b>1.909.361,50</b>
Prihodki od obresti in teč. razlike	99.504,91	58.358,87	0,39	58,65	-41.146,04
Prihodki - zamudne obresti - tožba ZZSZ	0,00	8.477,02	0,06	#DIV/0!	8.477,02
Prihodki - zamudne obresti (izvršba)	0,00	24,93	0,00	#DIV/0!	24,93
Drugi izredni prihodki (nakazilo ZZSZ tožba, oproščeni prispevki, odtegljaji)	175.323,06	30.993,99	0,21	17,68	-144.329,07
Prevrednotovalni prihodki (prodaja OS, izterjane terjatve odškodnina iz naslova zav.sredstev)	4.247,72	34.657,17	0,23	815,90	30.409,45
<b>Skupaj (76200, 763, 764)</b>	<b>279.075,69</b>	<b>132.511,98</b>	<b>0,89</b>	<b>47,48</b>	<b>-146.563,71</b>
<b>SKUPAJ</b>	<b>13.071.076,46</b>	<b>14.833.874,25</b>	<b>100,00</b>	<b>113,49</b>	<b>1.762.797,79</b>

Graf 10: Struktura prihodkov za leto 2024 in 2025





## 22.2 Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti je računovodski izkaz, vsebinsko identičen izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov. Postavke v navedenem izkazu zajemajo celotno poslovanje zavoda razčlenjeno na prihodke in odhodke javne službe in storitve ustvarjene na trgu. Pri razmejevanju prihodkov na javno in tržno dejavnost smo upoštevali Navodilo v zvezi z razmejitvijo dejavnosti javnih zdravstvenih zavodov na javno službo in tržno dejavnost Ministrstva za zdravje št. 0140-114/2022/3 z dne 19.5.2022, Navodilo o razmejitvi vrst prihodkov in odhodkov po opravljenih storitvah v okviru javne zdravstvene službe in tržne dejavnosti (Uradni list RS, št. 76/25) ter interna Sodila za razmejitev dejavnosti na javno službo in tržno dejavnost, sprejeta na dopisni seji Sveta zavoda ZD Kamnik, ki je potekala od 1.12.2022 do 8.12.2022 z veljavnostjo od 01.01.2022 dalje.

Za delitev stroškov/odhodkov na dejavnost javne službe in tržne dejavnosti smo uporabili sodilo na podlagi razmerja med prihodki doseženimi pri opravljanju javne službe in prodaji blaga in storitev na trgu. Enako načelo smo upoštevali tudi pri razmejitvi v izkazu prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka. V praksi je težko določiti mejo med delitvijo odhodkov/stroškov, saj se v mnogih primerih med seboj prepletajo.

Med prihodke iz naslova izvajanja dejavnosti prodaje blaga in storitev na trgu uvrščamo prihodke medicine dela, prometa in športa, prihodke iz naslova opravljenih samoplačniških zdravstvenih storitev in nadstandardnih storitev, prihodke iz naslova zagotavljanja zdravstvenega varstva na športnih in drugih prireditvah, prihodke javnih zavodov in ostalih proračunskih uporabnikov.

Med prihodke javne službe uvrščamo prihodke iz obveznega zdravstvenega zavarovanja, prihodke iz naslova cepljenja proti COVID-19, konvencije, refundacije iz naslova bolezni, refundacije pripravnikov in specializantov ter druge refundacije, prihodke od donacij, prihodke od najemnin, zakupnin, uporabnin in prihodke iz naslova počitniških dejavnosti, finančne prihodke in ostale druge in prevrednotovalne prihodke vezane na dejavnost javne službe.

V nadaljevanju v tabeli 23 prikazujemo izkaz prihodkov/odhodkov po vrstah dejavnosti.

Tabela 23: Izkaz prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti

		Prihodki in odhodki za izvajanje javne službe	Prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu
Naziv prihodkov/odhodkov	100%	97,27%	2,73%
Prihodki od prodaje proizvodov in storitev	14.701.362,27	14.330.951,53	370.410,74
Finančni prihodki	66.860,82	66.835,89	24,93
Drugi prihodki	30.993,99	30.993,99	0,00
Prevrednotovalni poslovni prihodki	34.657,17	0,00	34.657,17
<b>Skupaj celotni prihodki</b>	<b>14.833.874,25</b>	<b>14.428.781,41</b>	<b>405.092,84</b>
Stroški materiala	1.292.352,12	1.257.070,91	35.281,21
Stroški storitev	2.455.753,35	2.388.711,28	67.042,07
Stroški dela	9.958.512,67	9.686.645,27	271.867,40
Amortizacija	490.604,38	477.210,88	13.393,50
Drugi stroški	135.615,20	131.912,91	3.702,29
Finančni odhodki	4,83	4,70	0,13
Drugi odhodki	971,94	945,41	26,53
Prevrednotovalni poslovni odhodki	8.849,34	8.607,75	241,59
<b>Skupaj celotni odhodki</b>	<b>14.342.663,83</b>	<b>13.951.109,11</b>	<b>391.554,72</b>
<b>Presežek prihodkov nad odhodki pred DDPO</b>	<b>491.210,42</b>	<b>477.672,30</b>	<b>13.538,12</b>
Davek od dohodka pravnih oseb	2.867,30	2.789,02	78,28
<b>Presežek prihodkov z upoštevanjem DDPO</b>	<b>488.343,12</b>	<b>474.883,28</b>	<b>13.459,84</b>

Iz izkaza prihodkov in odhodkov po vrstah dejavnosti je razvidno, da je zavod ustvaril 14.428.781,41 € celotnih prihodkov in 13.951.109,11 € celotnih odhodkov iz naslova javne službe ter 405.092,84 € celotnih prihodkov in 391.554,72 € celotnih odhodkov iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Presežek prihodkov nad odhodki z upoštevanjem davka od dohodka pravnih oseb iz naslova javne službe znaša 474.883,28 €, iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu pa 13.459,84 €. Delež prihodkov, ustvarjenih iz prodaje blaga in storitev na trgu, je v letu 2024 znašal 2,73 % celotnih prihodkov (3,68 % v preteklem letu), delež prihodkov ustvarjenih z izvajanjem javne službe tako znaša 97,27 % celotnih prihodkov (96,32 % v preteklem letu). Nižjo realizacijo iz tržne dejavnosti beležimo predvsem zaradi prenehanja izvajanja dejavnosti in samoplačniških storitev medicine dela, prometa in športa v okviru zdravstvenega doma z dnem 02.09.2025.

Uredba o delovni uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v 1. odst. 3. čl. določa, da obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu iz prvega in drugega odstavka 6. čl. te uredbe določi minister s pravilnikom, vendar sme znašati največ 50 odstotkov dosežene razlike med prihodki in odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu. Zavod ugotovi dovoljeni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu v letnem poročilu za preteklo leto, in ga izkaže na obrazcu Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost (1. odst. 5. čl. Uredbe).

#### **Elementi za določitev dovoljenega obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (vrednosti v €)**

1. Presežek prihodkov nad odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	13.459,84
2. Izplačan akontativni obseg sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu	-
3. Osnova za določitev obsega sredstev za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (1+2)	13.459,84
4. Dovoljen obseg sredstev za plačilo delovne uspešnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (zap. 3*50 %)	6.729,92
5. Razlika med dovoljenim in izplačanim akontativnim obsegom sredstev za DU iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu (4-2)	6.729,92

Sredstva namenjena za delovno uspešnost iz naslova prodaje blaga in storitev iz tega naslova v letu 2025 nismo izplačali.

### **22.3 Prihodki in odhodki določenih uporabnikov po načelu denarnega toka**

Računovodski izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka služi spremljanju gibanja javnofinančnih prihodkov in odhodkov. Takšno evidenčno izkazovanje podatkov je namenjeno sestavljanju konsolidirane bilance javnega financiranja na ravni države. V izkazu so prikazani vsi prejemki in izdatki, ki so bili vplačani in izplačani v letu 2025. Podatki v tem izkazu niso primerljivi s podatki iz izkaza prihodkov in odhodkov, sestavljenih po načelu nastanka poslovnega dogodka. Izrazna moč izkaza je v tem, da izkazuje poslovne dogodke, pri katerih je nastal denarni tok. V izkazu so prikazani ločeno prihodki in odhodki za izvajanje javne službe ter prihodki in odhodki za izvajanje dejavnosti iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu.

Med prihodki za izvajanje javne službe, predstavljajo največji delež prilivi s strani ZZZS za obvezno zdravstveno zavarovanje in tekočo porabo. Tako kot v izkazu prihodkov in odhodkov po obračunskem toku se tudi v tem izkazu prejemki iz naslova najemnin, uporabnin, zakupov štejejo v delež javne službe.

Med prihodki od prodaje blaga in storitev na trgu, predstavljajo največji delež prihodki medicine dela prometa in športa ter ostale samoplačniške storitve.

Na osnovi navedenih dejstev znaša delež javne službe 97,37 % (96,15 % v preteklem letu), delež iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu pa 2,63 % (3,85 % v preteklem letu). Skupni prihodki po načelu denarnega toka so znašali 14.689.750,49 €, od tega prihodki za izvajanje javne službe 14.303.246,04 €, prihodki za izvajanje prodaje blaga in storitev na trgu pa 386.504,45 €.

Tako kot prihodke tudi odhodke prikazujemo ločeno na odhodke za izvajanje javne službe in odhodke iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu. Skupni odhodki po načelu denarnega toka so znašali 14.792.667,57 €, od tega so odhodki za izvajanje javne službe znašali 14.435.163,93 €, odhodki iz naslova prodaje blaga in storitev na trgu pa 357.503,64 €. Med odhodke za izvajanje javne službe se štejejo tudi izdatki za investicije, to so odlivi za nakup osnovnih sredstev in drobnega inventarja ter odlive za investicijsko vzdrževanje. V letu 2025 beležimo teh izdatkov v višini 1.199.373,14 € (697.243,26 € v preteklem letu). V izkazu prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka izkazujemo za leto 2025 presežek odhodkov nad prihodki v znesku 102.917,08 € (v preteklem letu presežek odhodkov nad prihodki v višini 6.216,42 €). Razlog za presežek odhodkov nad prihodki po denarnem toku v letu 2025 je poraba na transakcijskem računu prihranjenih sredstev preteklih let (presežki prihodkov nad odhodki po denarnem toku preteklih let).

V spodnji tabeli prikazujemo povzetek izkaza prihodkov in odhodkov določenih uporabnikov po načelu denarnega toka.

Tabela 24: Izkaz prihodkov in odhodkov po načelu denarnega toka

	Finančna kategorija	2024	2025	Razlika v €	Indeks
	1	2	3	4=(3-2)	5=(3/2)
<b>1</b>	<b>CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>12.946.652,42</b>	<b>14.689.750,49</b>	<b>1.743.098,07</b>	<b>113</b>
<b>1.1</b>	<b>PRIHODKI ZA IZVAJANJE JAVNE SLUŽBE</b>	<b>12.447.753,54</b>	<b>14.303.246,04</b>	<b>1.855.492,50</b>	<b>115</b>
1.1.1	Prihodki iz sredstev javnih financ	12.056.650,73	14.101.709,18	2.045.058,45	117
1.1.2	Drugi prihodki za izvajanje dejavnosti javne službe	391.102,81	201.536,86	-189.565,95	52
<b>1.2</b>	<b>PRIHODKI OD PRODAJE BLAGA IN STORITEV NA TRGU</b>	<b>498.898,88</b>	<b>386.504,45</b>	<b>-112.394,43</b>	<b>77</b>
<b>2</b>	<b>CELOTNI ODHODKI</b>	<b>12.952.868,84</b>	<b>14.792.667,57</b>	<b>1.839.798,73</b>	<b>114</b>
2.1	Odhodki za izvajanje javne službe	12.481.027,26	14.435.163,92	1.954.136,66	116
2.2	Odhodki od prodaje blaga in storitev na trgu	471.841,58	357.503,65	-114.337,93	76
<b>3</b>	<b>POSLOVNI IZID</b>	<b>-6.216,42</b>	<b>-102.917,08</b>	<b>-96.700,66</b>	<b>1656</b>

V spodnji tabeli prikazujemo realizirane izdatke v primerjavi s preteklim letom.

Tabela 25: Realizacija izdatkov v primerjavi s preteklim letom

Vrsta izdatka	2024	2025	Razlika realizacije (2025/2024)	Indeks realizacija (2025/2024)
Plače in drugi izdatki zaposlenim in prispevki delodajalca za socialno varnost	8.597.739,33	9.902.269,84	1.304.530,51	115
Izdatki za blago in storitve	3.657.886,25	3.691.024,59	33.138,34	101
Investicijski odhodki	697.243,26	1.199.373,14	502.129,88	172
<b>Skupaj odhodki</b>	<b>12.952.868,84</b>	<b>14.792.667,57</b>	<b>1.839.798,73</b>	<b>114</b>

## 22.4 Izkaz računa finančnih terjatev in naložb določenih uporabnikov

Na kontih skupine 75 - prejeta vračila danih posojil po stanju na dan 31.12.2025 ne izkazujemo stanja.

## 22.5 Izkaz računa financiranja določenih uporabnikov

Na kontih skupine 50 - zadolževanje in skupine 55 - odplačila dolga na dan 31.12.2025 ne izkazujemo prometa.

## 22.6 Analiza odhodkov/stroškov

Odhodke izkazujemo po načelu nastanka poslovnega dogodka, kar pomeni, da so vsi odhodki nastali v poslovnem letu 2025.

**Celotni odhodki**, doseženi v letu 2025, so znašali 14.342.663,83 € in so bili za 1.319.149,47 € oz. za 10,13 % višji od doseženih v letu 2024 in za 361.409,29 € oz. 2,46 % nižji od načrtovanih.

V strukturi odhodkov predstavljajo najvišji 98,99 % delež odhodki od poslovanja med katere štejemo stroške materiala in storitev, stroške dela in obračunano amortizacijo.

V nadaljevanju v tabeli 26 prikazujemo podrobnejšo analizo stroškov/odhodkov ter primerjavo s preteklim letom.

## 22.7 Stroški materiala in storitev; stroški dela

Stroški materiala in storitev so v letu 2025 znašali 3.748.105,47 € in so bili za 85.966,63 € oz. 2,35 % višji od doseženih v letu 2024 in za 95.226,76 € oz. 2,48 % nižji od načrtovanih. Delež stroškov materiala in storitev v celotnih odhodkih znaša 26,13 % (28,12 % v preteklem letu).

**Stroški materiala** so v letu 2025 znašali 1.292.352,12 € in so bili v primerjavi z realiziranimi stroški preteklega leta nižji za 108.394,11 € oz. 7,74 % in za 38.877,28 € oz. za 2,92 % nižji od načrtovanih. V celotnih odhodkih predstavljajo stroški materiala 9,01 % delež (10,76 % v preteklem letu). Med stroški materiala predstavljajo največji delež: stroški zdravil, laboratorijski material, material za potrebe zobozdravstva, zdravstveni material in sanitetni material v skupni višini 899.833,61 € (971.471,47 € v preteklem letu). Omenjena skupina stroškov predstavlja 69,63 % stroškov materiala. Sledijo ostali stroški: pisarniški material, pralna in čistilna sredstva, sanitarna papirna konfekcija, nezdravstveni material, službena obleka in obutev ter ostali materialni stroški, ki skupaj znašajo 270.637,10 € in predstavljajo 17,82 % stroškov materiala. Sledijo stroški ogrevanja, električne energije in pogonskih goriv v skupni višini 162.243,88 €, ki predstavljajo 12,55 % delež v stroških materiala in so v primerjavi s preteklim letom nižji za 39.408,09 € oz. 19,54 %, predvsem iz naslova nižjih stroškov ogrevanja in električne energije.

**Stroški storitev** so v letu 2025 znašali 2.455.753,35 € in so bili v primerjavi z realiziranimi stroški preteklega leta višji za 194.360,74 € oz. 8,59 % in nižji od načrtovanih za 56.349,48 € oz. 2,24 %. V celotnih odhodkih, predstavljajo stroški storitev 17,12 % delež, kar je za 0,24 odstotne točke manj kot v preteklem letu. Med stroški storitev predstavljajo najvišji 26,07 % delež stroški prevoza pacientov na/iz dialize in ostali prevozi, ki jih za nas izvaja podizvajalec. Znašajo 640.271,26 € in so za 34.094,86 € oz. 5,06 % nižji kot preteklo leto. Naslednji so stroški iz naslova izplačil po podjemnih pogodbah, ki znašajo 510.050,83 € in so za 133.998,12 € oz. 35,63 % višji kot preteklo leto. Sledijo stroški celotnega tekočega vzdrževanja v višini 289.338,59 €. V primerjavi s preteklim letom so višji za 4.486,98 € oz. 1,58 %. Naslednji so stroški za zdravstvene storitve zunanjih izvajalcev (ortodonske storitve, ustna higiena in druge), ki znašajo 248.825,50 € in so za 33.427,22 € oz. 15,52 % višji kot v preteklem letu. Z 9,40 % deležem v stroških storitev sledijo stroški za storitve zunanjih laboratorijev v višini 230.746,65 €. V primerjavi s preteklim letom so višji za 8.254,76 € oz. 3,71 %. Naslednji so

stroški za investicijsko vzdrževanje, ki znašajo 180.663,25 € in so za 37.369,92 € oz. 26,08 % višji kot preteklo leto. Ostali stroški storitev znašajo 355.857,27 € in predstavljajo 14,49 % delež stroškov storitev.

**Stroški dela** so v letu 2025 znašali 9.958.512,67 € in so bili v primerjavi z realiziranimi stroški preteklega leta višji za 1.194.515,53 €. Stroški dela so višji predvsem zaradi prenove plačnega razreda, novih plačnih razredov in nove plačne lestvice od 1.1.2025 dalje, večjega števila zaposlenih specializantov v primerjavi s preteklim letom, izplačila super nadur in zimskega regresa. V celotnih odhodkih predstavljajo stroški dela 69,43 % delež (67,29 % delež v preteklem letu).

Na višino stroškov dela je v letu 2025 vplivala navedena zakonodaja:

- Zakon o izvrševanju proračunov RS za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 104/24 s spremembami in dopolnitvami, v nadaljevanju ZIPRS2526),
- Zakon o minimalni plači (Uradni list RS, št. 13/10 in naslednji),
- Uredba o načinu priprave kadrovskih načrtov posrednih uporabnikov proračuna in metodologiji spremljanja njihovega izvajanja za leti 2025 in 2026 (Uradni list RS, št. 109/24),
- Kolektivna pogodba za javni sektor s spremembami v aneksih,
- Kolektivna pogodba za zdravnike in zobozdravnike v RS s spremembami v aneksih,
- Kolektivna pogodba za zaposlene v zdravstveni negi s spremembami v aneksih,
- Kolektivna pogodba za dejavnost zdravstva in socialnega varstva Slovenije s spremembami v aneksih,
- Zakon o pokojninskem in invalidskem zavarovanju – ZPIZ-2 (Uradni list RS, št. 48/22 in naslednji),
- Zakona o urejanju trga dela - ZUTD (Uradni list RS, št. 80/10 in naslednji)
- Zakon o sistemu plač v JS – ZSPJS (Uradni list RS, št. 108/09 - UPB in naslednji),
- Zakon o skupnih temeljih sistema plač v javnem sektorju – ZSTSPJS (Uradni list RS, št. 95/24)
- Zakon o nujnih ukrepih za zagotovitev stabilnosti zdravstvenega sistema (Uradni list RS, št. 100/22 in naslednji),
- Zakon o interventnih ukrepih na področjih zdravstva, dela in sociale ter z zdravstvom povezanih vsebin - ZIUZDS (Uradni list 136/23 in naslednji),
- Pravilnik o določitvi dodatka za povečan obseg dela za posebne obremenitve (Uradni list RS, št. 11/24 in naslednji),
- Sklep o uskladitvi minimalne premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke (Uradni list RS, št. 112/24),
- Zakon o pravici do zimskega regresa ter prenovi ugotavljanja davčne osnove z upoštevanjem normiranih odhodkov – ZPZR (Uradni list RS, št. 91/25),

Znesek regresa za prehrano med delom se vsakih šest mesecev usklajuje z rastjo cen prehrabnih izdelkov, na podlagi podatkov Statističnega urada Republike Slovenije. Usklajen znesek se objavi na spletni strani ministrstva, pristojnega za javno upravo. Višina regresa za prehrano med delom je tako v letu 2025 znašala: od 1. januarja 2025 do 30. junija 2025 7,08 € in od 1. julija 2025 do 31. decembra 2025 7,41 €.

Stroški dela vključujejo obračunane bruto plače in nadomestila zaposlenih, ki se izplačujejo v breme delodajalca, prispevke na izplačane plače, regres za letni dopust, zimski regres, stroške dodatnega pokojninskega zavarovanja in druge stroške dela, kot so: jubilejne nagrade, odpravnine, povračila stroškov prehrane in prevoza ter drugo.

Na podlagi Zakona o minimalni plači – ZMinP (Uradni list RS, št. 13/10 in naslednji) je višina minimalne plače za plačilo dela, opravljenega od 1.1.2025 do 31.12.2025, znašala 1.277,72 €.

Regres za letni dopust za leto 2025 je bil na podlagi aneksov h Kolektivnim pogodbam veljavnih v zdravstvu (Uradni list RS, št. 99/24) zaposlenim izplačan pri plači za mesec april 2025 v višini, ki je za 5 odstotkov presegala višino minimalne plače za leto 2025, to je 1.341,61 €. Delavcem, ki so se zaposlili tekom leta, je bil izplačan sorazmerni del regresa v skladu z veljavno zakonodajo. Za leto 2025 je skupni strošek regresa znašal 294.724,67 €.

Z Zakonom o pravici do zimskega regresa ter prenovi ugotavljanja davčne osnove z upoštevanjem normiranih odhodkov (Uradni list RS, št. 91/25) je bila določena nova delovnopravna pravica delavcev do zimskega regresa v višini polovice minimalne plače v RS, to je 638,86 €. Delavcem, ki so se zaposlili tekom leta, je bil izplačan sorazmerni del zimskega regresa v skladu z veljavno zakonodajo. Za leto 2025 je znašal strošek zimskega regresa skupaj 140.390,71 €.

Premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke smo izplačevali v skladu s Sklepom o uskladitvi minimalne premije kolektivnega dodatnega pokojninskega zavarovanja za javne uslužbenke (Uradni list RS, št. 112/24) in so skupno znašale 112.527,54 €.

Za leto 2025 smo zaposlenim, ki delajo v neenakomerni razporeditvi delovnega časa, obračunali odmeno/nadomestilo za manjkajoče ure praznovanja na podlagi razlage določbe 32.b člena KPZSV (Uradni list RS, št. 116/23 in 18/24) in v skladu s pojasnilom odbora za razlago Kolektivne pogodbe za dejavnost zdravstva in socialnega zdravstva z dne 04.12.2024.

Povprečna bruto plača na zaposlenega, izračunana na podlagi delovnih ur, je znašala 2.642,94 €. Povprečno število zaposlenih, na podlagi opravljenih ur, ki bremenijo zavod, je ob koncu leta 2025 znašalo 211,75 (208,98 v preteklem letu). Nadomestila plač iz naslova bolezni v breme zavoda, so bila izplačana za 17.237 delovnih ur, kar je za 2.708,5 delovnih ur manj kot v preteklem letu. V breme ZZZS (brez materinskega nadomestila, očetovskega dopusta in starševskega nadomestila, ki znaša 21.118 delovnih ur) je bilo obračunanih 12.281,5 delovnih ur, kar je za 1.411,5 delovnih ur več kot v preteklem letu. Nadomestila plač iz naslova bolezni so bila tako skupaj izplačana za 29.518,5 delovnih ur, kar je za 1.297 delovnih ur manj kot v preteklem letu.

## **22.8 Stroški amortizacije**

Stroški amortizacije so v letu 2025 znašali 490.604,38 € (dejansko obračunana amortizacija v višini 616.001,02 €) in so bili za 20.489,27 € oz. 4,36 % višji od doseženih v preteklem letu in nižji od načrtovanih za 9.395,62 € oz. 1,88 %. Delež stroškov amortizacije predstavlja 3,42 % celotnih odhodkov, kar je za 0,19 odstotne točke več kot je znašal delež v preteklem letu. Stroški obračunane amortizacije za nabavo opreme iz donacij v višini 1.450,54 € se pokrivajo iz prejetih donacij, stroški obračunane amortizacije za nabavo opreme iz evropskih sredstev v znesku 12.650,76 € pa iz prejetih evropskih sredstev. Na osnovi finančnega načrta ZZZS je bil opravljen izračun deleža amortizacije v ceni zdravstvenih storitev, ki znaša 3,64 % in predstavlja znesek v višini 490.604,38 €. Vrednost amortizacije, ki ni priznana v ceni zdravstvenih storitev znaša 111.295,34 € in bremeni (zmanjšuje) konto 980 - obveznosti za neopredmetena sredstva in opredmetena osnovna sredstva. Amortizacija je obračunana po metodi enakomernega časovnega amortiziranja in v skladu s Pravilnikom o načinu in stopnjah rednega odpisa neopredmetenih sredstev in opredmetenih osnovnih sredstev.

Za namene investicijskih vlaganj in nabave osnovnih sredstev je poleg tekočih sredstev amortizacije na razpolago še za 1.662.922,19 € (evidentirano na kontu skupine 98) neporabljenih sredstev amortizacije.

## **22.9 Ostali drugi stroški, finančni odhodki, drugi odhodki, in prevrednotovalni poslovni odhodki**

**Ostali drugi stroški** so v letu 2025 znašali 135.615,20 € in so bili v primerjavi z realiziranimi stroški preteklega leta višji za 12.561,18 € oz. 10,21 % in za 2.279,07 € oz. 1,65 % nižji od načrtovanih. Med druge stroške uvrščamo: članarino Združenju zdravstvenih zavodov v višini 6.977,81 €, druge stroške, prispevke in članarine 2.069,01 €, prispevek za vzpodbujanje zaposlovanja invalidov v višini 106.450,27 € in stroške za promocijo zdravja v znesku 20.118,11 €.

**Finančni odhodki** so v letu 2025 znašali skupaj 4,83 € in so iz naslova zamudnih obresti.

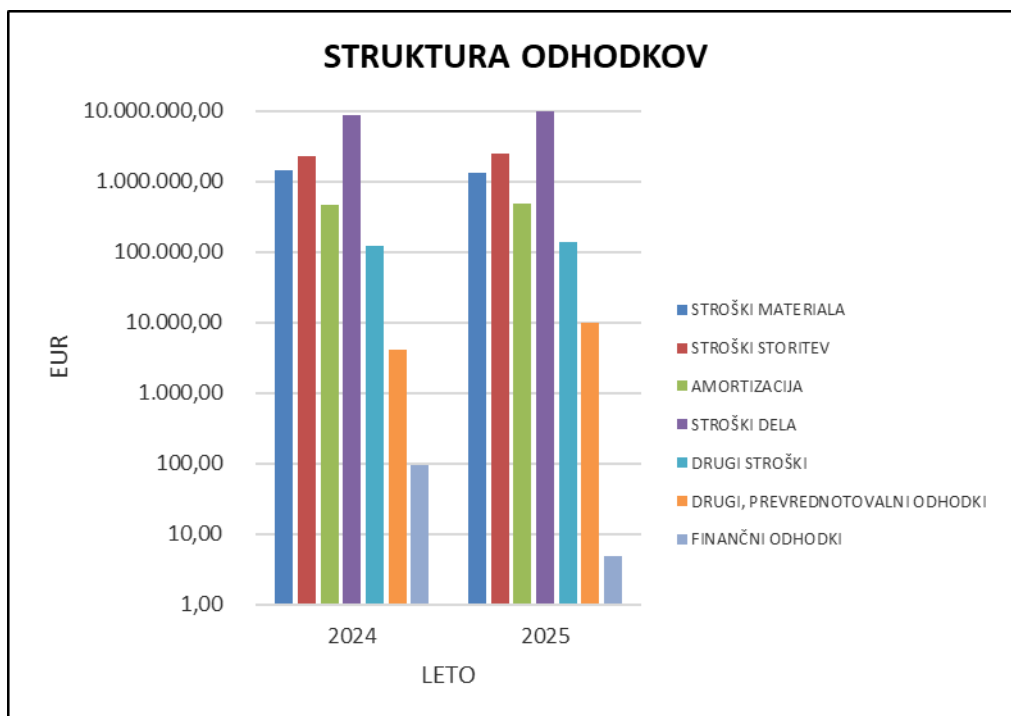
**Drugi odhodki in prevrednotovalni odhodki** so v letu 2025 znašali 9.821,28 € in so bili v primerjavi z realiziranimi odhodki preteklega leta višji za 5.708,26 € in za 5.701,28 € višji od načrtovanih. V strukturi odhodkov predstavljajo odhodki te skupine zanemarljiv delež celotnih odhodkov. Zajemajo pa odhodke žalnih ikeban in šopkov ob upokojitvi v višini 971,94 €, prevrednotovalne odhodke iz naslova oslabitev terjatev v višini 3.442,89 € in prevrednotovalne odhodke zaradi odtujitve osnovnih sredstev v znesku 5.406,45 €.

Tabela 26: Analiza stroškov/odhodkov

Konto	Vrsta odhodkov	2024	2025	Delež v celotnih odhodkih	Indeks	Razlika v EUR
1	2	3	4	5	6=4/3	7=4-3
46000	Zdravila (cepiva in Lekarne)	305.113,29	197.338,91	1,38	64,68	-107.774,38
46001	Saniteta	96.338,83	99.269,38	0,69	103,04	2.930,55
46002	RTG material	503,19	-	0,00	0,00	-503,19
46003	Laboratorijski material	287.767,70	318.043,99	2,22	110,52	30.276,29
46004	Zobni ordinacijski material	126.811,35	125.478,28	0,87	98,95	-1.333,07
46005	Zobotehnični material	43.014,31	46.608,41	0,32	108,36	3.594,10
46006	Ortodont - material	1.420,35	-	0,00	0,00	-1.420,35
46007	Oskrba s pitno vodo	4.583,03	4.527,86	0,03	98,80	-55,17
46009	Drug porabljeni material-zdravstveni	112.425,99	113.094,64	0,79	100,59	668,65
46010	Pisarniški material	76.326,72	67.097,83	0,47	87,91	-9.228,89
46011	Praha in čistilna sredstva	30.553,21	32.927,71	0,23	107,77	2.374,50
46013	Material za počitniške objekte	601,35	-	0,00	0,00	-601,35
46014	Sanitarna papirna konfekcija	38.490,58	35.650,60	0,25	92,62	-2.839,98
46019	Drug porabljen material - nezdravstveni	24.676,27	34.325,85	0,24	139,10	9.649,58
46020-46023	Material in nadomestni deli za popravilo in vzdrževanje	12.738,24	11.116,56	0,08	87,27	-1.621,68
46030	Odpis drobnega inventarja	- 511,48	-	0,00	0,00	511,48
46031	Službena obleka in obutev	35.446,67	41.159,00	0,29	116,12	5.712,33
46050	Ogrevanje	83.441,86	67.505,13	0,47	80,90	-15.936,73
46051	Električna energija	78.236,83	50.042,72	0,35	63,96	-28.194,11
46052	Pogonsko gorivo	39.973,28	44.696,03	0,31	111,81	4.722,75
46060	Strokovna literatura	2.794,66	3.469,22	0,02	124,14	674,56
<b>460</b>	<b>STROŠKI MATERIALA</b>	<b>1.400.746,23</b>	<b>1.292.352,12</b>	<b>9,01</b>	<b>92,26</b>	<b>-108.394,11</b>
46110	Poštne storitve	30.812,40	36.309,80	0,25	117,84	5.497,40
46111	Telefonske in internetne storitve	9.482,73	11.003,28	0,08	116,03	1.520,55
46112	Storitve E - grambe dokumentov	2.836,87	10.017,08	0,07	353,10	7.180,21
46120	Tekoče vzdrževanje poslovnih objektov	17.451,11	9.859,65	0,07	56,50	-7.591,46
46121	Stroški počitniških objektov	7.144,03	6.645,81	0,05	93,03	-498,22
46122-46123	Tekoče vzdrževanje programske in komunikacijske opreme	112.986,78	150.648,96	1,05	133,33	37.662,18
46124	Tekoče vzdrževanje druge opreme (med. apar., oprema)	117.935,24	106.429,86	0,74	90,24	-11.505,38
46126	Tekoče vzdrževanje in popravilo avtomobikov	53.929,59	32.259,77	0,22	59,82	-21.669,82
46127	Stroški najemnin (npr. varnih predalov)	11.224,78	9.380,41	0,07	83,57	-1.844,37
46128	Investicijsko vzdrževanje poslovnih objektov in oprema	143.293,33	180.663,25	1,26	126,08	37.369,92
46130-46135	Zavarovalne premije	20.375,23	21.296,78	0,15	104,52	921,55
46150-46153	Izplačila po podjemnih pogodbah	376.052,71	510.050,83	3,56	135,63	133.998,12
46155	Izplačila preko študentskega servisa	50.312,18	46.997,69	0,33	93,41	-3.314,49
46160	Reprezentanca	3.998,59	2.921,00	0,02	73,05	-1.077,59
46170	Plačilni promet in bančne storitve	5.160,12	3.278,45	0,02	63,53	-1.881,67
46180-46182	Povračilo str. v zvezi z delom kilometrina parkimina	876,03	794,25	0,01	90,66	-81,78
46183-46185	Povračilo str. v zvezi z delom kilometrina parkimina v tujini	1.059,20	436,60	0,00	41,22	-622,60
461900	Tuje laboratorijske storitve	222.491,89	230.746,65	1,61	103,71	8.254,76
461902,461904	Zdravstvene storitve - ostali (ZVD, ginekolog, ortodont, ustna higiena,...)	215.398,28	248.825,50	1,73	115,52	33.427,22
461906	Zdravstvene storitve - dializni, nenujni reševalni prevozi	674.366,12	640.271,26	4,46	94,94	-34.094,86
461907	Zdravstvene storitve - prevozi medicinske dokumentacije	2.197,97	4.625,80	0,03	210,46	2.427,83
461910	Stroški za izobraževanja (kroženje priprav., strokovni izpiti)	6.828,06	6.493,70	0,05	95,10	-334,36
461921	Stroški specializacije	2.141,20	1.362,57	0,01	63,64	-778,63
461930	Kotizacije	47.574,64	48.675,40	0,34	102,31	1.100,76
461931	Dnevnice za strokovno izpopolnjevanje	3.580,95	4.597,22	0,03	128,38	1.016,27
461932,461939	Nočitev in druga povračila stroškov - strokovno izpopolnjevanje	17.761,34	12.339,54	0,09	69,47	-5.421,80
461940-461942	Stroški (sodni, revizijski, svetovanja, notarjev, JN, presoja kakovosti, nadzor inv.)	21.921,54	28.801,29	0,20	131,38	6.879,75
461943	Geodetske storitve, parcelacije, cenitve in druge podobne storitve	-	949,88	0,01	#DIV/0!	949,88
461944	Storitve tolmačenja	2.093,30	1.086,78	0,01	51,92	-1.006,52
461960-461961	Konturne storitve	54.448,64	55.640,27	0,39	102,19	1.191,63
461962	Pristojbine za registracijo vozil	2.438,92	2.957,79	0,02	121,27	518,87
461963	Storitve za varstvo pri delu	7.108,51	10.897,00	0,08	153,30	3.788,49
461964	Stroški nakupa vinjet in urbane	469,16	469,16	0,00	100,00	0,00
461965	Zdravniški pregledi za zaposlene	-	4.043,48	0,03	#DIV/0!	4.043,48
461969-70; 461903; 461999;	Druge storitve	15.641,17	13.976,59	0,10	89,36	-1.664,58
<b>461</b>	<b>STROŠKI STORITEV</b>	<b>2.261.392,61</b>	<b>2.455.753,35</b>	<b>17,12</b>	<b>108,59</b>	<b>194.360,74</b>
<b>462</b>	<b>AMORTIZACIJA</b>	<b>470.115,11</b>	<b>490.604,38</b>	<b>3,42</b>	<b>104,36</b>	<b>20.489,27</b>
46400,464000	Bruto plače + Dodatek za povečan obseg dela - posebne obremenitve	4.634.714,32	5.216.586,59	36,37	112,55	581.872,27
46401, 464013	Bruto plače - delovna uspešnost iz naslova povečanega obsega dela, J skupina-12024	53.723,61	22.226,65	0,15	41,37	-31.496,96
464010,464012	Bruto plače - redna delovna uspešnost (sprostitve od 1.7.2020 dalje)	112.659,12	127.413,10	0,89	113,10	14.753,98
464011	Bruto plače - delovna uspešnost iz naslova tržne dejavnosti	-	-	0,00	-	0,00
46402	Bruto plače - nadure (dežurstvo in redno nad. delo)	413.821,38	506.670,02	3,53	122,44	92.848,64
46403	Bruto plače - nadomestila plač	1.405.729,19	1.579.977,85	11,02	112,40	174.248,66
464030, 464031	Bruto plače - nadomestila plač - bolzmine v breme ZZS, invalidnine v breme ZPIZ	129.469,80	160.328,16	1,12	-	30.858,36
46404	Regres	274.576,01	294.724,67	2,05	107,34	20.148,66
464041	Zimski regres	-	140.390,71	0,98	#DIV/0!	140.390,71
46405	Jubilejne nagrade	10.548,53	14.544,71	0,10	137,88	3.996,18
46406	Odpravnine ob upokojitvi	47.764,65	22.802,70	0,16	47,74	-24.961,95
464061	Odpravnina 79. člen ZDR-1 (zaposlitev za določen čas)	3.703,30	3.983,91	0,03	107,58	280,61
46407	Socialne pomoči	-	851,40	0,01	#DIV/0!	851,40
46408	Odmena/nadomestilo za manjkajoče ure praznovanja	16.047,83	13.681,52	0,10	-	-2.366,31
46409	Nagrade, darila in podobna izplačila	4.391,10	4.361,70	0,03	-	-29,40
46410-46413	Prispevki delodajalcev	1.098.282,79	1.269.624,48	8,85	115,60	171.341,69
46420	Premije dodatnega pokojninskega zavarovanja	106.348,00	112.527,54	0,78	105,81	6.179,54
46430	Povračila stroškov prevoza na delo	162.339,09	162.019,08	1,13	99,80	-320,01
46431	Povračila stroškov prehrane	285.103,32	302.302,41	2,11	106,03	17.199,09
46439	Nadomestilo za neizrabljen dopust	2.620,37	1.408,58	0,01	-	-1.211,79
46480	Stroški pogostitve zaposlenih	2.154,73	2.086,89	0,01	96,85	-67,84
<b>464</b>	<b>STROŠKI DELA</b>	<b>8.763.997,14</b>	<b>9.958.512,67</b>	<b>69,43</b>	<b>113,63</b>	<b>1.194.515,53</b>
46501	Prispevki in članarine strokovnim združenjem	6.736,96	6.977,81	0,05	103,58	240,85
46502	Drugi prispevki in članarine	211,00	252,52	0,00	119,68	41,52
46505-46509	Ostali stroški (prispevki za vzpodbujanje zaposl. invalidov, okoljske dajatve, ostalo)	114.413,28	128.384,87	0,90	112,21	13.971,59
46540	Štipendije dijakom in študentom	1.692,78	-	0,00	0,00	-1.692,78
<b>465</b>	<b>DRUGI STROŠKI</b>	<b>123.054,02</b>	<b>135.615,20</b>	<b>0,95</b>	<b>110,21</b>	<b>12.561,18</b>
<b>467</b>	<b>ODHODKI FINANCIJANJA</b>	<b>96,23</b>	<b>4,83</b>	<b>0,00</b>	<b>5,02</b>	<b>-91,40</b>
<b>468</b>	<b>DRUGI ODHODKI (pogodbena kazen ZZS, odškodnine)</b>	<b>18,06</b>	<b>971,94</b>	<b>0,01</b>	<b>5.381,73</b>	<b>953,88</b>
<b>469</b>	<b>PREVREDNOTOVALNI POSLOVNI ODHODKI</b>	<b>4.094,96</b>	<b>8.849,34</b>	<b>0,06</b>	<b>216,10</b>	<b>4.754,38</b>
						0,00
<b>46</b>	<b>SKUPAJ</b>	<b>13.023.514,36</b>	<b>14.342.663,83</b>	<b>100,00</b>	<b>110,13</b>	<b>1.319.149,47</b>



Graf 11: Primerjava stroškov/odhodkov 2024 in 2025



### 23. Davek od dohodkov pravnih oseb

Davek od dohodkov pravnih oseb se obračuna od razlike med prihodki in odhodki, ki se nanašajo na pridobitno dejavnost, pri čemer smo upoštevali sorazmerno razdelitev stroškov, glede na delež prihodkov pridobitne dejavnosti v celotnih prihodkih. Znesek pridobitnih prihodkov znaša 485.862,99 € oz. 3,28 % (4,38 % v preteklem letu) in nepridobitnih prihodkov v višini 14.348.011,26 € oz. 96,72 % (95,62 % v preteklem letu).

Med pridobitne prihodke uvrščamo prihodke od samoplačniških zdravstvenih storitev, prihodke od oglaševalskih agencij za zakup sten v oglasne namene, prihodke od prodaje storitev neposrednim in posrednim uporabnikom proračuna države in občin, prihodke od najemnin, počitniških dejavnosti in finančne prihodke (obresti od začasno vezanih depozitov v delu, ki presega vrednost 1.000 EUR). Med nepridobitne prihodke uvrščamo sredstva, prejeta od ZZZS za obvezno zdravstveno zavarovanje, sredstva proračuna, konvencije, prihodke iz naslova refundacij, donacije in obresti za sredstva na podračunu EZR ter obresti od sredstev depozitov v višini do 1.000 EUR. Skladno z zakonodajo se zmanjšanje davčne osnove prizna največ v višini 63 % davčne osnove.

Po ugotovljeni višini davčne osnove in z upoštevanjem znižanja davčne olajšave za zaposlovanje invalidov izkazujemo davčno obveznost v višini 2.867,30 €. Poslovni izid po obdavčitvi je poslovni izid leta zmanjšan za znesek davka od dohodkov pravnih oseb.

### 24. Poslovni izid

ZD Kamnik je poslovno leto zaključil s pozitivnim poslovnim izidom, ustvarjenim presežkom prihodkov nad odhodki z upoštevanjem davka od dohodkov pravnih oseb v višini 488.343,12 € in predstavlja 3,29 % (0,36 % v preteklem letu) celotnih prihodkov. Doseženi poslovni izid z upoštevanjem davka od dohodkov pravnih oseb je za 441.341,47 € višji od doseženega v preteklem letu in za 488.343,12 € višji od načrtovanega.

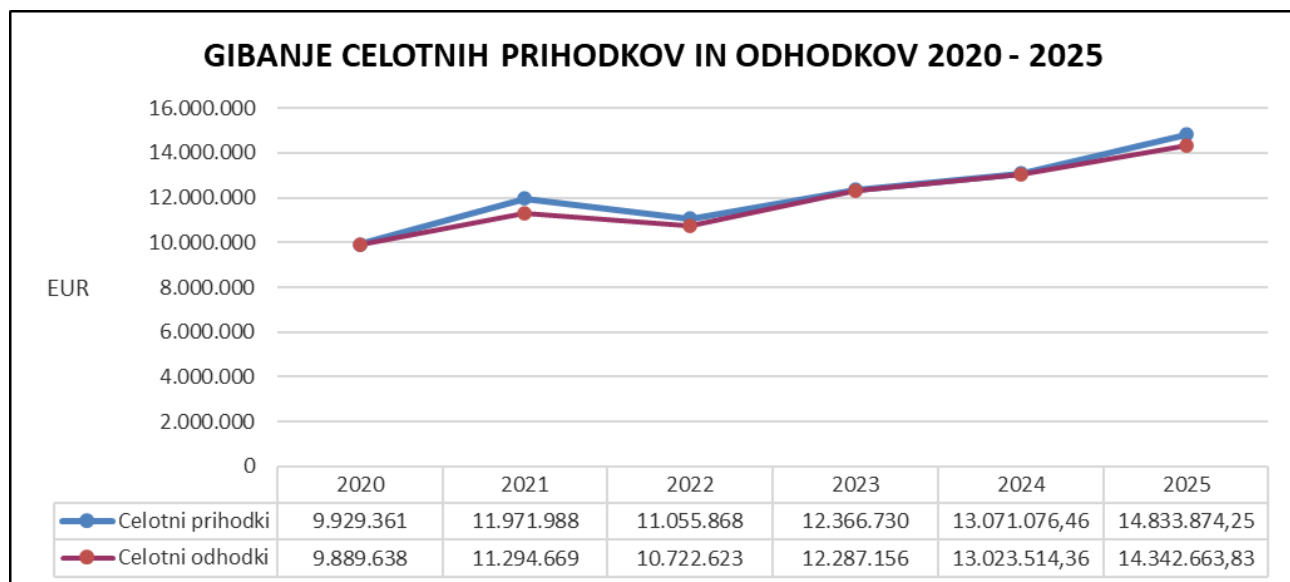
Tabela 27: Podatki o realiziranih celotnih prihodkih, celotnih odhodkih in poslovnem izidu za obdobje od leta 2020 do leta 2025

Finančna kategorija	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Celotni prihodki	9.929.361	11.971.988	11.055.868	12.366.730	13.071.076,46	14.833.874,25
Celotni odhodki	9.889.638	11.294.669	10.722.623	12.287.156	13.023.514,36	14.342.663,83
Davek od dohodka pravnih oseb - DDPO	1385	8.873	6.084	3.104	560,45	2.867,30
Poslovni izid z vključenim DDPO	38.338	668.446	327.161	76.470	47.001,65	488.343,12

Graf 12: Poslovni izid za obdobje od leta 2024 do leta 2025



Graf 13: Gibanje celotnih prihodkov in odhodkov za obdobje od leta 2020 do leta 2025



## **25. Poročilo o porabi sredstev poslovnega izida oz. presežka iz preteklih let**

V letu 2025 smo iz naslova razporejenega presežka prihodkov nad odhodki preteklih let za nabavo opreme in investicij porabili 626.821,02 € (nabava iz tega naslova je prikazana v tabeli 9 poslovnega dela tega poročila).

## **26. Nerazporejena sredstva poslovnega izida na dan 31.12.2025**

Nerazporejena sredstva poslovnega izida na dan 31.12.2025 znašajo skupaj 737.028,22 € in jih sestavlja presežek prihodkov nad odhodki 2025 zmanjšan za davek od dohodka pravnih oseb v višini 488.343,12 € ter nerazporejeni presežek prihodkov nad odhodki preteklih let v višini 248.685,10 €.

Svetu zavoda se v okviru obravnave letnega poročila 2025 poda predlog, da se sredstva nerazporejenega poslovnega izida iz tekočega leta in iz preteklih let, v višini 400.000,00 €, prenese na povečanje obveznosti za sredstva v upravljanju kot vir za nabavo novih osnovnih sredstev in investicijskih vlaganj v prihodnjih letih.

## **27. Izračun presežka prihodkov po fiskalnem pravilu**

V letu 2025 je bil sprejet nov Zakon o fiskalnem pravilu (Uradni list RS, št. 24/25, v nadaljnjem besedilu: ZFisP-1). Z dnem njegove uveljavitve je prenehal veljati Zakon o fiskalnem pravilu (Uradni list RS, št. 55/15, 177/20 – popr. in 129/22), ki je določal, da se morajo presežki, ki jih posamezna institucionalna enota sektorja država (državni proračuni, občinski proračuni, ZPIZ, ZZZS, javni zavodi, javne agencije, javni skladi) ustvari v posameznem letu, zbirati na ločenem računu. Na podlagi novega ZFisP-1 so prenehale veljati tudi določbe Zakona o javnih financah, ki so urejale način izračunavanja presežkov institucionalnih enot sektorja država. Posledično javni zavodi ne izračunavamo več posebnih presežkov po fiskalnem pravilu.

Pripravila  
Anja Pohlin, univ. dipl. ekon.

Direktor  
Sašo Rebolj, dr. med., spec. druž. med.